

決算説明資料

2008年3月期

(2007年4月1日～2008年3月31日)

Financial and Operational Highlights of Fiscal Year ended March 31, 2008

目次	Contents	ページ	page
1. 連結決算概要	Summary of consolidated financial results	1	
2. 売上高の状況	Operating revenues	2	
3. 荒利益の状況	Gross profits	2	
4. 販売費及び一般管理費の状況	Selling, general and administrative expenses	3	
5. セグメント情報	Segment information	3	
6. 店別小売売上高	Breakdown of retailing sales by stores	4	
7. 月次小売売上	Year-on-year % change in monthly retailing sales	5	
8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率	Trend in number of visiting customer	5	
9. 小売売上種別構成比	% of retailing sales accounted for by cash and credit card	5	
10. カード会員数	Number of credit card members	5	
11. 営業債権の状況	Operating receivables	6	
12. 設備投資	Capital investments	7	
13. 有利子負債	Interest-bearing debt	8	
14. 従業員の状況	Number of employees	8	
15. 2009年3月期予想	Forecast for the year ending March 31, 2009	9	

株式会社 丸井グループ
Marui Group Co., Ltd.

<http://www.0101maruigroup.co.jp>

1. 連結決算概要

Summary of consolidated financial results

(百万円 Millions of yen)

	2007/3/31		2008/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2007	前年比 YOY(%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2008	前年比 YOY(%)
売上高 Total operating revenues	552,140	98.3	493,533	89.4
営業利益 Operating income	43,688	97.7	18,183	41.6
経常利益 Ordinary income	44,372	96.1	17,348	39.1
当期純利益 Net income	4,248	17.7	7,603	179.0
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	30.4%	+ 0.8%	30.0%	0.4%
売上総利益率 Gross margin on total operating revenue	38.1%	+ 0.8%	36.0%	2.1%

(百万円 Millions of yen)

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	166,599	101.2	159,382	95.7
設備投資 Capital investments	30,293	117.4	23,649	78.1
減価償却費 Depreciation and amortization	17,727	100.6	18,686	105.4
有利子負債 Interest-bearing debt	239,308	118.9	277,537	116.0
総資産 Total assets	740,373	102.5	695,491	93.9
純資産 Net assets	404,631	93.5	336,765	83.2
自己資本比率 Equity ratio	54.4%	5.5%	48.4%	6.0%
自己資本当期純利益率 Return on equity	1.0%	4.5%	2.1%	+ 1.1%
総資産経常利益率 Ordinary income as % of total assets	6.1%	0.3%	2.4%	3.7%
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	16	2	20	+ 4

2. 売上高の状況

Operating revenues

(百万円 Millions of yen)

		2007/3/31		2008/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2008	前年比 YOY (%)
A	婦人用品 Women's apparel	140,459	94.2	128,227	91.3
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	86,938	99.5	82,770	95.2
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	118,028	97.9	111,592	94.5
	家庭用品 Furniture & household goods	24,503	89.4	25,336	103.4
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	52,239	99.8	52,656	100.8
	小売事業 Retailing	422,169	96.7	400,582	94.9
	消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	64,420	98.7	38,827	60.3
	割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	3,004	158.6	4,780	159.1
	その他 Others	5,664	114.1	4,647	82.0
	カード事業 Credit card services	73,090	101.3	48,255	66.0
小売関連サービス事業 Retailing-related services	56,881	108.0	44,695	78.6	
B	合計 Total operating revenue	552,140	98.3	493,533	89.4

3. 荒利益の状況

Gross profits

(百万円 Millions of yen)

		2007/3/31		2008/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2008	前年比 YOY (%)
C	婦人用品 Women's apparel	42,570	97.9	39,088	91.8
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	30,916	100.5	28,633	92.6
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	42,077	100.3	39,167	93.1
	家庭用品 Furniture & household goods	5,178	90.0	5,568	107.5
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	7,435	99.9	7,576	101.9
	小売事業 Retailing	128,178	99.1	120,034	93.6
	消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	64,420	98.7	38,827	60.3
	割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	3,004	158.6	4,780	159.1
	その他 Others	5,664	114.1	4,647	82.0
	カード事業 Credit card services	73,090	101.3	48,255	66.0
小売関連サービス事業 Retailing-related services	9,019	115.3	9,276	102.8	
D	売上総利益高 Gross profit on total operating revenue	210,288	100.4	177,565	84.4
小売事業荒利益率 (C ÷ A) Gross margin of retailing operations		30.4%	+ 0.8%	30.0%	0.4%
売上総利益率 (D ÷ B) Gross margin on total operating revenue		38.1%	+ 0.8%	36.0%	2.1%

4. 販売費及び一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses (百万円 Millions of yen)

	2007/3/31		2008/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2008	前年比 YOY (%)
販売促進費 Sales promotion expenses	20,176	121.5	18,561	92.0
販売事務費 Sales administration costs	25,636	89.2	26,546	103.5
人件費 Personnel cost	56,652	98.5	54,951	97.0
設備費 Equipment costs	30,693	99.7	29,931	97.5
減価償却費 Depreciation and amortization	15,793	97.3	16,278	103.1
貸倒費用 Provision for bad debts	12,955	106.4	11,955	92.3
利息返還費用 Interest reimbursement expense	3,782	224.4	-	-
その他 Others	908	96.4	1,157	127.4
合計 Total	166,599	101.2	159,382	95.7

5. セグメント情報

Segment information

< 08年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2008 (百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード事業 Credit card services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	403,752	51,346	83,136
営業利益 Operating income	10,645	5,740	6,772
営業利益率 Operating margin	2.6%	11.2%	-

< 07年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2007 (百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード事業 Credit card services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	422,169	76,329	101,751
営業利益 Operating income	19,309	21,892	6,913
営業利益率 Operating margin	4.6%	28.7%	-

6 . 店別小売売上高

Breakdown of retailing sales by stores

(百万円 Millions of yen)

		2007/3/31		2008/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2008	前年比 YOY (%)
北千住マルイ	Kitasenju Marui	36,981	100.9	37,498	101.4
新宿	Shinjuku	41,861	98.6	35,952	85.9
ファミリー溝口	Family Mizonokuchi	22,840	99.6	23,376	102.3
シティ横浜	City Yokohama	24,558	100.5	22,758	92.7
ファミリー国分寺	Family Kokubunji	20,702	99.1	20,882	100.9
シティ上野	City Ueno	22,024	98.0	20,274	92.1
大宮	Omiya	19,236	92.0	19,007	98.8
渋谷	Shibuya	20,221	98.2	18,694	92.5
錦糸町	Kinshicho	16,738	99.2	16,436	98.2
ファミリー海老名	Family Ebina	14,810	101.8	15,105	102.0
なんばマルイ	Namba Marui	10,034	-	14,894	148.4
柏	Kashiwa	14,478	92.6	13,373	92.4
池袋	Ikebukuro	13,561	101.0	12,422	95.8
ファミリー志木	Family Shiki	11,954	103.3	12,208	102.2
静岡	Shizuoka	13,506	100.5	11,783	87.2
町田マルイ	Machida Marui	11,085	137.1	10,246	92.4
川崎	Kawasaki	10,805	86.1	9,498	87.7
吉祥寺	Kichijoji	8,969	95.0	8,590	95.8
水戸	Mito	9,370	81.7	8,138	86.9
神戸マルイ	Kobe Marui	7,980	100.1	7,380	92.5
草加	Soka	7,265	89.7	6,539	90.0
有楽町マルイ	Yurakucho Marui	-	-	12,640	-

* 有楽町マルイは、2007年10月12日にオープンいたしました。
Yurakucho Marui was opened on October 12, 2007.

* 売上高は、小売事業売上高のみ表示しております。
The figures above are for retailing operations only.

7. 月次小売売上

Year-on-year % change in monthly retailing sales (%)

	4月 APR.	5月 MAY	6月 JUN.	7月 JUL.	8月 AUG.	9月 SEP.	10月 OCT.	11月 NOV.	12月 DEC.	1月 JAN.	2月 FEB.	3月 MAR.	年度 TOTAL
2007/3/31	96.6	95.7	95.3	97.5	99.8	96.2	98.7	96.1	96.5	99.5	94.4	93.0	96.7
既存店 Existing stores	100.4	99.1	98.9	100.8	103.4	97.7	98.5	96.9	97.6	101.3	100.7	95.7	99.2
2008/3/31	94.0	93.6	103.7	86.7	103.0	86.2	91.6	97.9	94.4	94.9	101.4	97.7	94.9
既存店 Existing stores	95.1	94.5	105.5	88.6	106.7	94.0	95.1	99.2	96.8	99.1	102.7	97.8	97.4

8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率

Trend in number of visiting customer (%)

	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008
入店客数 Number of customer coming to store	93.7	98.1
買上客数 Number of purchase	93.3	92.2
客単価 Sales per purchase	103.7	101.6

9. 小売売上種別構成比

% of retailing sales accounted for by cash and credit card (%)

	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008
現金 Cash	54.0	51.3
カード Credit card	46.0	48.7

10. カード会員数

Number of 'Epos card', 'Akai card' and 'Marui card' members (万人 , 10 thousands)

	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008	増減 change
エポスカード Epos card	211	278	+ 67
赤いカード Akai card	150	112	38
マルイカード Marui card	42	39	3
合計 Total	403	429	+ 26

11. 営業債権の状況

Operating receivables

(1) 営業貸付金残高 Consumer loans outstanding (百万円 Millions of yen)

	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008
丸 井 Marui Co.,Ltd.	189,343	-
エポスカード Epos Card Co.,Ltd.	-	172,410
ゼロファースト Zero First Co.,Ltd.	59,120	50,124
合 計 Total	248,464	222,534

(2) 1顧客当たり貸付残高 Loans outstanding by customer

	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008
丸 井 Marui Co.,Ltd.	236,000円(yen)	-
エポスカード Epos Card Co.,Ltd.	-	227,000円(yen)
ゼロファースト Zero First Co.,Ltd.	371,000円(yen)	359,000円(yen)

(3) 割賦売掛金残高 Installment sales accounts receivable(百万円 Millions of yen)

	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008
リボ・分割払い Revolving repayment, Payment by installments	29,204	43,946
1・2回、ボーナス1回払い等 Payment by installments within two times, lump-sum payment in bonus months,Others	22,106	29,835
合 計 Total	51,310	73,781

(4) 貸倒率 Ratio of bad debt write-offs (%)

	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008
丸 井 Marui Co.,Ltd.	3.77	-
エポスカード Epos Card Co.,Ltd.	0.50	2.13
ゼロファースト Zero First Co.,Ltd.	4.65	7.00
合 計 Total	3.42	4.22

2007年10月1日付の会社分割により、カード事業は、(株)丸井から(株)エポスカードに承継しております。
On October 1, 2007, Marui Co., Ltd., split-off its credit card services to Epos Card Co., Ltd.

12. 設備投資

Capital investments

(1) 出店、増床などの状況

Store openings and closures, expansion of sales floor space and store renovations

	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008
出 店 Store openings	なんばマルイ Namba Marui マルイシティ 1 Marui City-one	有楽町マルイ Yurakucho Marui
増 床 Expansion of sales floor space	-	-
主な改装店舗 Major store renovations	静 岡 Shizuoka ファミリー溝口 Family Mizonokuchi 大 宮 Omiya フィールド新宿 Field Shinjuku	川 崎 Kawasaki ファミリー志木 Family Shiki 北千住マルイ Kitasenju Marui 柏 Kashiwa
閉 鎖 Store closings	シティ新宿 City Shinjuku 川 越 Kawagoe 戸 塚 Totsuka 所 沢 Tokorozawa 津 田 沼 Tsudanuma	ミニ立川 Mini Tachikawa インザルーム池袋 In the Room Ikebukuro 中 野 Nakano 大 井 町 Oimachi 郡 山 Koriyama

(2) 売場面積の状況 Sales floor space (千㎡ Thousand m²)

	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007	2008/3/31 Fiscal year ended March 31, 2008
出店 Store openings	42.4	21.6
増床 Expansion of sales floor space	-	-
閉鎖 Store closings	57.6	46.8
期末売場面積 Total floor space at the end of period	447.0	421.8
期中平均売場面積 Average sales floor space during the period	421.9	434.3

(3) 今後の出店・増床計画 Planned store openings

	所在地 Location	売場面積 Sales floor space	開店時期 Date of opening	投資額 Total investment
シティ新宿建替 Reconstruction of City Shinjuku	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	15,000m ²	2009年春 Spring	110億円 11.0 Billion yen
中野店 Nakano	東京都中野区 Nakano-ku, Tokyo	7,000m ²	2010年冬 Winter	80億円 8.0 Billion yen

(4) 設備投資額と減価償却費 Capital investments and depreciation and amortization (百万円 Millions of yen)

	2008/3/31	2009/3/31	2010/3/31	2011/3/31	2012/3/31	2013/3/31
設備投資額 Capital investments	23,649	26,000	18,000	17,000	13,000	12,000
減価償却費 Depreciation and amortization	18,686	19,000	20,000	19,000	18,000	18,000

13. 有利子負債

Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt (百万円 Millions of yen)

	2007/3/31		2008/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2007	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2008	増減 Change
短期借入金 Short-term loans	78,470	26,733	71,005	7,464
長期借入金 Long-term loans	6,000	3,600	27,000	21,000
コマーシャル・ペーパー Commercial paper	20,000	-	5,000	15,000
社債 Straight bonds	95,000	15,000	135,000	40,000
転換社債 Convertible bonds	39,838	-	39,532	306
合計 Total	239,308	38,133	277,537	38,229

(2) 社債・転換社債の明細 Breakdown of bonds (百万円 Millions of yen)

銘柄	発行額 Amount due	利率 Interest rates	2007/3/31 残高 Amount due at	2008/3/31 残高 Amount due at	発行年月 Date of issuance	償還期限 Due date
第3回普通社債 #3 Straight bond	40,000	0.99%	40,000	40,000	2001/1	2008/11
第4回普通社債 #4 Straight bond	20,000	1.15%	20,000	20,000	2002/6	2009/6
第5回普通社債 #5 Straight bond	20,000	1.70%	20,000	20,000	2002/6	2012/6
第6回普通社債 #6 Straight bond	10,000	0.94%	10,000	10,000	2007/3	2010/3
第7回普通社債 #7 Straight bond	5,000	1.09%	5,000	5,000	2007/3	2010/3
第8回普通社債 #8 Straight bond	15,000	1.16%	-	15,000	2007/11	2010/11
第9回普通社債 #9 Straight bond	10,000	1.39%	-	10,000	2007/11	2012/11
第10回普通社債 #10 Straight bond	10,000	1.10%	-	10,000	2008/3	2011/3
第11回普通社債 #11 Straight bond	5,000	1.04%	-	5,000	2008/3	2011/3
第9回転換社債 #9 Convertible bond	40,000	1.15%	39,838	39,532	1996/9	2012/1
合計 Total	175,000	-	134,838	174,532	-	-

14. 従業員の状況

Number of employees (期末人員 at the end of the fiscal year)

	2007/3/31		2008/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2007	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2008	増減 Change
小売事業 Retailing	5,021	+ 148	5,046	+ 25
カード事業 Credit card services	747	135	684	63
小売関連サービス事業 Retailing-related service	2,204	79	1,198	1,006
本社管理部門 Head office, corporate management departments	182	+ 64	264	+ 82
合計 Total	8,154	2	7,192	962
臨時従業員 (期中平均) Temporary employees (average over the fiscal year)	2,282	135	2,310	+ 28

15. 2009年3月期予想

Forecast for the year ending March 31, 2009

連結 Marui Co.,Ltd. and its consolidated subsidiaries

(百万円 Millions of yen)

	2008/3/31		2008/9/30		2009/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2008	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)
小売事業 Retailing	400,582	94.9	180,000	96.8	381,000	95.1
既存店 Exisiting stores	-	97.4	-	97	-	97
カード事業 Credit card services	48,255	66.0	22,000	87.1	45,000	93.3
小売関連サービス事業 Retailing-related services	44,695	78.6	19,000	74.4	40,000	89.5
売上高 Total operating revenues	493,533	89.4	221,000	93.3	466,000	94.4
売上総利益 Gross profit	177,565	84.4	81,000	94.0	168,000	94.6
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	30.0%	0.4%	30.3%	+0.2%	30.2%	+0.2%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	159,382	95.7	77,500	99.5	156,000	97.9
営業利益 Operating income	18,183	41.6	3,500	42.5	12,000	66.0
経常利益 Ordinary income	17,348	39.1	3,000	39.0	11,000	63.4
当期純利益 Net income	7,603	179.0	500	61.3	3,500	46.0