

# EXPANDING EMBEDDED FINANCE

## 月賦から「エンベデッド・ファイナンス」へ

### エンベデッド・ファイナンスとは

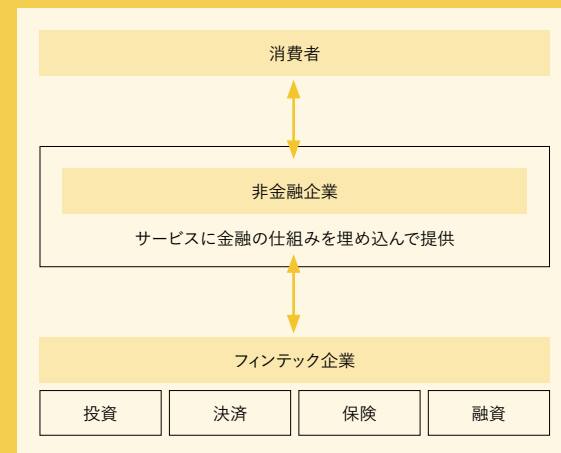
エンベデッド・ファイナンスとは、「金融以外の事業を展開する非金融企業が、既存サービスに金融サービスを組み込んで提供する」とこととされています。日本語では、「埋め込み型金融」「組み込み型金融」などと呼ばれています。

例えば小売やITといった非金融企業は、常に消費者と接点を持っており、お客さまの情報を預かり信頼を得ています。お客さまが「手持ちがないけど今これがほしい」といったタイミングで後払い決済を自社のサービス内で提供できれば、購入につながる可能性が高い。そのため、非金融企業が銀行やフィンテック企業から決済手段をシステム上のアプリとして提供を受け、サービスに埋め込むエンベデッド・ファイナンスが近年広がっています。

丸井グループは、非金融業である小売と、エポスカードに付随する与信、決済サービスというフィンテック機能の両方を、自社で有しています。システム開発も自社内で完結することで、迅速に金融システムをサービスに埋め込めることが大きな強みとなっています。近年ではそのような決済や送金、ECサイトなど

複数の機能を持つ「スーパーアプリ」もエンベデッド・ファイナンスを拡大する要因の一つになっており、丸井グループもエポスカードのご利用状況の確認のほか、QRコード決済、つみたて投資、保険、再エネへの切り替えなど各種サービスの申し込みができる「エポスアプリ」を提供しています。

### エンベデッド・ファイナンスの構図



### 丸井グループのエンベデッド・ファイナンスの拡大



### 家具の月賦から赤いカード

#### 赤いカードからエポスカード、そしてその先へ

丸井グループはこのエンベデッド・ファイナンスを創業時から実践しています。当社の源流は家具の月賦販売です。家具を売るといふ小売の中に、分割払いという金融サービスを組み込んだ仕組みでした。

家具のように分割払いに適した商品、「月賦好適品」は時代の変化と共に、耐久消費財からファッション、現在の生活にかかわるすべての消費へと変化し続けています。その中で当社は一貫して小売と金融をかけ合わせたビジネスを展開し、時代に合わせて改革してきました。特に2006年には、国際ブランドVISAとの提携によるエポスカードの発行がスタート。利用シーンはマルイ・モディなどでお買物に限らずお客さまの生活と密着しながら拡大し、取扱高も年々伸びています。



エポスカード

国際ブランドVISAとの提携で汎用クレジットカードの発行が実現したことにより、それまで丸井グループ店舗での利用に限られていたハウスカードと比べ、格段にお客さまの利用シーンが広がりました。取扱高は増え続けており、これからはエンベデッド・ファイナンスのキーとなる存在です。



EPOS Netからお申し込みいただけます



エポスカードの保険

エポスカード会員さまにちょうどいい保険選びをサポート。会員限定の医療・がん保険をはじめ、日常生活の不安解消につながる保険をご用意。さらにエポスカードで保険料をお支払いいただければポイントが貯まります。貯まったポイントは支払いにもご利用いただけます。



契約できる保険などはこちらから

ただ、モノは変わっても根底にあるアセットは変わっていません。このアセットこそが丸井グループの「エンベデッド・ファイナンス」の確立に寄与しています。このアセットは家具といった耐久消費財やファッションなどかつての「月賦好適品」から、歯の治療や小口証券、家賃支払いといったサービスにまで、広く応用できます。汎用カードとなったエポスカードによって店舗で支払わなくても、いつでも、どこでもご利用いただけるようになりました。

支払いが発生する場面で、いつでもエポスカードを使ってもらえるようにシステムの中に埋め込む。このアセットを使ったエンベデッド・ファイナンスの好事例を今後も生み出すことをめざします。また同時に、当社が考える将来世代の未来や一人ひとりのしあわせをテーマに掲げるインパクトの実現につなげたいと考えています。



エポスの運転免許クレジット

教習所と提携することで、入校申し込みの際に利用できる支払いサービスです。「今すぐ運転免許を取得したい」というお客さまに、教習費用のお支払いをお客さまのペースで行えるように分割回数を最大36回までお選びいただけます。



使える教習所など詳細はこちらから



tsumiki証券

日本で初めてクレジットカードでつみたて投資ができるサービスを2018年にスタート。エポスカードでのつみたて投資はもちろん、貯まったエポポイントを使ってこつこつ・ゆっくと資産形成をサポートします。新NISAでは業界初、月額10万円のつみたてを実現可能に。



未来に向けた資産形成はこちらから