

# 中間決算説明資料

2008年3月期

(2007年4月1日～2008年3月31日)

## Financial and Operational Highlights for the Interim Period Ending March, 31, 2008

目次	Contents	ページ	page
1. 連結決算概要	Summary of consolidated financial results	1	
2. 売上高の状況	Operating revenues	2	
3. 荒利益の状況	Gross profits	2	
4. 販売費及び一般管理費の状況	Selling, general and administrative expenses	3	
5. セグメント情報	Segment information	3	
6. 店別小売売上高	Breakdown of retailing sales by stores	4	
7. 月次小売売上	Year-on-year % change in monthly retailing sales	5	
8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率	Trend in number of visiting customer	5	
9. 小売売上種別構成比	% of retailing sales accounted for by cash and credit card	5	
10. カード会員数	Number of credit card members	5	
11. 営業債権の状況	Operating receivables	6	
12. 設備投資	Capital investments	7	
13. 有利子負債	Interest-bearing debt	8	
14. 従業員の状況	Number of employees	8	
15. 2008年3月期予想	Forecast for the year ending March 31, 2008	9	

株式会社 丸井グループ  
Marui Group Co., Ltd.

<http://www.0101maruigroup.co.jp>

# 1. 連結決算概要

## Summary of consolidated financial results

(百万円 Millions of yen)

	2006/9/30		2007/9/30		2007/3/31	
	6カ月 Six months ended September 30, 2006	前年比 YOY (%)	6カ月 Six months ended September 30, 2007	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)
売上高 Total operating revenues	264,655	98.9	236,843	89.5	552,140	98.3
営業利益 Operating income	19,391	95.7	8,243	42.5	43,688	97.7
経常利益 Ordinary income	20,300	98.0	7,698	37.9	44,372	96.1
当期純利益 Net income	3,349	32.2	815	24.3	4,248	17.7
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	30.5%	+ 1.2%	30.1	0.4%	30.4%	+ 0.8%
売上総利益率 Gross margin on total operating revenue	38.8%	+ 1.2%	36.4	2.4%	38.1%	+ 0.8%

(百万円 Millions of yen)

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	83,264	103.5	77,922	93.6	166,599	101.2
設備投資 Capital investments	10,247	79.7	9,558	93.3	30,293	117.4
減価償却費 Depreciation and amortization	8,290	98.1	8,456	102.0	17,727	100.6
有利子負債 Interest-bearing debt	241,185	119.9	245,444	101.8	239,308	118.9
総資産 Total assets	743,163	105.9	704,930	94.9	740,373	102.5
純資産 Net assets	407,950	97.9	372,878	91.4	404,631	93.5
自己資本比率 Equity ratio	54.6%	4.8%	52.9%	1.7%	54.4%	5.5%
自己資本当期純利益率 Return on equity	0.8%	1.6%	0.2%	0.6%	1.0%	4.5%
総資産経常利益率 Ordinary income as % of total assets	2.8%	0.1%	1.1%	1.7%	6.1%	0.3%
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	16	-	17	-	16	-

## 2. 売上高の状況

Operating revenues

(百万円 Millions of yen)

	2006/9/30		2007/9/30		2007/3/31	
	6カ月 Six months ended September 30, 2006	前年比 YOY (%)	6カ月 Six months ended September 30, 2007	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)
A 婦人用品 Women's apparel	67,032	95.6	59,158	88.3	140,459	94.2
紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	38,731	98.7	36,394	94.0	86,938	99.5
装飾雑貨 Luxury & accessory goods	55,656	97.0	52,797	94.9	118,028	97.9
家庭用品 Furniture & household goods	11,890	88.3	11,947	100.5	24,503	89.4
食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	25,288	101.4	25,730	101.7	52,239	99.8
小売事業 Retailing	198,599	96.8	186,028	93.7	422,169	96.7
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	33,089	101.4	20,390	61.6	64,420	98.7
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	1,229	140.4	2,153	175.1	3,004	158.6
その他 Others	2,642	104.7	2,724	103.1	5,663	114.1
カード事業 Credit card services	36,962	102.6	25,268	68.4	73,090	101.3
小売関連サービス事業 Retailing-related services	29,093	110.2	25,545	87.8	56,881	108.0
B 合計 Total operating revenue	264,655	98.9	236,843	89.5	552,140	98.3

## 3. 荒利益の状況

Gross profits

(百万円 Millions of yen)

	2006/9/30		2007/9/30		2007/3/31	
	6カ月 Six months ended September 30, 2006	前年比 YOY (%)	6カ月 Six months ended September 30, 2007	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)
C 婦人用品 Women's apparel	20,548	101.3	18,223	88.7	42,570	97.9
紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	13,945	101.2	12,751	91.4	30,916	100.5
装飾雑貨 Luxury & accessory goods	19,837	100.2	18,639	94.0	42,077	100.3
家庭用品 Furniture & household goods	2,625	93.6	2,693	102.6	5,178	90.0
食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	3,583	101.6	3,628	101.3	7,435	99.9
小売事業 Retailing	60,541	100.6	55,936	92.4	128,178	99.1
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	33,089	101.4	20,390	61.6	64,420	98.7
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	1,229	140.4	2,153	175.1	3,004	158.6
その他 Others	2,642	104.7	2,724	103.1	5,663	114.1
カード事業 Credit card services	36,962	102.6	25,268	68.4	73,090	101.3
小売関連サービス事業 Retailing-related services	5,152	115.3	4,960	96.3	9,019	115.3
D 売上総利益高 Gross profit on total operating revenue	102,656	102.0	86,165	83.9	210,288	100.4
小売事業荒利益率 (C ÷ A) Gross margin of retailing operations	30.5%	+ 1.2%	30.1%	0.4%	30.4%	+ 0.8%
売上総利益率 (D ÷ B) Gross margin on total operating revenue	38.8%	+ 1.2%	36.4%	2.4%	38.1%	+ 0.8%

#### 4. 販売費及び一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	2006/9/30		2007/9/30		2007/3/31	
	6カ月 Six months ended September 30, 2006	前年比 YOY (%)	6カ月 Six months ended September 30, 2007	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)
販売促進費 Sales promotion expenses	10,040	139.8	9,238	92.0	20,176	121.5
業務委託料 Subcontracting fees	5,305	78.9	5,150	97.1	10,323	75.8
人件費 Personnel cost	29,204	98.6	27,914	95.6	56,652	98.5
地代家賃 Rents	9,062	98.0	8,409	92.8	18,591	101.0
減価償却費 Depreciation and amortization	7,322	94.5	7,497	102.4	15,793	97.3
貸倒費用 Provision for bad debts	6,279	111.1	5,924	94.4	12,955	106.4
利息返還費用 Interest reimbursement expense	2,021	-	-	-	3,782	224.4
その他 Others	14,028	99.3	13,784	98.3	28,324	99.6
合計 Total	83,264	103.5	77,922	93.6	166,599	101.2

#### 5. セグメント情報

Segment information

< 08年3月期 中間 > Six months ended September 30, 2008

(百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード事業 Credit card services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	186,028	26,615	43,647
営業利益 Operating income	4,025	2,551	3,662
営業利益率 Operating margin	2.2%	9.6%	-

< 07年3月期 中間 > Six months ended September 30, 2007

(百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード・金融事業 Credit card & consumer finance services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	198,599	38,580	51,813
営業利益 Operating income	7,320	10,880	3,363
営業利益率 Operating margin	3.7%	28.2%	-

## 6 . 店別小売売上高

Breakdown of retailing sales by stores

(百万円 Millions of yen)

		2006/9/30		2007/9/30		2007/3/31	
		6カ月 Six months ended September 30, 2006	前年比 YOY (%)	6カ月 Six months ended September 30, 2007	前年比 YOY (%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)
北千住マルイ	Kitasenju Marui	17,452	101.8	17,709	101.5	36,981	100.9
新宿	Shinjuku	19,572	99.8	17,214	88.0	41,861	98.6
ファミリー溝口	Family Mizonokuchi	10,924	98.9	10,643	97.4	22,840	99.6
シティ横浜	City Yokohama	11,513	100.5	10,530	91.5	24,558	100.5
ファミリー国分寺	Family Kokubunji	9,910	99.6	9,943	100.3	20,702	99.1
シティ上野	City Ueno	10,459	99.8	9,740	93.1	22,024	98.0
大宮	Omiya	9,241	95.4	9,086	98.3	19,236	92.0
渋谷	Shibuya	9,600	101.2	8,901	92.7	20,221	98.2
錦糸町	Kinshicho	7,955	101.6	7,743	97.3	16,738	99.2
ファミリー海老名	Family Ebina	7,077	102.5	7,119	100.6	14,810	101.8
なんばマルイ	Namba Marui	874	-	6,666	-	10,034	-
柏	Kashiwa	6,905	95.5	6,166	89.3	14,478	92.6
池袋	Ikebukuro	6,360	102.9	6,020	94.7	13,561	101.0
ファミリー志木	Family Shiki	5,526	101.4	5,712	103.4	11,954	103.3
静岡	Shizuoka	5,931	96.5	5,392	90.9	13,506	100.5
町田マルイ	Machida Marui	5,301	136.0	4,845	91.4	11,085	137.1
川崎	Kawasaki	5,686	96.3	4,408	77.5	10,805	86.1
吉祥寺	Kichijoji	4,270	94.2	4,082	95.6	8,969	95.0
大井町	Oimachi	4,031	97.4	3,819	94.7	7,871	92.6
水戸	Mito	4,407	78.8	3,766	85.5	9,370	81.7
神戸マルイ	Kobe Marui	3,724	104.9	3,330	89.4	7,980	100.1
草加	Soka	3,506	90.5	3,140	89.6	7,265	89.7
中野	Nakano	3,029	98.2	2,879	95.1	5,751	90.7
戸塚	Totsuka	6,224	111.5	2,501	40.2	8,682	60.2
郡山	Koriyama	2,416	91.0	2,047	84.7	5,150	90.6
ミニ立川	Mini Tachikawa	2,283	95.1	1,673	73.3	4,596	92.5

\* 売上高は、小売事業売上高のみ表示しております。

The figures above are for retailing operations only.

## 7. 月次小売売上

Year-on-year % change in monthly retailing sales (%)

	4月 APR.	5月 MAY	6月 JUN.	7月 JUL.	8月 AUG.	9月 SEP.	10月 OCT.	11月 NOV.	12月 DEC.	1月 JAN.	2月 FEB.	3月 MAR.	年度 TOTAL
2007/3/31	96.6	95.7	95.3	97.5	99.8	96.2	98.7	96.1	96.5	99.5	94.4	93.0	96.7
既存店 Existing stores	100.4	99.1	98.9	100.8	103.4	97.7	98.5	96.9	97.6	101.3	100.7	95.7	99.2
2008/3/31	94.0	93.6	103.7	86.7	103.0	86.2	/	/	/	/	/	/	93.7
既存店 Existing stores	95.1	94.5	105.5	88.6	106.7	94.0	/	/	/	/	/	/	96.5

## 8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率

Trend in number of visiting customer (%)

	2006/9/30 Six months ended September 30,2006	2007/9/30 Six months ended September 30,2007	2007/3/31 Fiscal year ended March 31,2007
入店客数 Number of customer coming to store	93.4	95.9	93.7
買上客数 Number of purchase	93.6	91.3	93.3
客単価 Sales per purchase	103.0	101.2	103.7

## 9. 小売売上種別構成比

% of retailing sales accounted for by cash and credit card (%)

	2006/9/30 Six months ended September 30,2006	2007/9/30 Six months ended September 30,2007	2007/3/31 Fiscal year ended March 31,2007
現金 Cash	55.4	53.1	54.0
カード Credit card	44.6	46.9	46.0

## 10. カード会員数

Number of credit card members (万枚, 10 thousands)

	2007/3/31 Fiscal year ended March 31,2007	2007/9/30 Six months ended September 30,2007	増減 change
エポスカード Epos card	211	238	+ 27
赤いカード Akai card	150	122	28
マルイカード Marui card	42	40	2
合計 Total	403	400	3

## 11. 営業債権の状況

Operating receivables

### (1) 営業貸付金残高 Consumer loans outstanding (百万円 Millions of yen)

	2006/9/30 Six months ended September 30, 2006	2007/9/30 Six months ended September 30, 2007	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007
丸 井 Marui Co., Ltd.	195,800	181,633	189,343
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	62,032	54,994	59,120
合 計 Total	257,832	236,627	248,464

### (2) 1顧客当たり貸付残高 Loans outstanding by customer

	2006/9/30 Six months ended September 30, 2006	2007/9/30 Six months ended September 30, 2007	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007
丸 井 Marui Co., Ltd.	237,000円(yen)	231,000円(yen)	236,000円(yen)
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	366,000円(yen)	367,000円(yen)	371,000円(yen)

### (3) 割賦売掛金残高 Installment sales accounts receivable (百万円 Millions of yen)

	2006/9/30 Six months ended September 30, 2006	2007/9/30 Six months ended September 30, 2007	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007
合 計 Total	39,408	58,357	51,310

### (4) 貸倒率 Ratio of bad debt write-offs (%)

	2006/9/30 Six months ended September 30, 2006	2007/9/30 Six months ended September 30, 2007	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007
丸 井 Marui Co., Ltd.	1.84	2.04	3.77
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	2.21	3.17	4.65
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	0.14	1.19	0.50
合 計 Total	1.75	2.09	3.42

## 12. 設備投資

### Capital investments

#### (1) 出店、増床などの状況

Store openings and closures, expansion of sales floor space and store renovations

	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007	2007/9/30 Six months ended September 30, 2007
出 店 Store openings	-	なんばマルイ Namba Marui マルイシティ 1 Marui City-one	-
増 床 Expansion of sales floor space	-	-	-
主な改装店舗 Major store renovations	シティ池袋 City Ikebukuro シティ横浜 City Yokohama ファミリー溝口 Family Mizonokuchi 町田マルイ Machida Marui	静 岡 Shizuoka ファミリー溝口 Family Mizonokuchi 大 宮 Omiya フィールド新宿 Field Shinjuku	ファミリー志木 Family Shiki 川 崎 Kawasaki 柏 Kashiwa シティ上野 City Ueno
閉 鎖 Store closings	藤 沢 Fujisawa ビィ町田 Be Machida	シティ新宿 City Shinjuku 川 越 Kawagoe 戸 塚 Totsuka 所 沢 Tokorozawa 津 田 沼 Tsudanuma	ミニ立川 Mini Tachikawa インザルーム池袋 In the Room Ikebukuro 中 野 Nakano

#### (2) 売場面積の状況 Sales floor space

(千㎡ Thousand m<sup>2</sup>)

	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007	2007/9/30 Six months ended September 30, 2007
出店 Store openings	-	42.4	2.1
増床 Expansion of sales floor space	-	-	-
閉鎖 Store closings	28.0	57.6	37.9
期末売場面積 Total floor space at the end of period	462.2	447.0	411.2
期中平均売場面積 Average sales floor space during the period	485.4	421.9	438.4

#### (3) 今後の出店・増床計画 Planned store openings

	所在地 Location	売場面積 Sales floor space	開店時期 Date of opening	投資額 Total investment
有楽町 Yurakucho	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	18,500m <sup>2</sup>	2007年10月 October, 2007	352億円 35.2 Billion yen
シティ新宿建替 Reconstruction of City Shinjuku	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	15,000m <sup>2</sup>	2009年春 Spring	110億円 11.0 Billion yen

#### (4) 設備投資額と減価償却費

Capital investments and depreciation and amortization

(百万円 Millions of yen)

	2008/3/31	2009/3/31	2010/3/31	2011/3/31	2012/3/31
設備投資額 Capital investments	28,000	30,000	14,000	10,000	12,000
減価償却費 Depreciation and amortization	18,000	19,000	20,000	18,000	17,000

# 15. 2008年3月期予想

Forecast for the year ending March 31, 2008

## 連結

Marui Group Co., Ltd. and its consolidated subsidiaries

(百万円 Millions of yen)

	2007/3/31		2008/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)
小売事業 Retailing	422,169	96.7	399,000	94.5
既存店 Existing stores	-	99.1	-	97
カード事業 Credit card services	73,090	101.3	48,000	65.7
小売関連サービス事業 Retailing-related services	56,881	108.0	48,000	84.4
売上高 Total operating revenues	552,141	98.3	495,000	89.7
売上総利益 Gross profit	210,288	100.4	177,000	84.2
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	30.4%	+ 0.8%	30%	0.4%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	166,599	101.2	159,000	95.4
営業利益 Operating income	43,688	97.7	18,000	41.2
経常利益 Ordinary income	44,372	96.1	18,000	40.6
当期純利益 Net income	4,248	17.7	5,000	117.7

## 13. 有利子負債

Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt (百万円 Millions of yen)

	2006/9/30		2007/9/30		2007/3/31	
	Six months ended September 30, 2006	増減 Change	Six months ended September 30, 2007	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2007	増減 Change
短期借入金 Short-term loans	73,047	21,293	76,412	2,057	78,470	26,733
長期借入金 Long-term loans	8,300	1,250	4,500	1,500	6,000	3,600
コマーシャル・ペーパー Commercial paper	40,000	20,000	30,000	10,000	20,000	0
社債 Straight bonds	80,000	0	95,000	0	95,000	15,000
転換社債 Convertible bonds	39,838	1	39,532	306	39,838	0
合計 Total	241,185	40,042	245,455	6,137	239,308	38,133

(2) 社債・転換社債の明細 Breakdown of bonds (百万円 Millions of yen)

銘柄	発行額 Amount due	利率 Interest rates	2006/9/30 残高 Amount due at	2007/9/30 残高 Amount due at	2007/3/31 残高 Amount due at	発行年月 Date of issuance	償還期限 Due date
第3回普通社債 #3 Straight bond	40,000	0.99%	40,000	40,000	40,000	2001/1	2008/11
第4回普通社債 #4 Straight bond	20,000	1.15%	20,000	20,000	20,000	2002/6	2009/6
第5回普通社債 #5 Straight bond	20,000	1.70%	20,000	20,000	20,000	2002/6	2012/6
第6回普通社債 #6 Straight bond	10,000	0.75%	-	10,000	10,000	2007/3	2010/3
第7回普通社債 #7 Straight bond	5,000	0.91%	-	5,000	5,000	2007/3	2010/3
第9回転換社債 #9 Convertible bond	40,000	1.15%	39,839	39,532	39,838	1996/9	2012/1
合計 Total	135,000	-	119,839	134,532	134,838	-	-

## 14. 従業員の状況

Number of employees

(期末人員 at the end of the fiscal year)

	2006/9/30		2007/9/30		2007/3/31	
	Six months ended September 30, 2006	増減 Change	Six months ended September 30, 2007	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2007	増減 Change
小売事業 Retailing	5,062	145	5,156	+ 115	5,041	+ 168
カード事業 Credit card services	783	+ 126	705	42	747	135
小売関連サービス事業 Retailing-related service	2,187	299	1,618	586	2,204	79
本社管理部門 Head office, corporate management departments	149	+ 44	187	+ 4	183	+ 65
合計 Total	8,181	274	7,666	509	8,175	+ 19
臨時従業員 (期中平均) Temporary employees (average over the fiscal year)	2,245	298	2,248	34	2,282	135