

# 決算説明資料

2010年3月期

(2009年4月1日～2010年3月31日)

## Financial and Operational Highlights of Fiscal Year ended March 31, 2010

目次	Contents	ページ	page
1. 連結決算概要	Summary of consolidated financial results	1	
2. 売上高の状況	Operating revenues	2	
3. 荒利益の状況	Gross profits	2	
4. 販売費及び一般管理費の状況	Selling, general and administrative expenses	3	
5. セグメント情報	Segment information	3	
6. 店別小売売上高	Breakdown of retailing sales by stores	4	
7. 月次小売売上	Year-on-year % change in monthly retailing sales	5	
8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率	Trend in number of visiting customer	5	
9. カード会員数	Number of credit card members	5	
10. ショッピングクレジット取扱高	Card shopping transactions	5	
11. 営業債権の状況	Operating receivables	6	
12. 設備投資	Capital investments	7	
13. 有利子負債	Interest-bearing debt	8	
14. 従業員の状況	Number of employees	8	
15. 2011年3月期予想	Forecast for the year ending March 31, 2011	9	

株式会社 丸井グループ  
Marui Group Co., Ltd.

<http://www.0101maruigroup.co.jp>

# 1. 連結決算概要

## Summary of consolidated financial results

(百万円 Millions of yen)

	2009/3/31		2010/3/31	
	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2009	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2010	前年比 YOY (%)
売上高 Total operating revenues	447,400	90.7	419,255	93.7
営業利益 Operating income	9,138	50.3	10,438	114.2
経常利益 Ordinary income	7,528	43.4	9,924	131.8
当期純利益 Net income	8,750	-	5,104	-
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	29.0%	1.0%	28.2%	0.7%
売上総利益率 Gross margin on total operating revenue	35.8%	0.2%	35.8%	± 0.0%

(百万円 Millions of yen)

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	150,986	94.7	139,488	92.4
設備投資 Capital investments	24,073	101.8	17,398	72.3
減価償却費 Depreciation and amortization	19,384	103.7	19,257	99.3
有利子負債 Interest-bearing debt	292,061	105.2	283,676	97.1
総資産 Total assets	685,351	98.5	664,357	96.9
純資産 Net assets	311,136	92.4	312,534	100.4
自己資本比率 Equity ratio	45.4%	3.0%	47.0%	+ 1.6%
自己資本当期純利益率 Return on equity	2.7%	-	1.6%	-
総資産経常利益率 Ordinary income as % of total assets	1.1%	1.3%	1.5%	+ 0.4%
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	11	9	11	-

(円 Yen)

1株当たり当期純利益 Net income per share	31.90	-	18.65	-
1株当たり純資産額 Net assets per share	1,135.44	94.1	1,140.54	100.4
1株当たり配当金 Cash dividends per share	28.00	100.0	14.00	50.0

## 2. 売上高の状況

Operating revenues

(百万円 Millions of yen)

		2009/3/31		2010/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2009	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2010	前年比 YOY (%)
A	婦人用品 Women's apparel	115,612	90.2	102,140	88.3
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	75,876	91.7	71,003	93.6
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	99,380	89.1	91,061	91.6
	家庭用品 Furniture & household goods	23,806	94.0	22,251	93.5
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	51,895	98.6	51,969	100.1
	小売事業 Retailing	366,570	91.5	338,426	92.3
	消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	34,442	88.7	31,897	92.6
	割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	7,250	151.7	9,554	131.8
	その他 Others	4,680	100.7	5,772	123.3
	カード事業 Credit card services	46,372	96.1	47,223	101.8
小売関連サービス事業 Retailing-related services	34,457	77.1	33,605	97.5	
B	合計 Total operating revenue	447,400	90.7	419,255	93.7

## 3. 荒利益の状況

Gross profits

(百万円 Millions of yen)

		2009/3/31		2010/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2009	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2010	前年比 YOY (%)
C	婦人用品 Women's apparel	35,058	89.7	30,437	86.8
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	25,423	88.8	23,077	90.8
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	33,442	85.4	30,600	91.5
	家庭用品 Furniture & household goods	4,736	85.1	3,963	83.7
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	7,516	99.2	7,482	99.5
	小売事業 Retailing	106,177	88.5	95,561	90.0
	消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	34,442	88.7	31,897	92.6
	割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	7,250	151.7	9,554	131.8
	その他 Others	4,680	100.7	5,772	123.3
	カード事業 Credit card services	46,372	96.1	47,223	101.8
小売関連サービス事業 Retailing-related services	7,576	81.7	7,141	94.3	
D	売上総利益高 Gross profit on total operating revenue	160,125	90.2	149,926	93.6
小売事業荒利益率 (C ÷ A) Gross margin of retailing operations		29.0%	1.0%	28.2%	0.7%
売上総利益率 (D ÷ B) Gross margin on total operating revenue		35.8%	0.2%	35.8%	± 0.0%

#### 4 . 販売費及び一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses (百万円 Millions of yen)

	2009/3/31		2010/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2009	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2010	前年比 YOY (%)
販売促進費 Sales promotion expenses	15,938	85.9	14,786	92.8
販売事務費 Sales administration costs	25,847	97.4	21,839	84.5
人件費 Personnel cost	49,988	91.0	45,302	90.6
設備費 Equipment costs	29,867	99.8	29,459	98.6
減価償却費 Depreciation and amortization	16,863	103.6	17,277	102.5
貸倒費用 Provision for bad debts	11,602	97.0	10,010	86.3
その他 Others	877	75.8	811	92.5
合計 Total	150,986	94.7	139,488	92.4

#### 5 . セグメント情報

Segment information

< 10年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2010

(百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード事業 Credit card services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	343,449	51,223	56,870
営業利益 Operating income	37	10,272	2,509
営業利益率 Operating margin	0.0%	20.1%	-

< 09年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2009

(百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード事業 Credit card services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	372,030	49,798	66,102
営業利益 Operating income	1,252	6,725	3,740
営業利益率 Operating margin	0.3%	13.5%	-

## 6 . 店別小売売上高

Breakdown of retailing sales by stores

(百万円 Millions of yen)

		2009/3/31		2010/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2009	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2010	前年比 YOY (%)
新宿	Shinjuku	30,698	85.4	35,374	115.2
北千住マルイ	Kitasenju Marui	36,457	97.2	34,763	95.4
ファミリー溝口	Family Mizonokuchi	23,591	100.9	22,835	96.8
[ 通信販売 ]	[Mail-order and Online shopping]	19,226	121.1	20,840	108.4
有楽町マルイ	Yurakucho Marui	21,564	-	20,638	95.7
シティ横浜	City Yokohama	20,366	89.5	17,500	85.9
シティ上野	City Ueno	18,015	88.9	15,390	85.4
国分寺マルイ	Kokubunji Marui	17,544	84.0	14,499	82.6
大宮	Omiya	16,491	86.8	13,911	84.4
なんばマルイ	Namba Marui	14,097	94.6	13,810	98.0
ファミリー海老名	Family Ebina	14,665	97.1	13,550	92.4
渋谷	Shibuya	16,493	88.2	13,502	81.9
錦糸町	Kinshicho	14,693	89.4	13,334	90.8
ファミリー志木	Family Shiki	11,930	97.7	11,573	97.0
シティ池袋	City Ikebukuro	10,804	89.8	9,894	91.6
柏	Kashiwa	12,028	89.9	9,825	81.7
静岡	Shizuoka	10,139	86.1	8,540	84.2
町田マルイ	Machida Marui	8,954	87.4	7,813	87.3
[ 専門店 ]	[Specialty stores]	8,475	102.0	6,887	81.3
川崎	Kawasaki	7,913	83.3	6,379	80.6
吉祥寺	Kichijoji	7,570	88.1	6,352	83.9
神戸マルイ	Kobe Marui	6,841	92.7	5,890	86.1
水戸	Mito	6,918	85.0	5,358	77.5
草加マルイ& アット	Soka Marui & Outlet	5,589	85.5	4,581	82.0

\* 有楽町マルイは、2007年10月12日にオープンいたしました。

Yurakucho Marui was opened on October 12, 2007.

## 7. 月次小売売上

Year-on-year % change in monthly retailing sales (%)

	4月 APR.	5月 MAY	6月 JUN.	7月 JUL.	8月 AUG.	9月 SEP.	10月 OCT.	11月 NOV.	12月 DEC.	1月 JAN.	2月 FEB.	3月 MAR.	年度 TOTAL
2009/3/31	94.1	95.1	91.3	100.0	93.7	103.7	88.0	95.5	86.4	83.7	85.7	84.9	91.5
既存店 Existing stores	94.7	95.5	91.2	101.3	98.3	100.2	89.2	98.4	88.7	86.9	91.2	85.8	93.1
2010/3/31	87.7	100.2	88.0	83.6	89.0	94.3	93.1	89.4	95.7	93.1	100.7	96.9	92.3
既存店 Existing stores	88.6	98.2	87.0	83.5	87.6	92.3	91.2	87.3	93.9	91.1	97.4	95.8	91.0

## 8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率

Trend in number of visiting customer (%)

	2009/3/31		2010/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2009	既存店 Existing stores	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2010	既存店 Existing stores
入店客数 Number of customer coming to store	97.4	98.0	104.7	100.0
買上客数 Number of purchase	95.7	100.8	110.2	105.0
客単価 Sales per purchase	94.1	91.0	83.5	85.8

## 9. カード会員数

Number of credit card members

	2009/3/31		2010/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2009	増減 change	Fiscal year ended March 31, 2010	増減 change
エポスカード Epos card	336	+ 58	392	+ 56
赤いカード Akai card	101	11	84	16
マルイカード Marui card	-	39	-	-
合計 Total	437	+ 8	476	+ 40

\*「マルイカード」は、2008年4月末をもって取り扱いを終了いたしました。

The handling all transactions of "Marui card" has ended in the end of April, 2008.

## 10. ショッピングクレジット取扱高

Card shopping transactions (億円 100 millions of yen)

	2009/3/31		2010/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2009	前年比 YOY (%)	Fiscal year ended March 31, 2010	前年比 YOY (%)
取扱高 Total transactions	3,296	134.4	3,887	117.9
丸井内取扱高 Total transactions at Marui stores	1,355	104.2	1,297	95.7
加盟店取扱高 Total transactions outside Marui stores	1,941	168.4	2,590	133.4
リボ分割取扱高 Total transactions for revolving and instalment payments	636	117.7	665	104.6

## 11. 営業債権の状況

### Operating receivables

#### (1) 営業貸付金残高 Consumer loans outstanding (百万円 Millions of yen)

	2009/3/31 Fiscal year ended March 31, 2009	2010/3/31 Fiscal year ended March 31, 2010
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	165,425	160,834
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	41,691	30,651
合 計 Total	207,117	191,486

#### (2) 1顧客当たり貸付残高 Loans outstanding by customer

	2009/3/31 Fiscal year ended March 31, 2009	2010/3/31 Fiscal year ended March 31, 2010
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	230,000円(yen)	233,000円(yen)
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	348,000円(yen)	333,000円(yen)

#### (3) 割賦売掛金残高 Installment sales accounts receivable (百万円 Millions of yen)

	2009/3/31 Fiscal year ended March 31, 2009	2010/3/31 Fiscal year ended March 31, 2010
リボ・分割払い Revolving repayment, Payment by installments	62,146	66,318
1・2回、ボーナス1回払い等 Payment by installments within two times, lump-sum payment in bonus months, Others	26,614	29,553
合 計 Total (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	88,761 (98,761)	95,871 (120,954)

#### (4) 貸倒率 Ratio of bad debt write-offs (%)

	2009/3/31 Fiscal year ended March 31, 2009	2010/3/31 Fiscal year ended March 31, 2010
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	3.42	2.79
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	7.05	6.84
合 計 Total	3.91	3.19

## 12. 設備投資

### Capital investments

#### (1) 出店、増床などの状況

Store openings and closures, expansion of sales floor space and store renovations

	2009/3/31 Fiscal year ended March 31, 2009	2010/3/31 Fiscal year ended March 31, 2010
出店 Store openings	-	新宿マルイ本館 Shinjuku Marui Main store
主な改装店舗 Major store renovations	国分寺マルイ Kokubunji Marui 新宿マルイ 丸の内線 Shinjuku Marui Current なんばマルイ Namba Marui 錦糸町 Kinshicho 新宿マルイ 西武 Shinjuku Marui One	新宿マルイ アネックス Shinjuku Marui Annex 吉祥寺 Kichijoji シティ横浜 City Yokohama 柏 Kashiwa なんばマルイ Namba Marui
閉鎖 Store closings	-	インザルーム 新宿本店 In the Room Shinjuku

#### (2) 売場面積の状況 Sales floor space (千㎡ Thousand m<sup>2</sup>)

	2009/3/31 Fiscal year ended March 31, 2009	2010/3/31 Fiscal year ended March 31, 2010
出店 Store openings	4.8	15.5
減床 Contraction of sales floor space	12.4	-
閉鎖 Store closings	3.9	10.0
期末売場面積 Total floor space at the end of period	410.3	415.8
期中平均売場面積 Average sales floor space during the period	414.6	421.6

#### (3) 今後の出店・増床計画 Planned store openings

	所在地 Location	売場面積 Sales floor space	開店時期 Date of opening	投資額 Total investment
中野店 Nakano	東京都中野区 Nakano-ku, Tokyo	7,000m <sup>2</sup>	2010年度冬 Winter	80億円 8.0 Billion yen

#### (4) 設備投資額と減価償却費

Capital investments and depreciation and amortization (百万円 Millions of yen)

	2010/3/31	2011/3/31	2012/3/31	2013/3/31	2014/3/31
設備投資額 Capital investments	17,398	17,000	13,000	12,000	12,000
減価償却費 Depreciation and amortization	19,257	17,000	16,000	15,000	15,000

### 13. 有利子負債

Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt (百万円 Millions of yen)

	2009/3/31		2010/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2009	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2010	増減 Change
短期借入金 Short-term loans	71,529	523	75,744	4,215
長期借入金 Long-term loans	60,000	33,000	63,400	3,400
コマーシャル・ペーパー Commercial paper	26,000	21,000	20,000	6,000
社債 Straight bonds	95,000	40,000	85,000	10,000
転換社債 Convertible bonds	39,532	-	39,532	-
合計 Total	292,061	14,523	283,676	8,385

(2) 社債・転換社債の明細 Breakdown of bonds (百万円 Millions of yen)

銘柄	発行額 Amount due	利率 Interest rates	2010/3/31残高 Amount due at	発行年月 Date of issuance	償還期限 Due date
第5回普通社債 #5 Straight bond	20,000	1.70%	20,000	2002/6	2012/6
第8回普通社債 #8 Straight bond	15,000	1.16%	15,000	2007/11	2010/11
第9回普通社債 #9 Straight bond	10,000	1.39%	10,000	2007/11	2012/11
第10回普通社債 #10 Straight bond	10,000	0.73%	10,000	2008/3	2011/3
第11回普通社債 #11 Straight bond	5,000	0.71%	5,000	2008/3	2011/3
第12回普通社債 #12 Straight bond	5,000	0.83%	5,000	2009/4	2012/4
第13回普通社債 #13 Straight bond	10,000	1.51%	10,000	2010/3	2017/3
第14回普通社債 #14 Straight bond	5,000	0.92%	5,000	2010/3	2013/3
第15回普通社債 #15 Straight bond	5,000	0.74%	5,000	2010/3	2013/3
第9回転換社債 #9 Convertible bond	40,000	1.15%	39,532	1996/9	2012/1
合計 Total	125,000	-	124,532	-	-

### 14. 従業員の状況

Number of employees (期末人員 at the end of the fiscal year)

	2009/3/31		2010/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2009	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2010	増減 Change
小売事業 Retailing	5,098	25	4,938	160
カード事業 Credit card services	584	100	576	8
小売関連サービス事業 Retailing-related service	1,174	24	1,124	50
本社管理部門 Head office, corporate management departments	229	24	209	20
合計 Total	7,085	173	6,847	238
臨時従業員 Temporary employees (期中平均) (average over the fiscal year)	1,766	544	1,519	247

# 15. 2011年3月期予想

Forecast for the year ending March 31, 2011

連結 Marui Group Co.,Ltd. and its consolidated subsidiaries

(百万円 Millions of yen)

	2010/3/31		2010/9/30		2011/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2010	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)
小売事業 Retailing	338,426	92.3	154,000	95.3	326,000	96.3
既存店 Exisiting stores	-	91.0	-	96	-	97
カード事業 Credit card services	47,223	101.8	24,000	101.6	48,000	101.6
小売関連サービス事業 Retailing-related services	33,605	97.5	16,500	98.1	35,000	104.2
売上高 Total operating revenues	419,255	93.7	194,500	96.3	409,000	97.6
売上総利益 Gross profit	149,926	93.6	70,500	96.3	147,000	98.0
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	28.2%	0.7%	28.2%	0.3%	28.2%	±0.0%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	139,488	92.4	68,500	95.6	135,500	97.1
営業利益 Operating income	10,438	114.2	2,000	129.1	11,500	110.2
経常利益 Ordinary income	9,924	131.8	2,000	121.1	10,500	105.8
当期純利益 Net income	5,104	-	1,000	182.5	5,500	107.8

(円 Yen)

1株当たり四半期(当期)純利益 Net income per share	18.65	-	3.65	182.5	20.09	107.7
1株当たり配当金 Cash dividends per share	14.00	50.0	7.00	100.0	14.00	100.0