

# “将来世代と共に インパクトを起こそう”

丸井グループの宣言です。

## 04 CEO MESSAGE

(株)丸井グループ 代表取締役社長  
代表執行役員CEO 青井 浩

## 12 DIALOGUE 01： デジタルの力が拓く 「個のエンパワーメント」

BASE(株)代表取締役CEO 鶴岡 裕太氏 ×  
代表取締役社長 青井 浩

## 18 丸井グループのインパクト

- 20 インパクトとは何か？
- 22 なぜ将来世代なのか？
- 24 丸井グループがめざす姿



## 26 IMPACT 01 将来世代の未来を共に創る

- 28 DIALOGUE 02：余白の未来を想像し、閉鎖的な未来を超えていく  
Fridays for Future Japan/Tokyo 岩野 さおり氏(高校3年生) × 社外取締役 (特非)ネリス代表 ビーター D. ピーダーセン氏
- 34 将来世代の未来を共に創る
- 36 脱炭素社会を共に創る／サーキュラーな文化を共に創る

## 40 IMPACT 02 一人ひとりの「しあわせ」を共に創る

- 42 DIALOGUE 03：「好き」を極める将来世代の想い  
各界トップのマニアックな将来世代 × 社外取締役 みさき投資(株)代表取締役社長 中神 康議氏
- 48 一人ひとりの「しあわせ」を共に創る
- 50 あなたの「好き」を応援します！
- 56 地球にも人にもやさしいヴィーガンスイーツづくり with 8abliish
- 58 一人ひとりの自己実現を応援
- 60 DIALOGUE 04：将来世代のアイデアから創出する新規事業とは  
学生起業家 × ライフイズテック(株)代表取締役CEO 水野 雄介氏
- 64 DIALOGUE 05：皆の「好きなこと」「楽しいこと」を教えてください！  
学校法人新渡戸文化学園 新渡戸文化小学校児童 × VIVISTOP NITOBEチーフクルー 山内 佑輔氏

## 68 IMPACT 03 共創のプラットフォームをつくる

- 70 DIALOGUE 06：「共創チーム」は、産業構造を変える起爆剤となりうるか？  
丸井グループ共創チームメンバー × 社外取締役 (株)プロノバ代表取締役社長 岡島 悦子氏
- 74 共創のプラットフォームをつくる
- 76 共創プラットフォームの加速

## 82 インパクトを実現する三位一体の ビジネスモデル／事業責任者メッセージ

- 86 自分たちが実現したいものは何なのか  
—「3つのインパクト」実現に向けて  
(株)ボーダレス・ジャパン 代表取締役副社長 鈴木 雅剛氏

## 88 丸井グループの「6ステークホルダー・ガバナンス」

- 94 DIALOGUE 07：  
社内から社会へ。Well-beingで実現できること  
(株)バリュークリエイティブ 佐藤 明氏 × 取締役 CWO 小島 玲子
- 98 従業員の「これが好き!」
- 106 役員スキルマトリックス
- 112 外部格付・表彰一覧

## 114 会社情報

## 116 公益財団法人 青井奨学会

- 117 DIALOGUE 08：  
青井奨学会を通してかなえる将来の形  
青井奨学会OG × 青井奨学会 大学生

## 120 CFO MESSAGE／株主・投資家向け開示情報

## 121 丸井グループ メディア一覧

## 122 編集方針

将来の見通しに関する注意  
本レポートのうち、当社グループの将来に関する数値情報は、本レポート発行時点における情報に基づいて当社グループが判断したものであり、不確定な要素を含んでいます。実際の業績などは、さまざまな要因により、これらの見通しとは大きく異なる可能性がありますので、ご承知おきください。実際の業績に影響を与える重要な要素には、丸井グループを取り巻く経済情勢、為替レート、株式相場などが含まれます。