

決算説明資料

2009年3月期

(2008年4月1日～2009年3月31日)

Financial and Operational Highlights of Fiscal Year ended March 31, 2009

目次	Contents	ページ	page
1. 連結決算概要	Summary of consolidated financial results	1	
2. 売上高の状況	Operating revenues	2	
3. 荒利益の状況	Gross profits	2	
4. 販売費及び一般管理費の状況	Selling, general and administrative expenses	3	
5. セグメント情報	Segment information	3	
6. 店別小売売上高	Breakdown of retailing sales by stores	4	
7. 月次小売売上	Year-on-year % change in monthly retailing sales	5	
8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率	Trend in number of visiting customer	5	
9. カード会員数	Number of credit card members	5	
10. ショッピングクレジット取扱高	Card shopping transactions	5	
11. 営業債権の状況	Operating receivables	6	
12. 設備投資	Capital investments	7	
13. 有利子負債	Interest-bearing debt	8	
14. 従業員の状況	Number of employees	8	
15. 2010年3月期予想	Forecast for the year ending March 31, 2010	9	

株式会社 丸井グループ
Marui Group Co., Ltd.

<http://www.0101maruigroup.co.jp>

1. 連結決算概要

Summary of consolidated financial results

(百万円 Millions of yen)

	2008/3/31		2009/3/31	
	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2008	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2009	前年比 YOY (%)
売上高 Total operating revenues	493,533	89.4	447,400	90.7
営業利益 Operating income	18,183	41.6	9,138	50.3
経常利益 Ordinary income	17,348	39.1	7,528	43.4
当期純利益 Net income	7,603	179.0	8,750	-
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	30.0%	0.4%	29.0%	1.0%
売上総利益率 Gross margin on total operating revenue	36.0%	2.1%	35.8%	0.2%

(百万円 Millions of yen)

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	159,382	95.7	150,986	94.7
設備投資 Capital investments	23,649	78.1	24,073	101.8
減価償却費 Depreciation and amortization	18,686	105.4	19,384	103.7
有利子負債 Interest-bearing debt	277,537	116.0	292,061	105.2
総資産 Total assets	695,491	93.9	685,351	98.5
純資産 Net assets	336,765	83.2	311,136	92.4
自己資本比率 Equity ratio	48.4%	6.0%	45.4%	3.0%
自己資本当期純利益率 Return on equity	2.1%	+ 1.1%	2.7%	4.8%
総資産経常利益率 Ordinary income as % of total assets	2.4%	3.7%	1.1%	1.3%
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	20	+ 4	11	9

(円 Yen)

1株当たり当期純利益 Net income per share	24.91	192.8	31.90	-
1株当たり純資産額 Net assets per share	1,207.00	97.9	1,135.44	94.1
1株当たり配当金 Cash dividends per share	28.00	100.0	28.00	100.0

2. 売上高の状況

Operating revenues

(百万円 Millions of yen)

		2008/3/31		2009/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2008	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2009	前年比 YOY (%)
A	婦人用品 Women's apparel	128,227	91.3	115,612	90.2
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	82,770	95.2	75,876	91.7
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	111,592	94.5	99,380	89.1
	家庭用品 Furniture & household goods	25,336	103.4	23,806	94.0
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	52,656	100.8	51,895	98.6
	小売事業 Retailing	400,582	94.9	366,570	91.5
	消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	38,827	60.3	34,442	88.7
	割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	4,780	159.1	7,250	151.7
	その他 Others	4,647	82.0	4,680	100.7
	カード事業 Credit card services	48,255	66.0	46,372	96.1
小売関連サービス事業 Retailing-related services	44,695	78.6	34,457	77.1	
B	合計 Total operating revenue	493,533	89.4	447,400	90.7

3. 荒利益の状況

Gross profits

(百万円 Millions of yen)

		2008/3/31		2009/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2008	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2009	前年比 YOY (%)
C	婦人用品 Women's apparel	39,088	91.8	35,058	89.7
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	28,633	92.6	25,423	88.8
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	39,167	93.1	33,442	85.4
	家庭用品 Furniture & household goods	5,568	107.5	4,736	85.1
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	7,576	101.9	7,516	99.2
	小売事業 Retailing	120,034	93.6	106,177	88.5
	消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	38,827	60.3	34,442	88.7
	割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	4,780	159.1	7,250	151.7
	その他 Others	4,647	82.0	4,680	100.7
	カード事業 Credit card services	48,255	66.0	46,372	96.1
小売関連サービス事業 Retailing-related services	9,276	102.8	7,576	81.7	
D	売上総利益高 Gross profit on total operating revenue	177,565	84.4	160,125	90.2
小売事業荒利益率 (C ÷ A)		30.0%	0.4%	29.0%	1.0%
売上総利益率 (D ÷ B)		36.0%	2.1%	35.8%	0.2%

4. 販売費及び一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses (百万円 Millions of yen)

	2008/3/31		2009/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2008	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2009	前年比 YOY (%)
販売促進費 Sales promotion expenses	18,561	92.0	15,938	85.9
販売事務費 Sales administration costs	26,546	103.5	25,847	97.4
人件費 Personnel cost	54,951	97.0	49,988	91.0
設備費 Equipment costs	29,931	97.5	29,867	99.8
減価償却費 Depreciation and amortization	16,278	103.1	16,863	103.6
貸倒費用 Provision for bad debts	11,955	92.3	11,602	97.0
その他 Others	1,157	127.4	877	75.8
合計 Total	159,382	95.7	150,986	94.7

5. セグメント情報

Segment information

< 09年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2009

(百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード事業 Credit card services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	372,030	49,798	66,102
営業利益 Operating income	1,252	6,725	3,740
営業利益率 Operating margin	0.3%	13.5%	-

< 08年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2008

(百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード事業 Credit card services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	403,752	51,346	83,136
営業利益 Operating income	10,645	5,740	6,772
営業利益率 Operating margin	2.6%	11.2%	-

6. 店別小売売上高

Breakdown of retailing sales by stores

(百万円 Millions of yen)

		2008/3/31		2009/03/31	
		12カ月 Fiscal year ended March 31, 2008	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2009	前年比 YOY (%)
北千住マルイ	Kitasenju Marui	37,498	101.4	36,484	97.3
新宿	Shinjuku	35,952	85.9	30,719	85.4
ファミリー溝口	Family Mizonokuchi	23,376	102.3	23,612	101.0
有楽町マルイ	Yurakucho Marui	12,640	-	21,587	-
シティ横浜	City Yokohama	22,758	92.7	20,396	89.6
[通信販売]	[Mail-order and Online shopping]	15,882	104.4	18,794	118.3
シティ上野	City Ueno	20,274	92.1	18,037	89.0
国分寺マルイ	Kokubunji Marui	20,882	100.9	17,559	84.1
渋谷	Shibuya	18,694	92.5	16,522	88.4
大宮	Omiya	19,007	98.8	16,517	86.9
錦糸町	Kinshicho	16,436	98.2	14,714	89.5
ファミリー海老名	Family Ebina	15,105	102.0	14,684	97.2
なんばマルイ	Namba Marui	14,894	148.4	14,118	94.8
柏	Kashiwa	13,373	92.4	12,046	90.1
ファミリー志木	Family Shiki	12,208	102.2	11,938	97.8
シティ池袋	City Ikebukuro	12,034	95.7	10,827	90.0
静岡	Shizuoka	11,783	87.2	10,160	86.2
町田マルイ	Machida Marui	10,246	92.4	8,967	87.5
[専門店]	[Specialty stores]	8,307	205.8	8,475	102.0
川崎	Kawasaki	9,498	87.7	7,931	83.5
吉祥寺	Kichijoji	8,590	95.8	7,588	88.3
水戸	Mito	8,138	86.9	6,934	85.2
神戸マルイ	Kobe Marui	7,380	92.5	6,852	92.8
草加	Soka	6,539	90.0	5,597	85.6

* 有楽町マルイは、2007年10月12日にオープンいたしました。

Yurakucho Marui was opened on October 12, 2007.

7. 月次小売売上

Year-on-year % change in monthly retailing sales (%)

	4月 APR.	5月 MAY	6月 JUN.	7月 JUL.	8月 AUG.	9月 SEP.	10月 OCT.	11月 NOV.	12月 DEC.	1月 JAN.	2月 FEB.	3月 MAR.	年度 TOTAL
2008/3/31	94.0	93.6	103.7	86.7	103.0	86.2	91.6	97.9	94.4	94.9	101.4	97.7	94.9
既存店 Existing stores	95.1	94.5	105.5	88.6	106.7	94.0	95.1	99.2	96.8	99.1	102.7	97.8	97.4
2009/3/31	94.1	95.1	91.3	100.0	93.7	103.7	88.0	95.5	86.4	83.7	85.7	84.9	91.5
既存店 Existing stores	94.7	95.5	91.2	101.3	98.3	100.2	89.2	98.4	88.7	86.9	91.2	85.8	93.1

8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率

Trend in number of visiting customer (%)

	2008/3/31		2009/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2008	既存店 Existing stores	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2009	既存店 Existing stores
入店客数 Number of customer coming to store	98.1	97.5	97.4	98.0
買上客数 Number of purchase	92.2	98.7	95.7	100.8
客単価 Sales per purchase	101.6	98.0	94.1	91.0

9. カード会員数

Number of credit card members

	2008/3/31		2009/3/31	
	Fiscal year ended March 31,2008	増減 change	Fiscal year ended March 31,2009	増減 change
エポスカード Epos card	278	+ 67	336	+ 58
赤いカード Akai card	112	38	101	11
マルイカード Marui card	39	3	-	39
合計 Total	429	+ 26	437	+ 8

*「マルイカード」は、2008年4月末をもって取り扱いを終了いたしました。

The handling all transactions of "Marui card" has ended in the end of April, 2008.

10. ショッピングクレジット取扱高

Card shopping transactions (億円 100 millions of yen)

	2008/3/31		2009/3/31	
	Fiscal year ended March 31,2008	前年比 YOY (%)	Fiscal year ended March 31,2009	前年比 YOY (%)
取扱高 Total transactions	2,453	136.2	3,296	134.4
丸井内取扱高 Total transactions at Marui stores	1,301	101.9	1,355	104.2
加盟店取扱高 Total transactions outside Marui stores	1,153	219.7	1,941	168.4
リボ分割取扱高 Total transactions for revolving and installment payments	536	110.3	636	117.7

11. 営業債権の状況

Operating receivables

(1) 営業貸付金残高 Consumer loans outstanding (百万円 Millions of yen)

	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008	2009/3/31 Fiscal year ended March 31, 2009
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	172,410	165,425
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	50,124	41,691
合 計 Total	222,534	207,117

(2) 1顧客当たり貸付残高 Loans outstanding by customer

	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008	2009/3/31 Fiscal year ended March 31, 2009
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	227,000円(yen)	230,000円(yen)
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	359,000円(yen)	348,000円(yen)

(3) 割賦売掛金残高 Installment sales accounts receivable (百万円 Millions of yen)

	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008	2009/3/31 Fiscal year ended March 31, 2009
リボ・分割払い Revolving repayment, Payment by installments	43,946	61,951
1・2回、ボーナス1回払い等 Payment by installments within two times, lump-sum payment in bonus months, Others	29,835	26,809
合 計 Total (流動化債権を含む) (Including factoring accounts receivable)	73,781 -	88,761 (98,761)

(4) 貸倒率 Ratio of bad debt write-offs (%)

	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008	2009/3/31 Fiscal year ended March 31, 2009
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	3.65	3.42
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	7.00	7.05
合 計 Total	4.22	3.91

12. 設備投資

Capital investments

(1) 出店、増床などの状況

Store openings and closures, expansion of sales floor space and store renovations

	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008	2009/3/31 Fiscal year ended March 31, 2009
出 店 Store openings	有楽町マルイ Yurakucho Marui	-
主な改装店舗 Major store renovations	川 崎 Kawasaki ファミリー志木 Family Shiki 北千住マルイ Kitasenju Marui 柏 Kashiwa	国分寺マルイ Kokuninji Marui 新宿マルイ カン Shinjuku Marui Curren なんばマルイ Namba Marui 錦 糸 町 Kinshicho 新宿マルイ ワン Shinjuku Marui One
閉 鎖 Store closings	ミ 立 川 Mini Tachikawa インザルーム池袋 In the Room Ikebukuro 中 野 Nakano 大 井 町 Oimachi 郡 山 Koriyama	-

(2) 売場面積の状況 Sales floor space (千㎡ Thousand m²)

	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008	2009/3/31 Fiscal year ended March 31, 2009
出店 Store openings	21.6	4.8
減床 Contraction of sales floor space	-	12.4
閉鎖 Store closings	46.8	3.9
期末売場面積 Total floor space at the end of period	421.8	410.3
期中平均売場面積 Average sales floor space during the period	434.3	414.6

(3) 今後の出店・増床計画 Planned store openings

	所在地 Location	売場面積 Sales floor space	開店時期 Date of opening	投資額 Total investment
新宿マルイ 本館 Shinjuku Marui Main store	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	15,000m ²	2009年4月 April, 2009	110億円 11.0 Billion yen
中野店 Nakano	東京都中野区 Nakano-ku, Tokyo	7,000m ²	2010年冬 Winter	80億円 8.0 Billion yen

(4) 設備投資額と減価償却費

Capital investments and depreciation and amortization (百万円 Millions of yen)

	2009/3/31	2010/3/31	2011/3/31	2012/3/31	2013/3/31
設備投資額 Capital investments	24,073	19,000	17,000	13,000	12,000
減価償却費 Depreciation and amortization	19,384	20,000	19,000	18,000	17,000

13. 有利子負債

Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt (百万円 Millions of yen)

	2008/3/31		2009/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2008	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2009	増減 Change
短期借入金 Short-term loans	71,005	7,464	71,529	523
長期借入金 Long-term loans	27,000	21,000	60,000	33,000
コマーシャル・ペーパー Commercial paper	5,000	15,000	26,000	21,000
社債 Straight bonds	135,000	40,000	95,000	40,000
転換社債 Convertible bonds	39,532	306	39,532	-
合計 Total	277,537	38,229	292,061	14,523

(2) 社債・転換社債の明細 Breakdown of bonds (百万円 Millions of yen)

銘柄	発行額 Amount due	利率 Interest rates	2009/3/31残高 Amount due at	発行年月 Date of issuance	償還期限 Due date
第4回普通社債 #4 Straight bond	20,000	1.15%	20,000	2002/6	2009/6
第5回普通社債 #5 Straight bond	20,000	1.70%	20,000	2002/6	2012/6
第6回普通社債 #6 Straight bond	10,000	0.74%	10,000	2007/3	2010/3
第7回普通社債 #7 Straight bond	5,000	0.94%	5,000	2007/3	2010/3
第8回普通社債 #8 Straight bond	15,000	1.16%	15,000	2007/11	2010/11
第9回普通社債 #9 Straight bond	10,000	1.39%	10,000	2007/11	2012/11
第10回普通社債 #10 Straight bond	10,000	0.90%	10,000	2008/3	2011/3
第11回普通社債 #11 Straight bond	5,000	0.89%	5,000	2008/3	2011/3
第9回転換社債 #9 Convertible bond	40,000	1.15%	39,532	1996/9	2012/1
合計 Total	135,000	-	134,532	-	-

14. 従業員の状況

Number of employees

(期末人員 at the end of the fiscal year)

	2008/3/31		2009/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2008	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2009	増減 Change
小売事業 Retailing	5,123	+ 102	5,098	25
カード事業 Credit card services	684	63	584	100
小売関連サービス事業 Retailing-related service	1,198	1,006	1,174	24
本社管理部門 Head office, corporate management departments	253	+ 71	229	24
合計 Total	7,258	896	7,085	173
臨時従業員 (期中平均) Temporary employees (average over the fiscal year)	2,310	+ 28	1,766	544

15. 2010年3月期予想

Forecast for the year ending March 31, 2010

連結 Marui Group Co.,Ltd. and its consolidated subsidiaries

(百万円 Millions of yen)

	2009/3/31		2009/9/30		2010/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2009	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)
小売事業 Retailing	366,570	91.5	166,000	92.6	353,000	96.3
既存店 Exisiting stores	-	93.1	-	91	-	94
カード事業 Credit card services	46,372	96.1	24,000	105.1	47,500	102.4
小売関連サービス事業 Retailing-related services	34,457	77.1	16,000	96.2	33,500	97.2
売上高 Total operating revenues	447,400	90.7	206,000	94.1	434,000	97.0
売上総利益 Gross profit	160,125	90.2	76,500	96.2	157,000	98.0
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	29.0%	1.0%	29.5%	0.1%	29.0%	±0.0%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	150,986	94.7	75,000	99.3	147,000	97.4
営業利益 Operating income	9,138	50.3	1,500	37.5	10,000	109.4
経常利益 Ordinary income	7,528	43.4	1,500	45.0	8,000	106.3
当期純利益 Net income	8,750	-	500	34.7	4,000	-

(円 Yen)

1株当たり四半期(当期)純利益 Net income per share	31.90	-	1.83	34.9	14.61	-
1株当たり配当金 Cash dividends per share	28.00	100.0	7.00	50.0	14.00	50.0