

# 決算補足資料

2013年3月期

(2012年4月1日～2013年3月31日)

## Financial and Operational Highlights of Fiscal Year ended March 31, 2013

目次	Contents	ページ	Page
1.	連結決算概要 Summary of consolidated financial results	1	
2.	売上高の状況 Operating revenues	2	
3.	荒利益の状況 Gross profit	2	
4.	販売費及び一般管理費の状況 Selling, general and administrative expenses	3	
5.	セグメント情報 Segment information	3	
6.	店別小売売上高 Breakdown of retailing sales by stores	4	
7.	月次小売売上 Year-on-year % change in monthly retailing sales	5	
8.	入店・買上客数及び客単価の伸長率 Trend in number of visiting customer	5	
9.	カード会員数 Number of credit card members	5	
10.	カード取扱高 Card transactions	5	
11.	営業債権の状況 Operating receivables	6	
12.	設備投資 Capital investments	7	
13.	有利子負債 Interest-bearing debt	8	
14.	従業員の状況 Number of employees	8	
15.	2014年3月期予想 Forecast for the year ending March 31, 2014	9	

株式会社 丸井グループ  
Marui Group Co., Ltd.

<http://www.0101maruigroup.co.jp>

# 1. 連結決算概要

## Summary of consolidated financial results

(百万円 Millions of yen)

	2012/3/31		2013/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)
売上高 Total operating revenues	412,408	101.5	407,366	98.8
営業利益 Operating income	18,015	121.8	24,285	134.8
経常利益 Ordinary income	17,621	125.1	24,443	138.7
当期純利益 Net income	5,251	—	13,255	252.4

(%)

売上総利益率 Gross margin of total operating revenues	35.7	+ 0.1	36.4	+ 0.7
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	27.6	△ 0.3	27.4	△ 0.2
営業利益率 Operating income on total operating revenues	4.4	+ 0.8	6.0	+ 1.6

(百万円 Millions of yen)

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	129,224	99.4	123,886	95.9
設備投資 Capital investments	7,941	55.4	7,665	96.5
減価償却費 Depreciation and amortization	15,069	96.2	10,951	72.7
有利子負債 Interest-bearing debt	245,175	92.6	243,762	99.4
総資産 Total assets	615,130	97.8	624,173	101.5
純資産 Net assets	290,349	101.9	304,051	104.7
自己資本比率 Equity ratio	47.1%	+ 1.9%	48.6%	+ 1.5%
自己資本当期純利益率 Return on equity	1.8%	—	4.5%	+ 2.7%
総資産経常利益率 Ordinary income as % of total assets	2.8%	+ 0.6%	3.9%	+ 1.1%
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	11	—	11	—

(円 Yen)

1株当たり当期純利益 Net income per share	19.19	—	48.43	252.4
1株当たり純資産額 Net assets per share	1,059.41	101.9	1,109.33	104.7
1株当たり配当金 Cash dividends per share	14.00	100.0	15.00	107.1

## 2. 売上高の状況

Operating revenues

(百万円 Millions of yen)

		2012/3/31		2013/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)
A	婦人用品 Women's apparel	98,248	102.0	92,423	94.1
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	66,752	99.0	63,428	95.0
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	92,336	104.2	91,360	98.9
	家庭用品 Furniture & household goods	22,812	107.4	21,452	94.0
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	52,762	104.3	52,484	99.5
	小売事業 Retailing	332,913	102.7	321,150	96.5
	消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	23,895	83.1	21,180	88.6
	割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	13,874	125.4	16,716	120.5
	加盟店手数料 Affiliated merchants	7,891	128.3	9,793	124.1
	その他 Others	2,419	141.5	3,834	158.5
カード事業 Credit card services	48,081	100.8	51,525	107.2	
小売関連サービス事業 Retailing-related services	31,414	90.8	34,690	110.4	
B	合計 Total operating revenues	412,408	101.5	407,366	98.8

## 3. 荒利益の状況

Gross profit

(百万円 Millions of yen)

		2012/3/31		2013/3/31		
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)	
C	婦人用品 Women's apparel	28,501	100.1	27,085	95.0	
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	21,022	98.0	19,681	93.6	
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	31,093	104.3	30,678	98.7	
	家庭用品 Furniture & household goods	3,669	108.5	3,042	82.9	
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	7,664	104.8	7,598	99.1	
	小売事業 Retailing	91,951	101.7	88,085	95.8	
	カード事業 Credit card services	48,081	100.8	51,525	107.2	
	小売関連サービス事業 Retailing-related services	7,208	108.7	8,562	118.8	
	D	売上総利益高 Gross profit on total operating revenues	147,240	101.7	148,172	100.6
		小売事業荒利益率 (C ÷ A) Gross margin of retailing operations	27.6%	△ 0.3%	27.4%	△ 0.2%
	売上総利益率 (D ÷ B) Gross margin of total operating revenues	35.7%	+ 0.1%	36.4%	+ 0.7%	

#### 4. 販売費及び一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses (百万円 Millions of yen)

	2012/3/31		2013/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)
販売促進費 Sales promotion expenses	14,354	105.3	14,401	100.3
販売事務費 Sales administration costs	20,638	101.5	20,491	99.3
人件費 Personnel cost	44,390	97.9	43,903	98.9
設備費 Equipment costs	28,773	100.4	28,873	100.3
* 減価償却費 Depreciation and amortization	13,186	96.0	9,359	71.0
貸倒費用 Provision for bad debts	6,798	90.7	5,913	87.0
その他 Others	1,083	146.7	942	87.0
合計 Total	129,224	99.4	123,886	95.9

\* 2012年度より、有形固定資産の減価償却方法を定率法から定額法に変更いたしました。

The straight-line method has been applied to all tangible fixed assets, from fiscal year ended March 31, 2013.

#### 5. セグメント情報

Segment information

<13年3月期> Fiscal Year ended March 31, 2013

(百万円 Millions of yen)

	売上高 Operating revenues		営業利益 Operating income		営業利益率 Operating margin	
		前年比 YOY (%)		前年比 YOY (%)		増減 Change
小売事業 Retailing	326,698	96.5	9,885	131.0	3.0%	+ 0.8%
カード事業 Credit card services	53,748	106.3	13,177	124.1	24.5%	+ 3.5%
小売関連サービス事業 Retailing-related services	54,982	107.2	3,792	147.7	6.9%	+ 1.9%

<12年3月期> Fiscal Year ended March 31, 2012

(百万円 Millions of yen)

	売上高 Operating revenues		営業利益 Operating income		営業利益率 Operating margin	
		前年比 YOY (%)		前年比 YOY (%)		増減 Change
小売事業 Retailing	338,634	102.9	7,547	357.7	2.2%	+ 1.6%
カード事業 Credit card services	50,553	97.8	10,619	77.5	21.0%	△ 5.5%
小売関連サービス事業 Retailing-related services	51,311	95.5	2,567	163.7	5.0%	+ 2.1%

## 6. 店別小売売上高

Breakdown of retailing sales by stores

(百万円 Millions of yen)

		2012/3/31		2013/3/31	
		12カ月 Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)
北千住マルイ	Kitasenju Marui	35,468	103.7	35,015	98.7
*1新 宿	Shinjuku	31,586	100.1	29,147	99.3
有楽町マルイ	Yurakucho Marui	22,951	111.1	22,883	99.7
ファミリー溝口	Family Mizonokuchi	23,036	100.2	22,636	98.3
[ 通 信 販 売 ]	[Online shopping and Mail-order]	20,262	101.5	19,675	97.1
シティ横浜	City Yokohama	17,549	103.1	16,451	93.7
国分寺マルイ	Kokubunji Marui	14,613	101.9	14,580	99.8
ファミリー海老名	Family Ebina	13,594	104.0	13,484	99.2
上野マルイ	Ueno Marui	13,957	99.7	13,322	95.5
なんばマルイ	Namba Marui	13,363	93.6	13,095	98.0
錦糸町	Kinshicho	13,268	103.4	12,789	96.4
大 宮	Omiya	12,781	99.6	12,457	97.5
ファミリー志木	Family Shiki	11,879	104.9	12,086	101.7
渋谷	Shibuya	10,908	93.2	10,331	94.7
シティ池袋	City Ikebukuro	8,996	94.9	8,226	91.4
柏	Kashiwa	8,551	99.7	8,028	93.9
静岡	Shizuoka	7,670	95.4	7,305	95.2
吉祥寺	Kichijoji	7,561	94.5	7,187	95.0
町田マルイ	Machida Marui	7,317	100.5	6,634	90.7
神戸マルイ	Kobe Marui	6,244	97.6	6,171	98.8
川 崎	Kawasaki	5,772	100.5	5,400	93.6
水 戸	Mito	4,865	109.3	4,703	96.7
草加マルイ&アウトレット	Soka Marui& Outlet	4,537	97.2	4,586	101.1
*2[ 専 門 店 ]	[Specialty stores]	5,849	112.6	4,495	105.3
京都マルイ	Kyoto Marui	3,914	—	4,072	104.0
中野マルイ	Nakano Marui	1,991	—	2,141	107.5

\*1,2 前年比は、閉鎖店を除いております。YOY(%) is calculated from retailing sales without closed stores.

## 7. 月次小売売上

Year-on-year % change in monthly retailing sales

(%)

	4月 APR.	5月 MAY	6月 JUN.	7月 JUL.	8月 AUG.	9月 SEP.	10月 OCT.	11月 NOV.	12月 DEC.	1月 JAN.	2月 FEB.	3月 MAR.	年度 TOTAL
2013/3/31	96.2	96.3	94.8	95.8	98.6	94.6	93.2	101.4	94.8	94.7	93.5	103.4	96.5
既存店 Existing stores	96.3	97.8	95.3	96.4	99.7	95.5	94.4	102.5	95.7	95.9	95.1	105.2	97.5
2012/3/31	107.1	100.7	101.2	99.6	97.9	100.0	100.3	97.4	105.3	98.4	100.3	129.5	102.7
既存店 Existing stores	105.8	98.2	99.1	97.8	96.1	98.5	98.5	95.7	103.5	96.6	99.6	128.3	101.0

## 8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率

Trend in number of visiting customer

(%)

	2012/3/31		2013/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	既存店 Existing stores	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	既存店 Existing stores
入店客数 Number of customer coming to store	106.3	101.5	99.8	100.9
買上客数 Number of purchase	106.1	103.7	100.7	101.5
客単価 Sales per purchase	97.1	97.6	96.3	96.3

## 9. カード会員数

Number of credit card members

(万人 10 thousands)

	2012/3/31		2013/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	増減 change	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	増減 change
エポスカード Epos card	454	+ 38	490	+ 36
プラチナ/ゴールド Platinum/Gold Card	39	+ 11	57	+ 18
デザイン Design Card	20	+ 4	21	+ 1
赤いカード Akai card	33	△ 27	8	△ 25
合計 Total	487	+ 11	498	+ 11
新規会員数 New cardholders	71	+ 13	72	+ 1
利用客数 Active cardholders	296	+ 27	324	+ 28

\*ゼロファーストを除く Exclude Zerofirst Card

## 10. カード取扱高

Card transactions

(億円 100 millions of yen)

	2012/3/31		2013/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)
ショッピングクレジット取扱高 Card shopping transactions	5,740	124.6	6,867	119.6
丸井内取扱高 Total transactions at Marui stores	1,310	104.9	1,276	97.3
加盟店取扱高 Total transactions outside Marui stores	4,430	131.9	5,591	126.2
リボ分割取扱高 Total transactions for revolving and installment payments	824	116.0	952	115.5
キャッシング取扱高 Cash advance transactions	1,029	93.6	1,150	111.8

## 11. 営業債権の状況

### Operating receivables

#### (1) 割賦売掛金残高 Installment sales accounts receivable (百万円 Millions of yen)

	2012/3/31		2013/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)	Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)
リボ・分割払い Revolving repayment, Payment by installments	105,169	127.1	133,400	126.8
(流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	(111,934)	(119.0)	(134,244)	(119.9)
1・2回、ボーナス1回払い等 Payment by installments within two times, lump-sum payment in bonus months, Others	37,826	130.3	37,786	99.9
(流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	(63,826)	(141.7)	(74,786)	(117.2)
合 計 Total	142,995	127.9	171,187	119.7
(流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	(175,760)	(126.3)	(209,030)	(118.9)

#### (2) 営業貸付金残高 Consumer loans outstanding (百万円 Millions of yen)

	2012/3/31		2013/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)	Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	117,491	86.0	112,950	96.1
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	14,788	67.0	10,788	73.0
合 計 Total	132,280	83.3	123,739	93.5

#### (3) 1顧客当たり貸付残高 Loans outstanding by customer (万円 10 thousands of yen)

	2012/3/31		2013/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2012	前年比 YOY (%)	Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	19.7	91.9	20.0	101.5
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	25.5	86.1	24.1	94.6
合 計 Total	20.2	90.7	20.3	100.4

#### (4) 貸倒率 Ratio of bad debt write-offs (%)

	2012/3/31		2013/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2012	増減 change	Fiscal year ended March 31, 2013	増減 change
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	2.96	△ 0.11	2.27	△ 0.69
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	5.96	△ 0.94	3.77	△ 2.19
合 計 Total	3.10	△ 0.25	2.32	△ 0.78

\* 貸倒率 = 貸倒償却額 / 営業債権 (期末)

Ratio of bad debt write-offs = Bad debt write-offs / Operating receivables (at March 31, 2013)

## 12. 設備投資

### Capital investments

#### (1) 出店、増床などの状況

Store openings and closures, expansion of sales floor space and store renovations

	2012/3/31 Fiscal year ended March 31, 2012	2013/3/31 Fiscal year ended March 31, 2013
出 店 Store openings	京都マルイ Kyoto Marui	—
主な改装店舗 Major store renovations	柏 Kashiwa 大 宮 Omiya 北千住マルイ Kitasenju Marui 新 宿 Shinjuku 静 岡 Shizuoka	新 宿 Shinjuku 北千住マルイ Kitasenju Marui 大 宮 Omiya シティ横浜 City Yokohama なんばマルイ Namba Marui
閉 鎖 Store closings	新宿マルイカレン Shinjuku Marui Curren	—

#### (2) 売場面積の状況 Sales floor space

(千㎡ Thousand m<sup>2</sup>)

	2012/3/31 Fiscal year ended March 31, 2012	2013/3/31 Fiscal year ended March 31, 2013
出店 Store openings	8.7	—
閉鎖 Store closings	△ 8.1	△ 5.3
期末売場面積 Total floor space at the end of period	420.3	415.0
期中平均売場面積 Average sales floor space during the period	426.4	417.9

#### (3) 設備投資額と減価償却費

Capital investments and depreciation and amortization

(百万円 Millions of yen)

	2013/3/31	2014/3/31	2015/3/31	2016/3/31
設備投資額 Capital investments	7,665	14,500	12,500	11,000
* 減価償却費 Depreciation and amortization	10,951	11,000	11,000	12,000

\* 2012年度より、有形固定資産の減価償却方法を定率法から定額法に変更いたしました。

The straight-line method has been applied to all tangible fixed assets, from fiscal year ended March 31, 2013.



### 13. 有利子負債

Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt

(百万円 Millions of yen)

	2012/3/31		2013/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2012	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2013	増減 Change
短期借入金 Short-term loans	50,675	△ 584	69,262	+ 18,586
長期借入金 Long-term loans	92,500	+ 5,600	87,500	△ 5,000
コマーシャル・ペーパー Commercial paper	10,000	△ 10,000	5,000	△ 5,000
社債 Straight bonds	92,000	+ 25,000	82,000	△ 10,000
転換社債 Convertible bonds	-	△ 39,532	-	-
合計 Total	245,175	△ 19,516	243,762	△ 1,413

(2) 社債明細 Breakdown of bonds

(百万円 Millions of yen)

銘柄 Issues	利率 Interest rates	2013/3/31残高 Amount due at March 31, 2013	発行年月 Date of issuance	償還期限 Due date	年限 Years
第13回普通社債 #13 Straight bond	1.51%	10,000	2010/3	2017/3	7年
第16回普通社債 #16 Straight bond	1.01%	12,000	2010/12	2015/12	5年
第17回普通社債 #17 Straight bond	0.80%	20,000	2011/12	2014/12	3年
第18回普通社債 #18 Straight bond	0.97%	10,000	2012/3	2017/3	5年
第19回普通社債 #19 Straight bond	0.58%	5,000	2012/5	2015/5	3年
第20回普通社債 #20 Straight bond	0.79%	10,000	2012/5	2017/5	5年
第21回普通社債 #21 Straight bond	0.57%	10,000	2012/11	2017/11	5年
第22回普通社債 #22 Straight bond	0.85%	5,000	2012/11	2019/11	7年
合計 Total	-	82,000	-	-	-

### 14. 従業員の状況

Number of employees

(期末人員 at the end of the fiscal year)

	2012/3/31		2013/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2012	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2013	増減 Change
小売事業 Retailing	4,539	△ 147	4,379	△ 160
カード事業 Credit card services	516	△ 29	524	+ 8
小売関連サービス事業 Retailing-related services	948	△ 102	987	+ 39
本社管理部門 Head office, corporate management departments	215	+ 4	211	△ 4
合計 Total	6,218	△ 274	6,101	△ 117
臨時従業員 Temporary employees (期中平均) (average over the fiscal year)	1,704	+ 280	1,961	+ 257

## 15. 2014年3月期予想

Forecast for the year ending March 31, 2014

連結 Marui Group Co., Ltd. and its consolidated subsidiaries (百万円 Millions of yen)

	2013/3/31		2013/9/30		2014/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2013	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)
売上高 Total operating revenues	407,366	98.8	195,500	100.8	413,000	101.4
小売事業 Retailing	321,150	96.5	150,500	98.9	320,000	99.6
既存店 Existing stores	—	97.5	—	99.4	—	100.4
カード事業 Credit card services	51,525	107.2	28,000	112.0	58,500	113.5
小売関連サービス事業 Retailing-related services	34,690	110.4	17,000	101.5	34,500	99.5
売上総利益 Gross profit	148,172	100.6	73,500	103.4	154,500	104.3
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	123,886	95.9	63,500	103.2	128,000	103.3
営業利益 Operating income	24,285	134.8	10,000	104.5	26,500	109.1
小売事業 Retailing	9,885	131.0	2,800	94.8	10,000	101.2
カード事業 Credit card services	13,177	124.1	7,400	116.1	16,000	121.4
小売関連サービス事業 Retailing-related services	3,792	147.7	1,700	102.0	3,800	100.2
消去又は全社 Eliminations/Corporate	△2,569	—	△1,900	—	△3,300	—
経常利益 Ordinary income	24,443	138.7	10,000	104.9	27,000	110.5
当期純利益 Net income	13,255	252.4	5,500	146.1	16,000	120.7

(%)

売上総利益率 Gross margin of total operating revenues	36.4	+ 0.7	37.6	+ 1.0	37.4	+ 1.0
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	27.4	△ 0.2	27.6	± 0.0	27.4	± 0.0
営業利益率 Operating income on total operating revenues	6.0	+ 1.6	5.1	+ 0.2	6.4	+ 0.4

(円 Yen)

1株当たり当期純利益 Net income per share	48.43	252.4	20.09	146.0	58.46	120.7
1株当たり配当金 Cash dividends per share	15.00	107.1	9.00	128.6	18.00	120.0