



丸井グループでは、社外を含む全役員・監査役が自己理解を深め、今後の自己成長につなげることを目的に、国際規格に基づいた性格検査MBTI®\*1を受講しました。その結果、丸井グループの役員・監査役の持って生まれた性格(Character)が、非常に多様性に富んでいることがわかりました。そこで、ビジネススキルだけではお伝えできない役員の特徴や多様性の本質をお伝えるために、MBTIのタイプを公開することにいたしました。

### 性格(Character)から見える丸井グループ役員の多様性

丸井グループでは、取締役会・監査役会の実効性を確保するためには、多様性が重要であると考えています。多様性というと、ジェンダーや人種、ビジネススキルなどに意識が向きがちですが、私たちはそういった表層のみならず、一人ひとりが持って生まれた性格(Character)の多様性も非常に重要だと考えています。

今回、自己理解を深め、今後の成長を促すことを目的に、社外役員も含む、取締役・監査役・執行役員総勢25名が、MBTIをワークショップ形式で受講し、役員複数名で対話をくり返しました。その中で他者との違いを理解し、自己理解を深め、自らベストフィットタイプ\*2を見つけ出しました。さらに、丸井グループの役員の多様性について気づききっかけにもなりました。

MBTIの結果を公開することで、丸井グループ役員の多様性をより本質に迫る形でお伝えできるのではないかと考えています。さらに丸井グループ役員の人柄については、P110~118「役員一覧」にてユニークな自己執筆紹介を掲載しています。

\*1 MBTI(エムビーティーアイ: Myers-Briggs Type Indicator): スイスの心理学者カール・G・ユングの心理学的タイプ論に基づき、国際規格を踏まえて研究開発された性格検査です。現在、世界45カ国以上の言語で翻訳がされ、米国では年間200万人が受験しています。MBTIは持って生まれた性格(Character)を見るもので、その後の人生経験や職種・役職によって身に付いた社会的人格(Personality)を指すものではありません。個人をタイプに分類したり、性格を診断したりすることが目的ではなく、生来の性格の多様性を理解する検査として、自己理解やキャリア開発、人間関係における相互理解、チームビルディングに広く活用されています。

\*2 ベストフィットタイプは個人情報であるため、役員全員の承諾を得たうえで公表しています。また、自己理解が深まることで、今後ベストフィットタイプ(自分の認知スタイル)が変わることもあります。

#### MBTIを受講した役員のおもなコメント

私がTチームに参加していたら、まったく意見が合わず議論が進まなくて。私がチームを去った瞬間、話が盛り上がったって言われちゃった。青井

現在、各社の「非連続の成長」を後押しするような仕事を多くしているので、あらためて共感や直感の大切さも感じています。岡島

いろいろなタイプの人っていて、同じ現象でもこんなに違う受け止め方をするのだと改めて気づきました。瀧元

本来のキャラはこんな感じと納得。長年の社会生活の中で鎧を纏い、この見た目に至りました。佐々木

ワークショップで役員たちの生まれ持ったタイプを知って驚いた。これまでの長い年月は仕事の顔で騙されていたんだ!と思った。佐藤

体系的な16分類で役員の方々が結果的に均等に分布しており、グループ役員全体のバランスが取れているんだと感じました。中村

判定では、ENTJでしたがINTJのような気がします…。伊賀山



### MBTIタイプから読み解く丸井グループ役員の多様性

私たち人間は自身が自然に好む心の使い方(指向)を持っており、大きくは縦横軸にある通り4つの指標に分けられるといます。どの指標が良い悪いということは一切なく、自身が指向する心を使っている時は、自分らしさを感じ本来の力を無理なく発揮できる、つまりは「利き手」を使用している状態となります。自身の利き手がどこにあるのかを理解することで、自身の存在意義はもちろん、他者との付き合い方が明確になり、より良い共創のマネジメント体制が実現します。また、人は誰でもすべての指標を持って生まれている、よって、人は成長し続けることができるという観点がとても重要です。

外向(E)・内向(I):どこに関心向けることを好むか。どこからエネルギーを得るか?  
感覚(S)・直観(N):どのように情報を取り入れることを好むか?

思考(T)・感情(F):どのように結論を導くことを好むか?  
判断的態度(J)・知覚的態度(P):どのように外界(皮膚の外)と接することを好むか?

		感覚(S)		直観(N)	
内向(I)	ISTJ	ISTP	ISFJ	INFP	INTJ
	ESTP	ESTJ	ESFP	ENFP	ENTP
外向(E)	ISTP	ISFJ	INTJ	INFP	INTP
	ESTP	ESFP	ENFP	ENTP	ENTJ

『MBTIタイプ入門 第6版』(I.B.マイヤーズ著、園田由紀訳、JPP刊)より抜粋

MBTI® and Myers-Briggs Type Indicator are registered trademarks of the Myers-Briggs Type Indicator Foundation in the United States and other countries.