

FACT BOOK

2016年3月期 第3四半期
Nine months ended December 31,2015

目次 Contents	ページ Page
1. 業績の概要 Financial summary	1
2. グループ総取扱高の状況 Total Group transactions	2
3. 売上収益の状況 Revenue	2
4. 販売費及び一般管理費の状況 Selling, general and administrative expenses	3
5. セグメント情報 Segment information	3
6. 連結貸借対照表の概要 Summary of consolidated balance sheet	4
7. グループ総取扱高 前年比推移 Year-on-year % change in monthly of Total Group transactions	4
8. 小売・店舗事業 店別取扱高 Transactions of retailing and store operation by store	5
9. 入店・買上客数及び客単価の伸長率 Trend in number of visiting customer	6
10. カード会員数 Number of credit card members	6
11. 営業債権の状況 Operating receivables	6
12. 設備投資 Capital investments	7
13. 有利子負債 Interest-bearing debt	7
14. 従業員の状況 Number of employees	8
15. 2016年3月期予想 Forecast for the year ending March 31, 2016	9
16. 新たな指標の導入と会計方針の変更について Introduction of new line items and changes in accounting policies	11

株式会社 丸井グループ
MARUI GROUP CO., LTD.

<http://www.0101maruigroup.co.jp>

1. 業績の概要 Financial summary

(百万円 Millions of yen)

	2014/12/31		2015/12/31		2015/3/31	
	9か月 Nine months	前年比 YOY(%)	9か月 Nine months	前年比 YOY(%)	12か月 Fiscal year ended March 31, 2015	前年比 YOY(%)
グループ総取扱高 Total Group transactions *1	1,086,051	115.1	1,259,051	115.9	1,469,111	113.2
小売・店舗事業 Retailing and store operation	240,801	96.5	234,208	97.3	322,866	95.3
カード事業 Credit card services	912,397	119.3	1,083,587	118.8	1,234,339	117.0
小売関連サービス事業 Retailing-related services	24,093	97.6	25,542	106.0	33,816	97.5
消去 Eliminations	△ 91,240	—	△ 84,286	—	△ 121,910	—
売上収益 Revenue *2	185,749	100.4	181,694	97.8	249,847	98.7
売上総利益 Gross profit *2	119,746	103.4	119,422	99.7	159,448	101.8
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses *2	98,177	102.0	98,016	99.8	131,406	101.5
営業利益 Operating income	21,568	110.5	21,406	99.2	28,042	103.3
小売・店舗事業 Retailing and store operation	5,516	77.8	6,162	111.7	8,074	76.4
カード事業 Credit card services	16,288	137.5	15,742	96.7	20,126	128.7
小売関連サービス事業 Retailing-related services	2,465	78.4	2,697	109.4	3,333	73.7
消去又は全社 Eliminations/Corporate	△ 2,701	—	△ 3,196	—	△ 3,492	—
経常利益 Ordinary income	21,530	107.4	21,087	97.9	28,002	101.1
親会社株主に帰属する四半期純利益 Attributable to owners of parent	9,129	78.7	12,796	140.2	16,036	104.1

(%)

売上総利益率 Gross margin to revenue *2	64.5	+1.9	65.7	+1.2	63.8	+1.9
小売・店舗事業 Retailing and store operation *2	57.6	+0.3	58.6	+1.0	57.2	+0.4
営業利益率 Operating income to revenue	11.6	+1.1	11.8	+0.2	11.2	+0.5

(円 Yen)

1株当たり四半期純利益(EPS) Earnings per share	33.34	78.7	50.40	151.2	58.87	104.6
--	-------	------	-------	-------	-------	-------

(株 Stocks)

期中平均株式数(自己株式を除く) Average number of shares (excluding treasury stock)	273,794,472	100.0	253,888,219	92.7	272,430,791	99.5
--	-------------	-------	-------------	------	-------------	------

*1 「グループ総取扱高」については、11、12ページをご覧ください。

For more information regarding Total Group transactions, please refer to pages 11-12.

*2 小売・店舗事業において「売上収益」「売上原価」の計上基準を変更し、前期についても遡及適用しております。

詳細は11、12ページをご覧ください。

The calculation method for revenue and cost of sales for retailing and store operation has been changed, and this change has been applied retroactively to figures for the fiscal year ended March 31, 2015.

For more information, please refer to pages 11-12.

2. グループ総取扱高の状況 Total Group transactions

(百万円 Millions of yen)

	2014/12/31		2015/12/31		2015/3/31	
	9か月 Nine months	前年比 YOY(%)	9か月 Nine months	前年比 YOY(%)	12か月 Fiscal year ended March 31,2015	前年比 YOY(%)
小売・店舗事業 Retailing and store operation	240,801	96.5	234,208	97.3	322,866	95.3
商品売上高 Product sales	76,341	93.5	67,600	88.6	102,146	91.3
消化仕入売上高 Consignment sales	145,067	95.6	138,042	95.2	194,417	94.6
定期借家テナント売上高等 Rent revenues and others	19,391	121.3	28,565	147.3	26,301	123.1
カード事業 Credit card services	912,397	119.3	1,083,587	118.8	1,234,339	117.0
ショッピングクレジット Card shopping	722,047	118.3	861,083	119.3	976,566	115.9
(リボ分割取扱高) (Total transactions for revolving and installment payments)	(92,735)	(112.0)	(105,592)	(113.9)	(125,219)	(110.9)
外部加盟店 Outside Marui group	630,806	122.4	776,796	123.1	854,655	120.0
カードキャッシング Cash advance	103,828	109.4	108,303	104.3	137,317	107.5
その他 Others	86,522	145.7	114,200	132.0	120,455	143.3
小売関連サービス事業 Retailing-related services	24,093	97.6	25,542	106.0	33,816	97.5
消去 Eliminations	△ 91,240	—	△ 84,286	—	△ 121,910	—
合計 Total	1,086,051	115.1	1,259,051	115.9	1,469,111	113.2

3. 売上収益の状況 Revenue

(百万円 Millions of yen)

	2014/12/31		2015/12/31		2015/3/31	
	9か月 Nine months	前年比 YOY(%)	9か月 Nine months	前年比 YOY(%)	12か月 Fiscal year ended March 31,2015	前年比 YOY(%)
小売・店舗事業 Retailing and store operation	110,189	94.6	101,158	91.8	147,593	92.8
商品売上高 Product sales	76,341	93.5	67,600	88.6	102,146	91.3
消化仕入売上高(純額) Consignment sales *	29,643	94.5	27,359	92.3	39,663	93.4
賃貸収入等 Rent revenues and others	4,204	121.3	6,198	147.4	5,783	124.7
カード事業 Credit card services	51,466	117.5	54,993	106.9	68,436	115.2
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	19,664	129.1	20,109	102.3	25,820	124.7
加盟店手数料 Affiliated merchants	11,065	120.3	13,313	120.3	14,925	117.2
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	16,398	103.3	16,668	101.6	21,712	103.0
その他 Others	4,337	123.9	4,901	113.0	5,978	122.1
小売関連サービス事業 Retailing-related services	24,093	97.6	25,542	106.0	33,816	97.5
合計 Total	185,749	100.4	181,694	97.8	249,847	98.7

*「消化仕入売上高(純額)」については、11、12ページをご覧ください。

For more information regarding consignment sales, please refer to pages 11-12.

4. 販売費及び一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	2014/12/31		2015/12/31		2015/3/31	
	9か月 Nine months	前年比 YOY(%)	9か月 Nine months	前年比 YOY(%)	12か月 Fiscal year ended March 31,2015	前年比 YOY(%)
販売促進費 Sales promotion expenses	14,012	108.0	15,098	107.7	19,623	107.0
販売事務費 Sales administration costs	15,737	99.3	15,932	101.2	20,966	98.4
人件費 Personnel cost	33,480	100.5	32,873	98.2	44,053	99.9
設備費 Equipment costs	21,612	98.4	21,217	98.2	28,842	99.9
減価償却費 Depreciation and amortization	6,820	105.3	6,413	94.0	9,165	104.0
貸倒費用 Provision for bad debts	5,745	118.3	5,728	99.7	7,748	121.8
その他 Others	768	138.4	752	97.9	1,007	124.7
合計 Total	98,177	102.0	98,016	99.8	131,406	101.5

* 小売・店舗事業における「売上原価」の計上基準変更に伴い、各費用を「販売費及び一般管理費」に計上し、前期についても組替えて表示しております。詳細は11、12ページをご覧ください。

In conjunction with the change in calculation method for cost of sales for retailing and store operation, expenses previously recorded under cost of sales have been included under selling, general and administrative expenses.

This change has been applied retroactively to figures for the fiscal year ended March 31, 2015.

For more information, please refer to pages 11-12.

5. セグメント情報

Segment information

(百万円 Millions of yen)

	2014/12/31		2015/12/31		2015/3/31		
	9か月 Nine months	前年比 YOY(%)	9か月 Nine months	前年比 YOY(%)	12か月 Fiscal year ended March 31,2015	前年比 YOY(%)	
小売・店舗 事業 Retailing and store operation	売上収益 Revenue	113,846	94.4	104,569	91.9	152,511	92.7
	営業利益 Operating income	5,516	77.8	6,162	111.7	8,074	76.4
	営業利益率 Operating income to revenue	4.8%	△1.1%	5.9%	+1.1%	5.3%	△1.1%
カード 事業 Credit card services	売上収益 Revenue	53,127	116.9	56,630	106.6	70,623	114.3
	営業利益 Operating income	16,288	137.5	15,742	96.7	20,126	128.7
	営業利益率 Operating income to revenue	30.7%	+4.6%	27.8%	△2.9%	28.5%	+3.2%
小売関連 サービス 事業 Retailing-related services	売上収益 Revenue	41,569	100.9	40,050	96.3	56,149	94.4
	営業利益 Operating income	2,465	78.4	2,697	109.4	3,333	73.7
	営業利益率 Operating income to revenue	5.9%	△1.7%	6.7%	+0.8%	5.9%	△1.7%

*小売・店舗事業において「売上収益」の計上基準を変更し、前期についても遡及適用しております。詳細は11、12ページをご覧ください。

The calculation method for revenue for retailing and store operation has been changed, and this change has been applied retroactively to figures for the fiscal year ended March 31, 2015.

For more information, please refer to pages 11-12.

6. 連結貸借対照表の概要

Summary of consolidated balance sheet

(百万円 Millions of yen)

	2014/12/31		2015/12/31		2015/3/31	
	Nine months ended December 31,2014	前年比 YOY(%)	Nine months ended December 31,2015	前年比 YOY(%)	Fiscal year ended March 31,2015	前年比 YOY(%)
営業債権 Operating receivables	356,677	109.0	402,583	112.9	355,152	104.9
割賦売掛金 Installment sales accounts receivable	229,725	112.5	271,054	118.0	227,121	106.4
営業貸付金 Operating loans	126,952	103.2	131,529	103.6	128,030	102.2
固定資産 Fixed assets	240,350	95.4	247,082	102.8	248,873	99.8
有利子負債 Interest-bearing debt	268,833	103.2	339,825	126.4	277,839	104.9
自己資本 Shareholder's equity	318,125	101.3	289,324	90.9	306,795	97.3
自己資本比率 Equity ratio	46.4%	△1.0%	39.7%	△6.7%	45.4%	△2.1%
総資産 Total assets	685,626	103.4	729,511	106.4	675,627	101.7

7. グループ総取扱高 前年比推移

Year-on-year % change in monthly of Total Group transactions

(%)

	4月 APR.	5月 MAY	6月 JUN.	7月 JUL.	8月 AUG.	9月 SEP.	10月 OCT.	11月 NOV.	12月 DEC.	累計 TOTAL
グループ総取扱高 Total Group transactions	120.5	117.3	111.0	116.3	116.7	114.3	118.3	113.3	116.3	115.9
小売・店舗事業 Retailing and store operation	103.9	100.9	88.6	101.1	99.8	96.4	98.7	93.8	94.0	97.3
既存店 Existing stores	105.3	102.7	91.8	103.0	101.7	97.4	103.5	94.4	94.1	99.0
カード事業 Credit card services	122.5	119.8	114.3	118.9	119.2	117.1	121.4	115.9	120.1	118.8
ショッピングクレジット Card shopping	123.4	120.6	113.5	118.7	119.9	117.8	123.0	115.9	120.9	119.3
カードキャッシング Cash advance	105.6	103.8	104.4	107.5	104.7	102.4	103.0	104.0	104.1	104.3
その他 Others	137.5	135.1	133.5	133.4	132.1	130.4	131.0	129.2	127.6	132.0
小売関連サービス事業 Retailing-related services	144.9	101.7	88.9	110.3	102.4	89.3	112.2	105.1	116.8	106.0

8. 小売・店舗事業 店別取扱高

Transactions of retailing and store operation by store

(百万円 Millions of yen)

		2014/12/31		2015/12/31		2015/3/31	
		9か月 Nine months	前年比 YOY(%)	9か月 Nine months	前年比 YOY(%)	12か月 Fiscal year ended March 31, 2015	前年比 YOY(%)
M a r u i	北千住マルイ Kitasenju Marui	25,660	97.9	25,861	100.8	34,544	96.5
	新宿 Shinjuku	21,041	*1 101.7	21,780	103.5	28,458	*1 100.2
	有楽町マルイ Yurakucho Marui	17,168	100.6	17,345	101.0	22,954	98.7
	ファミリー溝口 Family Mizonokuchi	16,005	96.1	15,909	99.4	21,388	94.3
	[通信販売] [Online shopping and Mail-order]	14,519	98.8	14,793	101.9	19,852	96.9
	上野マルイ Ueno Marui	10,356	102.2	10,961	105.8	13,983	101.4
	国分寺マルイ Kokubunji Marui	10,547	96.0	10,191	96.6	14,089	94.9
	錦糸町 Kinshicho	9,738	101.2	9,597	98.6	13,012	99.1
	シティ横浜 City Yokohama	10,398	92.1	9,256	89.0	13,862	89.9
	ファミリー志木 Family Shiki	9,769	100.4	9,114	93.3	13,055	98.1
	なんばマルイ Namba Marui	8,900	96.8	8,775	98.6	12,046	96.0
	ファミリー海老名 Family Ebina	9,450	97.8	8,724	92.3	12,718	96.6
	大宮 Omiya	8,231	93.7	7,166	87.1	11,004	91.4
	柏 Kashiwa	5,613	98.3	5,383	95.9	7,363	96.9
	池袋マルイ Ikebukuro Marui	*2 5,156	86.3	5,342	103.6	*2 6,886	87.0
	吉祥寺 Kichijoji	4,314	*4 90.7	4,278	99.2	5,674	*4 90.9
	町田マルイ Machida Marui	*3 4,232	91.7	4,213	99.6	*3 5,777	95.4
	中野マルイ Nakano Marui	3,998	99.2	4,121	103.1	5,371	98.9
	静岡 Shizuoka	4,247	89.8	3,773	88.9	5,710	87.6
	神戸マルイ Kobe Marui	3,904	93.4	3,663	93.8	5,190	92.2
草加マルイ Soka Marui	3,454	98.8	3,406	98.6	4,568	96.8	
川崎 Kawasaki	3,525	95.3	3,392	96.2	4,782	93.6	
渋谷マルイ Shibuya Marui	2,859	92.9	3,225	*5 112.8	3,662	89.1	
京都マルイ Kyoto Marui	3,376	100.4	3,189	94.5	4,496	96.9	
水戸 Mito	2,935	92.8	2,420	82.5	3,948	90.8	
[外部専門店] [Specialty stores]	1,468	*6 89.9	1,224	*6 83.4	1,904	*6 91.6	
M o d i	戸塚モディ Totsuka Modi	7,060	99.1	6,988	99.0	9,314	98.4
	町田モディ Machida Modi	6,475	97.2	6,459	99.8	8,688	97.0
	川越モディ Kawagoe Modi	1,084	88.3	1,269	117.0	1,399	86.2
	渋谷モディ Shibuya Modi	—	—	*7 910	—	—	—

*1,4,6 前年比は、閉鎖店を除いております。YOY(%) is calculated from retailing and store operation sales without closed stores.

*2 池袋マルイは、前期に売場面積を縮小しております。

The sales floor area for Ikebukuro Marui has been reduced in the fiscal year ended March 31, 2015.

*3 町田マルイは、前期に一部フロア閉鎖をしております。Machida Marui closed some of its sales floor in the fiscal year ended March 31, 2015.

*5 渋谷マルイは、一部フロア閉鎖を経て、2015年4月24日にリニューアルオープンしております。(第3四半期累計の売場閉鎖率5%)

Shibuya Marui closed a portion of its sales floors, which was then reopened on April 24, 2015

(5% of sales floors closed during the nine months ended December 31, 2015).

*7 渋谷モディは、2015年11月19日にオープンしました。

Shibuya Modi opened on November 19, 2015.

9. 入店・買上客数及び客単価の伸長率 Trend in number of visiting customer (%)

	2014/12/31		2015/12/31		2015/3/31	
	9ヵ月 Nine months	既存店 Existing stores	9ヵ月 Nine months	既存店 Existing stores	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2015	既存店 Existing stores
入店客数 Number of customer coming to store	99.9	100.5	100.5	101.6	100.3	100.9
買上客数 Number of purchase	101.7	102.1	99.7	100.5	101.7	101.9
客単価 Sales per purchase	94.4	95.3	97.0	98.0	93.4	94.1

10. カード会員数 Number of credit card members (万人 10 thousand)

	2014/12/31		2015/12/31		2015/3/31	
	Nine months ended December 31,2014	増減 change	Nine months ended December 31,2015	増減 change	Fiscal year ended March 31,2015	増減 change
カード会員数合計 Total	581	+ 54	607	+ 27	591	+ 49
プラチナ/ゴールド Platinum/Gold Card	98	+ 22	125	+ 27	103	+ 21
新規会員数 New cardholders	53	+ 1	53	+ 0	73	+ 2
グループ外入会 Cards issued outside of Marui group	9	+ 3	11	+ 3	13	+ 5
利用客数 Active cardholders	341	+ 19	351	+ 10	372	+ 18

11. 営業債権の状況 Operating receivables (百万円 Millions of yen)

	2014/12/31		2015/12/31		2015/3/31	
	Nine months ended December 31,2014	前年比 YOY(%)	Nine months ended December 31,2015	前年比 YOY(%)	Fiscal year ended March 31,2015	前年比 YOY(%)
割賦売掛金残高 Installment sales accounts receivable (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	229,725 (293,152)	112.5 (118.1)	271,054 (339,882)	118.0 (115.9)	227,121 (293,648)	106.4 (113.2)
リボ・分割払い Revolving repayment, Payment by installments (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	165,426 (178,853)	108.0 (116.7)	192,095 (205,923)	116.1 (115.1)	171,274 (184,800)	106.7 (115.1)
1・2回、ボーナス1回払い等 Payment by installments within two times, lump-sum payment in bonus months, others (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	64,299 (114,299)	126.1 (120.3)	78,958 (133,958)	122.8 (117.2)	55,847 (108,847)	105.6 (110.1)
営業貸付金残高 Consumer loans outstanding	126,952	103.2	131,529	103.6	128,030	102.2
合計 Total (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	356,677 (420,104)	109.0 (113.2)	402,583 (471,412)	112.9 (112.2)	355,152 (421,678)	104.9 (109.6)

(万円 10 thousands of yen)

1人当たり営業貸付金残高 Loans outstanding per customer	22.6	107.5	23.7	105.0	23.0	106.8
--	------	-------	------	-------	------	-------

(%)

貸倒率 Ratio of bad debt write-offs	1.24	△ 0.20	1.26	+ 0.02	1.68	△ 0.16
-------------------------------------	------	--------	------	--------	------	--------

* 貸倒率 = 貸倒償却額 / 営業債権(期末)

Ratio of bad debt write-offs = Bad debt write-offs / Operating receivables(at December 31,2015)

12. 設備投資 Capital investments

(1) 設備投資額と減価償却費

Capital investments and Depreciation and amortization

(百万円 Millions of yen)

	2015/3/31	2015/12/31	2016/3/31	2017/3/31	2018/3/31
設備投資額 Capital investments *	9,786	6,761	14,000	15,000	10,000
減価償却費 Depreciation and amortization	10,296	7,205	10,000	11,000	11,000

* 主な改装店舗 Major store renovations

2014年度 / 町田マルイ、シティ横浜、吉祥寺、新宿、錦糸町

Fiscal year ended March 31,2015 / Machida Marui, City Yokohama, Kichijoji, Shinjuku, Kinshicho

2015年度(9ヵ月) / 渋谷モディ、吉祥寺、渋谷マルイ、なんばマルイ、錦糸町

Nine months ended December 31,2015 / Shibuya Modi, Kichijoji, Shibuya Marui, Namba Marui, Kinshicho

(2) 今後の出店計画 Planned store openings

	所在地 Location	売場面積 Sales floor space	開店日 Date of opening	投資額 Total investment
博多マルイ Hakata Marui	福岡県 福岡市 Fukuoka-city, Fukuoka	15,000m ²	2016/4/21	50億円 5.0 Billion yen

(3) 売場面積の状況 Sales floor space

(千m² Thousand m²)

	2014/12/31		2015/12/31		2015/3/31	
	Nine months ended December 31,2014	前年差 Change	Nine months ended December 31,2015	前年差 Change	Fiscal year ended March 31,2015	前年差 Change
期末売場面積 * Total floor space at the end of period	444.3	△ 3.1	444.1	△ 0.2	444.0	△ 2.5

*「期末売場面積」はマルイ(外部専門店含む)、モディの合計面積です。

Total floor space at the end of period is sales floor space of Marui includes Specialty stores and Modi.

13. 有利子負債 Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt

(百万円 Millions of yen)

	2014/12/31		2015/12/31		2015/3/31	
	Nine months ended December 31,2014	前期末差 Change	Nine months ended December 31,2015	前期末差 Change	Fiscal year ended March 31,2015	前期末差 Change
短期借入金 Short-term loans	49,333	△ 21,990	59,825	+ 2,986	56,839	△ 14,485
コマーシャル・ペーパー Commercial paper	11,000	△ 1,000	14,000	+ 4,000	10,000	△ 2,000
長期借入金 Long-term loans	106,500	+ 27,000	156,000	+ 47,000	109,000	+ 29,500
社債 Straight bonds	102,000	-	110,000	+ 8,000	102,000	-
合計 Total	268,833	+ 4,009	339,825	+ 61,986	277,839	+ 13,014

(2) 社債明細 Breakdown of bonds

(百万円 Millions of yen)

銘柄 Issues	2015/12/31残高 Amount due at December 31,2015	利率 Interest rates	年限 Years	発行年月	償還期限
				Date of issuance	Due date
第13回普通社債 #13 Straight bond	10,000	1.510%	7年	2010/3	2017/3
第18回普通社債 #18 Straight bond	10,000	0.970%	5年	2012/3	2017/3
第20回普通社債 #20 Straight bond	10,000	0.790%	5年	2012/5	2017/5
第21回普通社債 #21 Straight bond	10,000	0.570%	5年	2012/11	2017/11
第22回普通社債 #22 Straight bond	5,000	0.850%	7年	2012/11	2019/11
第23回普通社債 #23 Straight bond	10,000	0.342%	3年	2013/8	2016/8
第24回普通社債 #24 Straight bond	10,000	0.582%	5年	2013/8	2018/8
第25回普通社債 #25 Straight bond	10,000	0.344%	5年	2014/6	2019/6
第26回普通社債 #26 Straight bond	10,000	0.562%	7年	2014/6	2021/6
第27回普通社債 #27 Straight bond	15,000	0.337%	5年	2015/6	2020/6
第28回普通社債 #28 Straight bond	10,000	0.543%	7年	2015/6	2022/6
合計 Total	110,000	—	—	—	—

14. 従業員の状況 Number of employees

(人 Number)

	2014/12/31		2015/12/31		2015/3/31	
	Nine months ended December 31,2014	前年差 Change	Nine months ended December 31,2015	前年差 Change	Fiscal year ended March 31,2015	前年差 Change
小売・店舗事業 Retailing and store operation	4,014 (641)	△ 293 (△ 98)	3,605 (536)	△ 409 (△ 105)	3,967 (623)	△ 286 (△ 94)
カード事業 Credit card services	806 (638)	+ 154 (+ 92)	1,023 (654)	+ 217 (+ 16)	808 (638)	+ 160 (+ 91)
小売関連サービス事業 Retailing-related service	969 (793)	+ 81 (+ 121)	1,106 (760)	+ 137 (△ 33)	960 (778)	+ 78 (+ 84)
本社管理部門 Head office, corporate management departments	184 (14)	△ 1 (△ 4)	208 (16)	+ 24 (+ 2)	183 (14)	± 0 (△ 4)
合計 Total	5,973 (2,086)	△ 59 (+ 111)	5,942 (1,966)	△ 31 (△ 120)	5,918 (2,053)	△ 48 (+ 77)

* 従業員は就業人員であり、()内は臨時従業員の期中平均雇用者数です。

The number in brackets in the lower row is the average number of part-time employees for the fiscal year which is not included in each of the numbers in the upper row.

15. 2016年3月期予想

Forecast for the year ending March 31, 2016

(1) 連結業績予想 Consolidated financial results forecast

(百万円 Millions of yen)

	2015/3/31		2016/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2015	前年比 YOY(%)	予 想 Forecast	前年比 YOY(%)
グループ総取扱高 Total Group transactions	1,469,111	113.2	1,710,000	116.4
小売・店舗事業 Retailing and store operation	322,866	95.3	325,000	100.7
カード事業 Credit card services	1,234,339	117.0	1,466,000	118.8
小売関連サービス事業 Retailing-related services	33,816	97.5	35,000	103.5
消 去 Eliminations	△ 121,910	—	△ 116,000	—
売上収益 Revenue	249,847	98.7	251,000	100.5
売上総利益 Gross profit	159,448	101.8	162,000	101.6
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	131,406	101.5	132,000	100.5
営業利益 Operating income	28,042	103.3	30,000	107.0
小売・店舗事業 Retailing and store operation	8,074	76.4	8,500	105.3
カード事業 Credit card services	20,126	128.7	22,000	109.3
小売関連サービス事業 Retailing-related services	3,333	73.7	3,500	105.0
消去又は全社 Eliminations/Corporate	△ 3,492	—	△ 4,000	—
経常利益 Ordinary income	28,002	101.1	29,500	105.3
親会社株主に帰属する当期純利益 Attributable to owners of parent	16,036	104.1	17,500	109.1

(%)

売上総利益率 Gross margin to revenue	63.8	+	1.9	64.5	+	0.7
営業利益率 Operating income to revenue	11.2	+	0.5	12.0	+	0.8

(円 Yen)

1株当たり当期純利益(EPS) Earnings per share	58.87	104.6	69.57	118.2
自己資本当期純利益率(ROE) Return on equity	5.2%	+ 0.2%	5.9%	+ 0.7%
1株当たり配当金 Cash dividends per share	19.00	105.6	22.00	115.8
配当性向 Payout ratio	32.3%	+ 0.3%	31.6%	△ 0.7%
総還元性向 Total return ratio	125.3%	+ 93.3%	231.0%	+105.7%

(2) 前提条件 Forecast assumptions

①売上収益の予想 Forecast of revenue

(百万円 Millions of yen)

	2015/3/31		2016/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2015	前年比 YOY(%)	予 想 Forecast	前年比 YOY(%)
売上収益 Revenue	249,847	98.7	251,000	100.5
小売・店舗事業 Retailing and store operation	147,593	92.8	141,000	95.5
商品売上高 Product sales	102,146	91.3	93,500	91.5
消化仕入売上高(純額) Consignment sales	39,663	93.4	39,000	98.3
賃貸収入等 Rent revenues and others	5,783	124.7	8,500	147.0
カード事業 Credit card services	68,436	115.2	75,000	109.6
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	25,820	124.7	28,000	108.4
加盟店手数料 Affiliated merchants	14,925	117.2	18,000	120.6
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	21,712	103.0	22,500	103.6
その他 Others	5,978	122.1	6,500	108.7
小売関連サービス事業 Retailing-related services	33,816	97.5	35,000	103.5

②取扱高の予想 Forecast of transactions

(百万円 Millions of yen)

カード事業取扱高 Credit card services transactions	1,234,339	117.0	1,466,000	118.8
ショッピングクレジット Card shopping	976,566	115.9	1,170,000	119.8
カードキャッシング Cash advance	137,317	107.5	144,000	104.9
その他 Others	120,455	143.3	152,000	126.2

③営業債権の予想 Forecast of operating receivables

(百万円 Millions of yen)

リボ・分割払い残高 Revolving repayment, Payment by installments	171,274	106.7	203,000	118.5
営業貸付金残高 Consumer loans outstanding	128,030	102.2	134,000	104.7

16. 新たな指標の導入と会計方針の変更について

□ グループ総取扱高について

当期より、グループの成長力を表す新たな指標として「グループ総取扱高」を導入しております。内訳は各事業の取扱高合計であり、お客様のご利用総額を表示しております。

- ・ 小売・店舗事業 商品売上高にテナントの売上高等を加えた売上総額
 - ・ カード事業 ショッピングクレジット、カードキャッシング、家賃立替払い額、
運転免許クレジット・保険等のご利用総額
 - ・ 小売関連サービス事業 グループ外の顧客への売上高
- (小売・店舗事業におけるカード取扱高は、消去欄にて控除しております。)

なお、前期の四半期決算ごとのグループ総取扱高の実績は、13ページに記載しております。

□ 会計方針の変更等

(消化仕入売上高の純額表示)

小売・店舗事業において、顧客への商品の販売と同時に取引先より商品を仕入れる、いわゆる消化仕入取引について、従来、「売上高」および「売上原価」を総額表示しておりましたが、消化仕入取引は重要な在庫リスク等を実質的に負担しない取引であるため、会計制度委員会研究報告第13号「我が国の収益認識に関する研究報告(中間報告)」を総合的に勘案し、当期より利益相当額のみを売上計上する純額表示へ変更しております。

当社グループでは、消費環境の変化に対応するため、中期経営計画にもとづき仕入販売を中心としたビジネスモデルを転換し、丸井独自のショッピングセンター型の店づくりに取り組んでおりますが、この取り組みをさらに本格的に進めるうえで、中期経営計画の進捗を測る経営成績をより適切に表示し、売上高の経営指標としての有用性をより高めるために上記の変更を行っております。

(売上高の名称変更)

上記の変更にとともない、当期より「売上高」の表示を「売上収益」へ変更しております。

(売上原価の計上方法変更)

小売・店舗事業のビジネスモデルの転換により導入を進めている定期借家契約テナントについて、従来は店舗の減価償却費等の固定的な費用を賃貸収入に対応する「売上原価」として計上しておりましたが、当期より、歩合賃料が発生する契約形態のテナントにおいては当該費用を「販売費及び一般管理費」として計上する方法に変更しております。これは、上記の消化仕入取引に係る費用が「販売費及び一般管理費」として計上されていることとの整合性を踏まえ、経営成績をより明瞭に表示するために行うものです。

(前期数値の組替えについて)

上記のうち、会計方針の変更は遡及適用しており、表示方法の変更については前期の数値を組替えで表示しております。なお、前期の四半期決算ごとの組替え後の数値および変更影響額については、13ページに記載しております。

16. Introduction of new line items and changes in accounting policies

Total Group transactions

From the fiscal year ending March 31, 2016, Total Group transactions has been introduced as a new line item to display the Group's growth capacity. This line item is the total of transactions for all businesses, and thereby represents the amount of money used by customers on the MARUI GROUP's products and services.

- | | | |
|--------------------------------|-------|---|
| •Retailing and store operation | ***** | Total sales including product sales by the Company and rent revenues and others from tenants |
| •Credit card services | ***** | Card shopping transaction volumes, cash advance transactions, rent advances, driver license acquisition support credit, and insurance sales |
| •Retailing-related services | ***** | Sales to external customers |

(Card transactions from retailing and store operation are deducted through eliminations.)

For the Total Group transactions of quarterly figures for the fiscal year ended March 31, 2015, please refer to page 13.

Changes in accounting policies

(Display of net value for total operating revenues for consignment buying)

In retailing and store operation, the Company utilizes the consignment buying system in which products are procured from suppliers at the same time they are sold to customers. Previously, sales and cost of sales related to consignment buying was displayed at total value. However, based on a comprehensive evaluation of the content of the 13th research report issued by the Accounting Standards Committee of the Japanese Institute of Certified Public Accountants (an interim report on the recognition of revenues in Japan), the Company has decided to display sales from consignment buying at net value, the portion that represents income to the Company, beginning in the fiscal year ending March 31, 2016. This decision was made based on the fact that consignment buying transactions do not entail the serious inventory and other risks that are associated with normal transactions.

In response to changes in the consumer market environment, the Group has been moving away from its traditional consignment buying-centric business model in accordance with the medium-term management plan. As part of this transition, Marui is developing its own unique style of shopping centers, and these efforts will be accelerated going forward. The Company plans to institute the aforementioned change in display method in response to the need resulting from this transition to display business performance in a manner that is more appropriate for measuring the medium-term management plan's progress and to increase the viability of total operating revenues as a management indicator.

(Change in line item name)

Based on this change described above, the line item that was previously "total operating revenues" will be displayed as "revenue."

(Change in method of calculating cost of sales)

In conjunction with the shift in business model for retailing and store operation, the Company has been concluding fixed-term rental contracts with tenants. Previously, fixed costs associated with tenants, such as depreciation and amortization related to stores, had been deducted from rent revenues in the form of cost of sales. From the fiscal year ending March 31, 2016, fixed costs associated with tenants under contracts that entail the incurring of percentage rent will be recorded under SG&A expenses. This decision was made to conform with the treatment of costs associated with the abovementioned consignment buying system, which are also recorded under SG&A expenses, as well as to more clearly display business performance.

(Restatement of figures for the fiscal year ended March 31, 2015)

The abovementioned changes in accounting policies have been applied retroactively, and figures for the fiscal year ended March 31, 2015, have been restated to reflect the changes in display method. For restated quarterly figures for the fiscal year ended March 31, 2015, and information on the impact of these changes, please refer to page 13.

2014年度の業績概要(組替え後の数値および変更影響額)

Financial summary of fiscal year ended March 31, 2015 (Effects of change on performance)

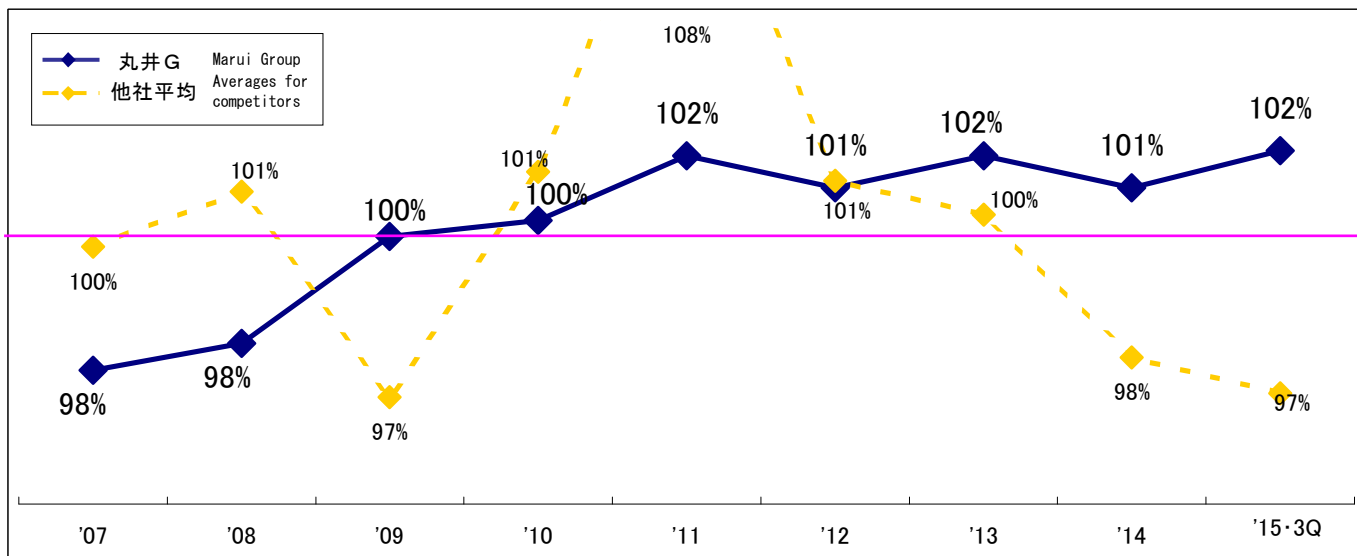
(百万円 Millions of yen)

	2014/6/30			2014/9/30			2014/12/31			2015/3/31		
	3ヵ月	前年比(%)	影響	6ヵ月	前年比(%)	影響	9ヵ月	前年比(%)	影響	12ヵ月	前年比(%)	影響
グループ総取扱高 Total Group transactions	339,453	114.8	—	697,920	115.3	—	1,086,051	115.1	—	1,469,111	113.2	—
小売・店舗事業 Retailing and store operation	76,481	95.9	—	153,042	96.2	—	240,801	96.5	—	322,866	95.3	—
商品売上高 Product sales	24,578	95.1	—	49,741	94.1	—	76,341	93.5	—	102,146	91.3	—
消化仕入売上高 Consignment sales	46,136	94.7	—	91,224	95.2	—	145,067	95.6	—	194,417	94.6	—
定期借家テナント売上高等 Rent revenues and others	5,765	111.0	—	12,076	116.9	—	19,391	121.3	—	26,301	123.1	—
カード事業 Credit card services	285,386	119.3	—	587,628	119.7	—	912,397	119.3	—	1,234,339	117.0	—
ショッピングクレジット Card shopping	224,565	118.2	—	463,145	118.5	—	722,047	118.3	—	976,566	115.9	—
(リボ分割取扱高)(Total transactions for revolving and installment payments)	(29,429)	(113.6)	—	(60,116)	(112.9)	—	(92,735)	(112.0)	—	(125,219)	(110.9)	—
外部加盟店 Outside Marui group	195,141	122.2	—	404,863	122.6	—	630,806	122.4	—	854,655	120.0	—
カードキャッシング Cash advance	34,396	109.5	—	69,317	111.1	—	103,828	109.4	—	137,317	107.5	—
その他 Others	26,424	148.7	—	55,165	147.2	—	86,522	145.7	—	120,455	143.3	—
小売関連サービス事業 Retailing-related services	7,010	97.4	—	15,531	95.6	—	24,093	97.6	—	33,816	97.5	—
消去 Eliminations	△ 29,423	—	—	△ 58,282	—	—	△ 91,240	—	—	△ 121,910	—	—
売上収益 Revenue	58,398	100.5	△ 36,781	120,899	101.0	△ 72,787	185,749	100.4	△ 115,688	249,847	98.7	△ 155,100
小売・店舗事業 Retailing and store operation	35,316	95.5	△ 36,781	71,025	94.8	△ 72,787	110,189	94.6	△ 115,688	147,593	92.8	△ 155,100
商品売上高 Product sales	24,578	95.1	—	49,741	94.1	—	76,341	93.5	—	102,146	91.3	—
消化仕入売上高(純額) Consignment sales	9,447	94.5	△ 36,689	18,616	94.4	△ 72,607	29,643	94.5	△ 115,424	39,663	93.4	△ 154,754
賃貸収入等 Rent revenues and others	1,290	112.2	△ 91	2,666	115.9	△ 179	4,204	121.3	△ 264	5,783	124.7	△ 345
売上総利益 Gross profit	37,872	102.8	+ 297	77,980	104.7	+ 616	119,746	103.4	+ 953	159,448	101.8	+ 1,303
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	33,101	106.3	+ 297	67,518	105.8	+ 616	98,177	102.0	+ 953	131,406	101.5	+ 1,303
販売促進費 Sales promotion expenses	4,657	126.0	+ 16	9,265	111.5	+ 35	14,012	108.0	+ 52	19,623	107.0	+ 69
販売事務費 Sales administration costs	5,223	100.9	+ 46	10,436	98.6	+ 91	15,737	99.3	+ 137	20,966	98.4	+ 181
設備費 Equipment costs	6,976	97.6	+ 142	14,370	97.2	+ 298	21,612	98.4	+ 473	28,842	99.9	+ 659
減価償却費 Depreciation and amortization	2,224	103.6	+ 91	4,496	104.7	+ 190	6,820	105.3	+ 289	9,165	104.0	+ 393
営業利益 Operating income	4,770	83.8	—	10,461	97.6	—	21,568	110.5	—	28,042	103.3	—
経常利益 Ordinary income	4,887	82.4	—	10,498	94.8	—	21,530	107.4	—	28,002	101.1	—
親会社株主に帰属する当期純利益 Attributable to owners of parent	2,674	78.0	—	5,891	95.9	—	9,129	78.7	—	16,036	104.1	—
売上総利益率 Gross margin to revenue	64.9%	+ 1.5%	+ 25.4%	64.5%	+ 2.2%	+ 24.6%	64.5%	+ 1.9%	+ 25.1%	63.8%	+ 1.9%	+ 24.7%
小売・店舗事業 Retailing and store operation	57.6%	+ 0.1%	+ 29.8%	57.2%	+ 0.4%	+ 29.4%	57.6%	+ 0.3%	+ 27.7%	57.2%	+ 0.4%	+ 29.7%
営業利益率 Operating income to revenue	8.2%	△ 1.6%	+ 3.2%	8.7%	△ 0.3%	+ 3.3%	11.6%	+ 1.1%	+ 7.2%	11.2%	+ 0.5%	+ 4.3%

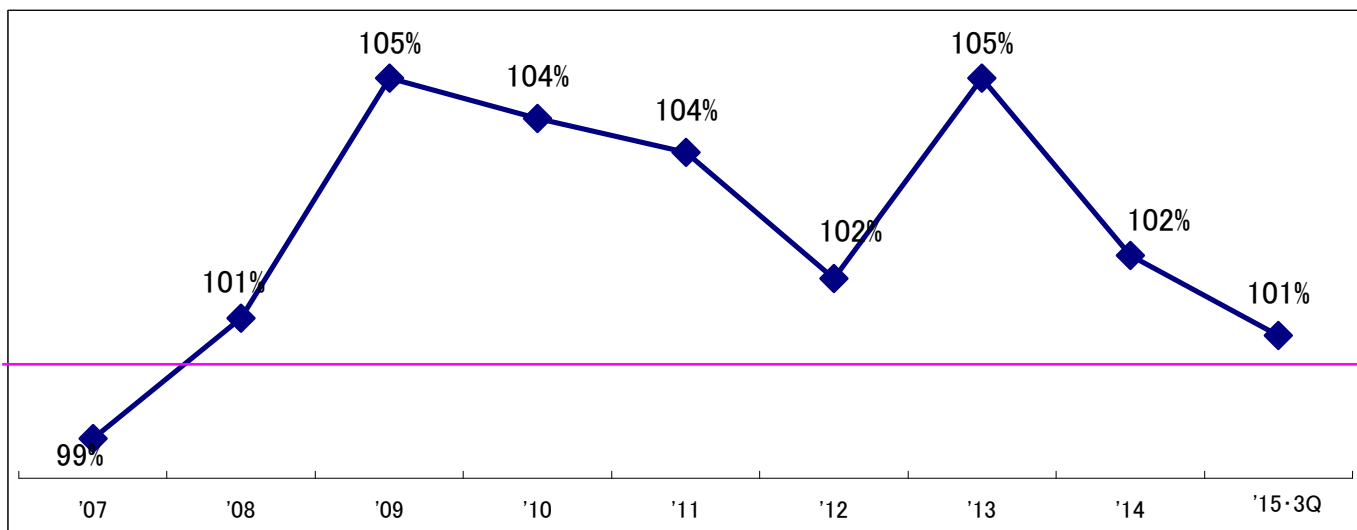
(参考)各種指標推移 (Reference) Transitions of operating and management indicators

(1) 小売・店舗事業(既存店) Retailing and store operation(Existing stores)

・入店客数伸長率 Trend in number of customer coming to store

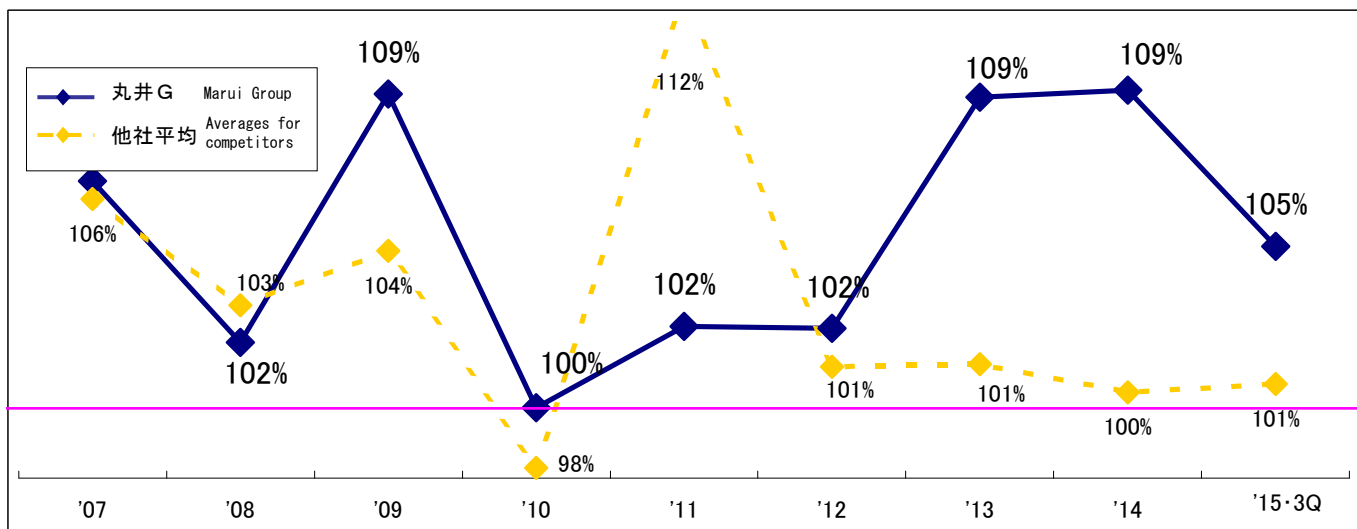


・買上客数伸長率 Trend in number of purchase



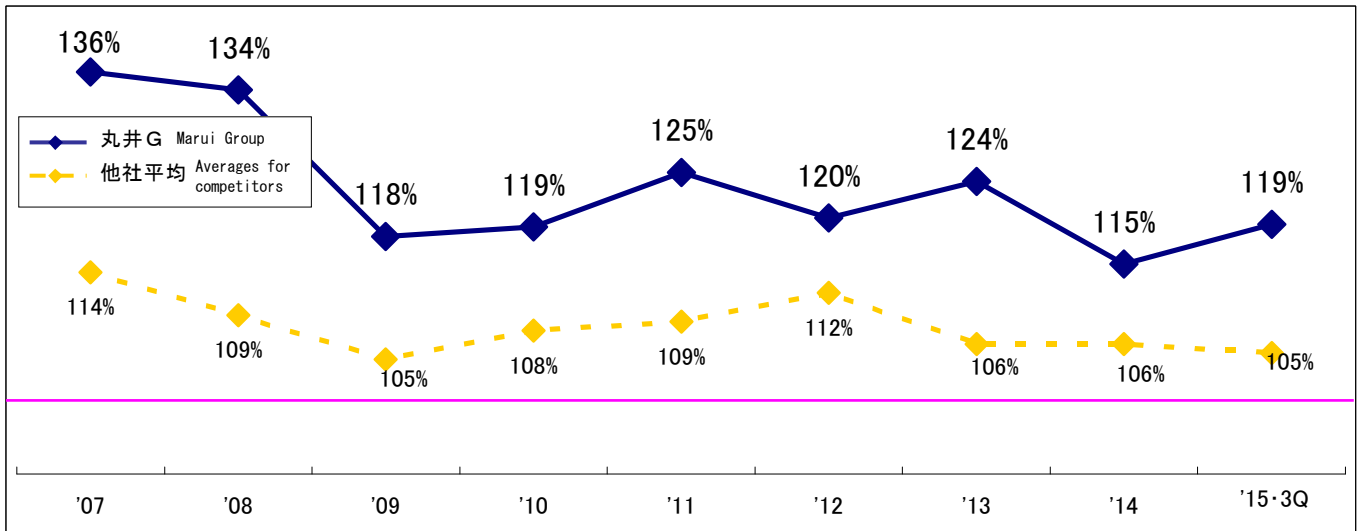
(2) カード事業 Credit card services

・カード会員数伸長率 Trend in number of credit card members



* 他社平均は公表資料を基に当社作成 Averages for competitors calculated by the Company based on disclosure materials.

・ショッピングクレジット取扱高伸長率 Trend of card shopping transactions

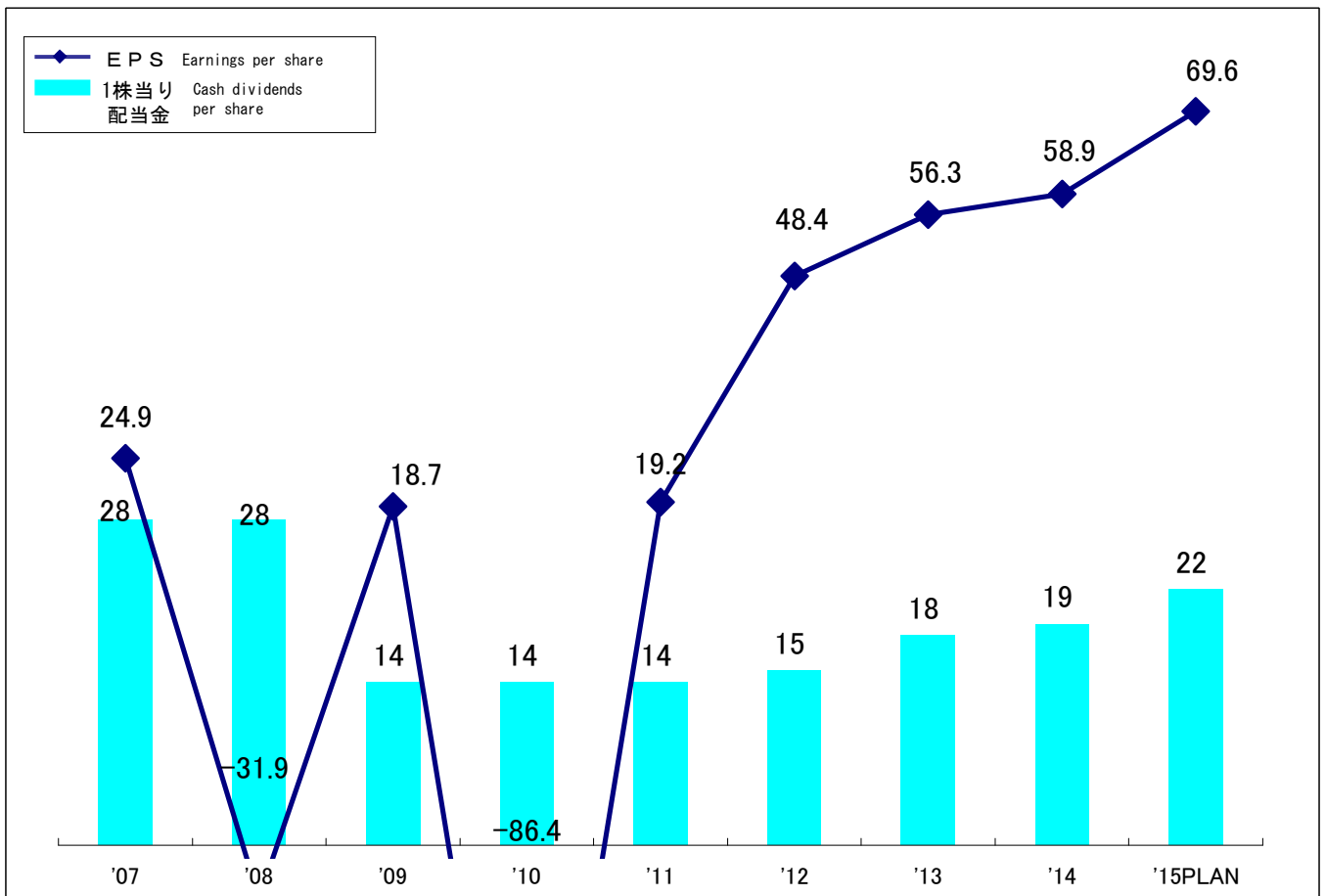


* 他社平均は公表資料を基に当社作成 Averages for competitors calculated by the Company based on disclosure materials.

(3) EPS・1株当り配当金(連結)

Earnings per share and Cash dividends per share (consolidated)

(円 Yen)



(参考) 第3四半期の業績について (Reference) For the third quarter results

(1) 連結業績 Consolidated performance

(億円 100 Millions of yen)

	2014/12/31	2015/12/31	前年比 YOY(%)	前年差 Change	計画差 VS target
	9ヵ月 Nine months	9ヵ月 Nine months			
グループ総取扱高 Total Group transactions	10,861	12,591	116%	+ 1,730	△ 30
売上収益 Revenue	1,857	1,817	98%	△ 41	△ 43
売上総利益 Gross profit	1,197	1,194	100%	△ 3	△ 11
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	982	980	100%	△ 2	△ 10
営業利益 Operating income	216	214	99%	△ 2	△ 1
(リボ債権流動化影響を除く) (Excluding factoring accounts receivable)	(200)	(218)	(109%)	(+ 17)	
経常利益 Ordinary income	215	211	98%	△ 4	△ 4
親会社株主に帰属する四半期純利益 Attributable to owners of parent	91	128	140%	+ 37	△ 2

(円 Yen)

1株当たり四半期純利益 (EPS) Earnings per share	33.3	50.4	151%	+ 17.1	—
---	------	------	------	--------	---

(2) セグメント四半期推移 Segment information

(億円 100 Millions of yen)

	1Q		2Q		3Q		4Q予想		2016/3/31	
		前年比 YOY(%)		前年比 YOY(%)		前年比 YOY(%)	Forecast	前年比 YOY(%)	2016/3/31 予想 Forecast	前年比 YOY(%)
営業利益 Operating income	58	121%	60	106%	96	86%	86	133%	300	107%
小売・店舗事業 Retailing and store operation	15	134%	15	156%	31	92%	23	91%	85	105%
カード事業 Credit card services	46	117%	50	101%	62	83%	63	163%	220	109%
小売関連サービス事業 Retailing-related services	7	104%	7	100%	12	120%	8	92%	35	105%

(3) 小売・店舗事業の増減要因

Reasons for YOY operating Income changes in retailing and store operation

(億円 100 Millions of yen)

