

# 第 2 四 半 期 決 算 説 明 資 料

2 0 1 2 年 3 月 期

( 2 0 1 1 年 4 月 1 日 ~ 2 0 1 2 年 3 月 3 1 日 )

## Financial and Operational Highlights for the Interim Period Ending March, 31, 2012

目 次	Contents	ページ	page
1 . 連結決算概要	Summary of consolidated financial results	1	
2 . 売上高の状況	Operating revenues	2	
3 . 荒利益の状況	Gross profits	2	
4 . 販売費及び一般管理費の状況	Selling, general and administrative expenses	3	
5 . セグメント情報	Segment information	3	
6 . 店別小売売上高	Breakdown of retailing sales by stores	4	
7 . 月次小売売上	Year-on-year % change in monthly retailing sales	5	
8 . 入店・買上客数及び客単価の伸長率	Trend in number of visiting customer	5	
9 . カード会員数	Number of credit card members	5	
10 . ショッピングクレジット取扱高	Card shopping transactions	5	
11 . 営業債権の状況	Operating receivables	6	
12 . 設備投資	Capital investments	7	
13 . 有利子負債	Interest-bearing debt	8	
14 . 従業員の状況	Number of employees	8	
15 . 2 0 1 2 年 3 月 期 予 想	Forecast for the year ending March 31, 2012	9	

株式会社 丸井グループ  
Marui Group Co., Ltd.

<http://www.0101maruigroup.co.jp>

# 1. 連結決算概要

## Summary of consolidated financial results

(百万円 Millions of yen)

	2010/9/30		2011/9/30		2011/3/31	
	6ヵ月 Six months ended September 30,2010	前年比 YOY (%)	6ヵ月 Six months ended September 30,2011	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2011	前年比 YOY (%)
売上高 Total operating revenues	197,627	97.8	197,127	99.7	406,472	97.0
営業利益 Operating income	5,216	336.8	7,709	147.8	14,795	141.7
経常利益 Ordinary income	4,796	290.5	7,391	154.1	14,088	142.0
当期純利益 Net income	1,963	358.3	1,133	57.7	23,638	-
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	28.1%	0.4%	27.7%	0.4%	27.9%	0.3%
売上総利益率 Gross margin on total operating revenue	36.0%	0.2%	36.2%	+ 0.2%	35.6%	0.2%

(百万円 Millions of yen)

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	65,948	92.0	63,678	96.6	129,940	93.2
設備投資 Capital investments	7,883	61.9	5,731	72.7	14,332	82.4
減価償却費 Depreciation and amortization	7,579	80.2	7,458	98.4	15,661	81.3
有利子負債 Interest-bearing debt	274,685	96.6	254,804	92.8	264,692	93.3
総資産 Total assets	650,342	97.3	619,625	95.3	628,910	94.7
純資産 Net assets	310,028	100.2	286,586	92.4	284,885	91.2
自己資本比率 Equity ratio	47.6%	+ 1.4%	46.2%	1.4%	45.2%	1.8%
自己資本当期純利益率 Return on equity	0.6%	+ 0.4%	0.4%	0.2%	7.9%	-
総資産経常利益率 Ordinary income as % of total assets	0.7%	+ 0.5%	1.2%	+ 0.5%	2.2%	+ 0.7%
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	11	-	11	-	11	-

(円 Yen)

1株当たり四半期(当期)純利益 Net income per share	7.17	358.5	4.14	57.7	86.36	-
1株当たり純資産額 Net assets per share	1,131.36	100.2	1,045.70	92.4	1,039.50	91.1
1株当たり配当金 Cash dividends per share	7.00	100.0	7.00	100.0	14.00	100.0

## 2. 売上高の状況

Operating revenues

(百万円 Millions of yen)

	2010/9/30		2011/9/30		2011/3/31	
	6ヵ月 Six months ended September 30,2010	前年比 YOY (%)	6ヵ月 Six months ended September 30,2011	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2011	前年比 YOY (%)
婦人用品 Women's apparel	47,236	94.7	47,200	99.9	96,291	94.3
紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	31,145	99.1	30,194	96.9	67,401	94.9
装飾雑貨 Luxury & accessory goods	43,713	98.9	44,532	101.9	88,626	97.3
家庭用品 Furniture & household goods	10,280	93.8	11,512	112.0	21,242	95.5
食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	24,516	97.6	25,153	102.6	50,608	97.4
A 小売事業 Retailing	156,891	97.1	158,592	101.1	324,170	95.8
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	15,141	92.9	12,599	83.2	28,771	90.2
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	5,273	113.8	6,663	126.4	11,067	115.8
その他 Others	3,501	130.3	4,755	135.8	7,859	136.2
カード事業 Credit card services	23,915	101.2	24,019	100.4	47,698	101.0
小売関連サービス事業 Retailing-related services	16,819	100.0	14,515	86.3	34,604	103.0
B 合計 Total operating revenue	197,627	97.8	197,127	99.7	406,472	97.0

## 3. 荒利益の状況

Gross profits

(百万円 Millions of yen)

	2010/9/30		2011/9/30		2011/3/31	
	6ヵ月 Six months ended September 30,2010	前年比 YOY (%)	6ヵ月 Six months ended September 30,2011	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2011	前年比 YOY (%)
婦人用品 Women's apparel	14,213	93.9	13,834	97.3	28,460	93.5
紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	9,966	95.6	9,611	96.4	21,441	92.9
装飾雑貨 Luxury & accessory goods	14,717	99.0	14,970	101.7	29,813	97.4
家庭用品 Furniture & household goods	1,659	80.3	1,870	112.8	3,381	85.3
食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	3,522	97.8	3,645	103.5	7,311	97.7
C 小売事業 Retailing	44,078	95.6	43,932	99.7	90,408	94.6
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	15,141	92.9	12,599	83.2	28,771	90.2
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	5,273	113.8	6,663	126.4	11,067	115.8
その他 Others	3,501	130.3	4,755	135.8	7,859	136.2
カード事業 Credit card services	23,915	101.2	24,019	100.4	47,698	101.0
小売関連サービス事業 Retailing-related services	3,170	90.7	3,436	108.4	6,629	92.8
D 売上総利益高 Gross profit on total operating revenue	71,165	97.2	71,387	100.3	144,736	96.5
小売事業荒利益率 (C ÷ A) Gross margin of retailing operations	28.1%	0.4%	27.7%	0.4%	27.9%	0.3%
売上総利益率 (D ÷ B) Gross margin on total operating revenue	36.0%	0.2%	36.2%	+0.2%	35.6%	0.2%

#### 4 . 販売費及び一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	2010/9/30		2011/9/30		2011/3/31	
	6カ月 Six months ended September 30, 2010	前年比 YOY (%)	6カ月 Six months ended September 30, 2011	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY (%)
販売促進費 Sales promotion expenses	6,481	85.5	6,862	105.9	13,630	92.2
販売事務費 Sales administration costs	10,201	91.4	10,306	101.0	20,325	93.1
人件費 Personnel cost	22,816	97.2	22,130	97.0	45,350	100.1
設備費 Equipment costs	14,179	93.9	14,242	100.4	28,663	97.3
減価償却費 Depreciation and amortization	6,663	78.8	6,542	98.2	13,735	79.5
貸倒費用 Provision for bad debts	5,252	96.4	2,987	56.9	7,497	74.9
その他 Others	353	79.9	607	172.0	738	91.0
合計 Total	65,948	92.0	63,678	96.6	129,940	93.2

#### 5 . セグメント情報

Segment information

< 12年3月期 第2四半期累計 >

Six months ended September 30, 2011

(百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード事業 Credit card services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	161,339	25,216	24,844
営業利益 Operating income	1,878	6,304	991

< 11年3月期 第2四半期累計 >

Six months ended September 30, 2010

(百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード事業 Credit card services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	159,349	25,763	25,624
営業利益 Operating income	373	5,300	670

< 11年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2011

(百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード事業 Credit card services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	329,006	51,699	53,755
営業利益 Operating income	2,110	13,704	1,568

## 6 . 店別小売売上高

Breakdown of retailing sales by stores

(百万円 Millions of yen)

		2010/9/30		2011/9/30		2011/3/31	
		6カ月 Six months ended September 30, 2010	前年比 YOY (%)	6カ月 Six months ended September 30, 2011	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY (%)
北千住マルイ	Kitasenju Marui	16,601	98.6	17,108	103.1	34,212	98.4
新宿	Shinjuku	15,521	93.3	14,928	96.2	31,728	94.3
ファミリー溝口	Family Mizonokuchi	11,142	102.0	11,120	99.8	22,998	100.7
有楽町マルイ	Yurakucho Marui	10,105	103.3	10,528	104.2	20,666	100.1
[ 通信販売 ]	[Mail-order and Online shopping]	9,378	97.9	9,488	101.2	19,966	95.8
シティ横浜	City Yokohama	8,185	98.8	8,382	102.4	17,023	97.3
国分寺マルイ	Kokubunji Marui	6,976	100.0	7,009	100.5	14,342	98.9
上野マルイ	Ueno Marui	6,875	89.9	6,727	97.9	14,002	91.0
ファミリー海老名	Family Ebina	6,353	97.6	6,533	102.8	13,072	96.5
錦糸町	Kinshicho	6,231	99.1	6,358	102.0	12,828	96.2
なんばマルイ	Namba Marui	6,596	105.9	6,224	94.4	14,282	103.4
大宮	Omiya	6,136	91.3	6,017	98.1	12,828	92.2
ファミリー志木	Family Shiki	5,450	98.7	5,583	102.4	11,326	97.9
渋谷	Shibuya	5,760	86.5	5,195	90.2	11,705	86.7
シティ池袋	City Ikebukuro	4,586	102.5	4,337	94.6	9,481	95.8
柏	Kashiwa	4,199	87.8	4,088	97.4	8,574	87.3
吉祥寺	Kichijoji	4,218	136.4	3,676	87.2	8,001	125.9
静岡	Shizuoka	3,671	92.2	3,628	98.8	8,041	94.2
町田マルイ	Machida Marui	3,537	94.2	3,500	99.0	7,278	93.1
[ 専門店 ]	[Specialty stores]	2,909	79.0	2,951	111.0	5,699	103.9
神戸マルイ	Kobe Marui	2,937	108.7	2,893	98.5	6,397	108.6
川崎	Kawasaki	2,814	89.0	2,861	101.7	5,745	90.1
水戸	Mito	2,291	89.3	2,239	97.7	4,451	83.1
草加マルイ& アウトレット	Soka Marui & Outlet	2,264	106.8	2,208	97.5	4,670	101.9
*1 京都マルイ	Kyoto Marui	-	-	1,938	-	-	-
*2 中野マルイ	Nakano Marui	-	-	938	-	447	-

\*1 京都マルイは、2011年4月27日にオープンいたしました。  
Kyoto Marui was opened on April 27, 2011.

\*2 中野マルイは、2011年1月28日にオープンいたしました。  
Nakano Marui was opened on January 28, 2011.

## 7. 月次小売売上

Year-on-year % change in monthly retailing sales

(%)

	4月 APR.	5月 MAY	6月 JUN.	7月 JUL.	8月 AUG.	9月 SEP.	10月 OCT.	11月 NOV.	12月 DEC.	1月 JAN.	2月 FEB.	3月 MAR.	年度 TOTAL
2011/3/31	94.1	97.8	97.0	100.0	100.0	93.9	96.1	102.0	94.0	99.8	95.8	78.8	95.8
既存店 Existing stores	93.3	99.8	98.4	100.8	100.7	94.7	96.8	103.3	95.0	100.6	95.8	78.1	96.4
2012/3/31	107.1	100.7	101.2	99.6	97.9	100.0	/	/	/	/	/	/	101.1
既存店 Existing stores	105.8	98.2	99.1	97.8	96.1	98.5	/	/	/	/	/	/	99.2

## 8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率

Trend in number of visiting customer

(%)

	2010/9/30		2011/9/30		2011/3/31	
	6ヵ月 Six months ended September 30,2010	既存店 Existing stores	6ヵ月 Six months ended September 30,2011	既存店 Existing stores	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2011	既存店 Existing stores
入店客数 Number of customer coming to store	103.5	103.7	103.3	98.2	100.4	100.3
買上客数 Number of purchase	108.0	108.1	104.8	101.6	104.5	104.3
客単価 Sales per purchase	89.3	90.8	96.7	97.8	92.1	92.6

## 9. カード会員数

Number of credit card members

(万人 10 thousands)

	2010/9/30		2011/9/30		2011/3/31	
	Six months ended September 30,2010	増減 change	Six months ended September 30,2011	増減 change	Fiscal year ended March 31,2011	増減 change
エポスカード Epos card	407	+ 41	436	+ 29	417	+ 24
ゴールド Gold Card	23	+ 8	34	+ 10	28	+ 9
デザイン Design Card	13	+ 6	18	+ 5	16	+ 6
赤いカード Akai card	72	24	56	16	60	24
合計 Total	479	+ 17	492	+ 13	476	± 0
新規会員数 New cardholders	29	± 0	34	+ 5	58	± 0
利用客数 (エポスカード) Active cardholders (Epos Card)	219	+ 14	234	+ 15	269	+ 13

## 10. カード取扱高

Card shopping transactions

(億円 100 millions of yen)

	2010/9/30		2011/9/30		2011/3/31	
	6ヵ月 Six months ended September 30,2010	前年比 YOY(%)	6ヵ月 Six months ended September 30,2011	前年比 YOY(%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2011	前年比 YOY(%)
ショッピングクレジット取扱高 Card shopping transactions	2,145	117.9	2,696	125.6	4,607	118.5
丸井内取扱高 Total transactions at Marui stores	594	95.0	630	105.9	1,250	96.3
加盟店取扱高 Total transactions outside Marui stores	1,551	129.9	2,067	133.2	3,357	129.6
リボ分割取扱高 Total transactions for revolving and installment payments	310	97.3	378	121.8	681	103.0
キャッシング取扱高 Cash advance transactions	637	86.1	501	78.7	1,099	76.2

## 11. 営業債権の状況

Operating receivables

### (1) 割賦売掛金残高 Installment sales accounts receivable (百万円 Millions of yen)

	2010/9/30 Six months ended September 30,2010	2011/9/30 Six months ended September 30,2011	2011/3/31 Fiscal year ended March 31,2011
リボ・分割払い Revolving repayment, Payment by installments	70,931	88,351	79,659
1・2回、ボーナス1回払い等 Payment by installments within two times, Lump-sum payment in bonus months,Others	34,966	37,630	32,100
合 計 Total (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	105,898 (131,122)	125,982 (161,733)	111,760 (139,126)

### (2) 営業貸付金残高 Consumer loans outstanding (百万円 Millions of yen)

	2010/9/30 Six months ended September 30,2010	2011/9/30 Six months ended September 30,2011	2011/3/31 Fiscal year ended March 31,2011
エポスカード Epos Card Co.,Ltd.	154,145	125,219	136,633
ゼロファースト Zero First Co.,Ltd.	26,920	17,977	22,074
合 計 Total	181,066	143,196	158,707

### (3) 1顧客当たり貸付残高 Loans outstanding by customer

	2010/9/30 Six months ended September 30,2010	2011/9/30 Six months ended September 30,2011	2011/3/31 Fiscal year ended March 31,2011
エポスカード Epos Card Co.,Ltd.	231,000円(yen)	203,000円(yen)	214,000円(yen)
ゼロファースト Zero First Co.,Ltd.	324,000円(yen)	274,000円(yen)	297,000円(yen)

### (4) 貸倒率 Ratio of bad debt write-offs (%)

	2010/9/30 Six months ended September 30,2010	2011/9/30 Six months ended September 30,2011	2011/3/31 Fiscal year ended March 31,2011
エポスカード Epos Card Co.,Ltd.	1.48	1.54	3.07
ゼロファースト Zero First Co.,Ltd.	3.06	2.94	6.90
合 計 Total	1.61	1.62	3.35

## 12. 設備投資

### Capital investments

#### (1) 出店、増床などの状況

Store openings and closures, expansion of sales floor space and store renovations

	2010/3/31 Fiscal year ended March 31, 2010	2011/3/31 Fiscal year ended March 31, 2011	2011/9/30 Six months ended September 30, 2011
出店 Store openings	新宿マルイ本館 Shinjuku Marui Main store	中野マルイ Nakano Marui	京都マルイ Kyoto Marui
主な改装店舗 Major store renovations	新宿マルイ アネックス Shinjuku Marui Annex 吉祥寺 Kichijoji シティ横浜 City Yokohama 柏 Kashiwa なんばマルイ Namba Marui	大宮 Omiya 渋谷 Shibuya 上野マルイ Ueno Marui 有楽町マルイ Yurakucho Marui シティ横浜 City Yokohama	水戸 Mito ファミリー志木 Family Shiki
閉鎖 Store closings	インザルーム 新宿本店 In the Room Shinjuku		

#### (2) 売場面積の状況 Sales floor space

(千㎡ Thousand m<sup>2</sup>)

	2010/3/31	2011/3/31	2011/9/30
出店 Store openings	15.5	5.0	8.7
減床 Contraction of sales floor space	-	-	2.1
閉鎖 Store closings	10.0	1.1	-
期末売場面積 Total floor space at the end of period	415.8	419.7	426.3
期中平均売場面積 Average sales floor space during the period	421.6	416.6	428.1

#### (3) 設備投資額と減価償却費

Capital investments and depreciation and amortization

(百万円 Millions of yen)

	2012/3/31	2013/3/31	2014/3/31	2015/3/31	2016/3/31
設備投資額 Capital investments	10,000	12,000	12,000	12,000	12,000
減価償却費 Depreciation and amortization	15,000	14,000	14,000	13,000	13,000



## 13. 有利子負債

Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt (百万円 Millions of yen)

	2010/9/30		2011/9/30		2011/3/31	
	Six months ended September 30, 2010	増減 Change	Six months ended September 30, 2011	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2011	増減 Change
短期借入金 Short-term loans	75,753	+ 8,011	41,372	34,381	51,260	24,483
長期借入金 Long-term loans	74,400	+ 12,400	96,900	+ 22,500	86,900	+ 23,500
コマーシャル・ペーパー Commercial paper	-	35,000	10,000	+ 10,000	20,000	-
社債 Straight bonds	85,000	+ 5,000	67,000	18,000	67,000	18,000
転換社債 Convertible bonds	39,532	-	39,532	-	39,532	-
合計 Total	274,685	9,588	254,804	19,881	264,692	18,983

(2) 社債・転換社債の明細 Breakdown of bonds (百万円 Millions of yen)

銘柄	発行額 Amount due	利率 Interest rates	2011/9/30 残高 Amount due at	2011/3/31 残高 Amount due at	発行年月 Date of issuance	償還期限 Due date
第5回普通社債 #5 Straight bond	20,000	1.70%	20,000	20,000	2002/6	2012/6
第9回普通社債 #9 Straight bond	10,000	1.39%	10,000	10,000	2007/11	2012/11
第12回普通社債 #12 Straight bond	5,000	0.62%	5,000	5,000	2009/4	2012/4
第13回普通社債 #13 Straight bond	10,000	1.51%	10,000	10,000	2010/3	2017/3
第14回普通社債 #14 Straight bond	5,000	0.81%	5,000	5,000	2010/3	2013/3
第15回普通社債 #15 Straight bond	5,000	0.63%	5,000	5,000	2010/3	2013/3
第16回普通社債 #16 Straight bond	12,000	1.01%	12,000	12,000	2010/12	2015/12
第9回転換社債 #9 Convertible bond	40,000	1.15%	39,532	39,532	1996/9	2012/1
合計 Total	107,000	-	106,532	106,532	-	-

## 14. 従業員の状況

Number of employees

(期末人員 at the end of period)

	2010/9/30		2011/9/30		2011/3/31	
	Six months ended September 30, 2010	増減 Change	Six months ended September 30, 2011	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2011	増減 Change
小売事業 Retailing	4,852	286	4,668	184	4,686	252
カード事業 Credit card services	558	25	532	26	545	31
小売関連サービス事業 Retailing-related service	1,066	50	971	95	1,050	74
本社管理部門 Head office, corporate management departments	208	21	218	+ 10	211	+ 2
合計 Total	6,684	382	6,389	295	6,492	355
臨時従業員 (期中平均) Temporary employees (average over the six months)	1,407	180	1,672	+ 265	1,424	95

# 15. 2012年3月期予想

Forecast for the year ending March 31, 2012

## 連結

Marui Group Co., Ltd. and its consolidated subsidiaries

(百万円 Millions of yen)

	2011/3/31		2012/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2011	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)
小売事業 Retailing	324,170	95.8	332,500	102.6
既存店 Existing stores	-	96.4	-	101
カード事業 Credit card services	47,698	101.0	48,000	100.6
小売関連サービス事業 Retailing-related services	34,604	103.0	31,500	91.0
売上高 Total operating revenues	406,472	97.0	412,000	101.4
売上総利益 Gross profit	144,736	96.5	147,100	101.6
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	27.9%	0.3%	27.7%	0.2%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	129,940	93.2	130,100	100.1
営業利益 Operating income	14,795	141.7	17,000	114.9
経常利益 Ordinary income	14,088	142.0	16,000	113.6
当期純利益 Net income	23,638	-	7,000	-

(円 Yen)

1株当たり当期純利益 Net income per share	86.36	-	25.57	-
1株当たり配当金 Cash dividends per share	14.00	100.0	14.00	100.0