

決算説明資料

2007年3月期

(2006年4月1日～2007年3月31日)

Financial and Operational Highlights of Fiscal Year ended March 31, 2007

目次	Contents	ページ	page
1. 連結決算概要	Summary of consolidated financial results	1	
2. 売上高の状況	Operating revenues	2	
3. 荒利益の状況	Gross profits	2	
4. 販売費及び一般管理費の状況	Selling, general and administrative expenses	3	
5. セグメント情報	Segment information	3	
6. 店別売上高	Breakdown of total operating revenues by stores	4	
7. 月次小売売上	Year-on-year % change in monthly retailing sales	5	
8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率	Trend in number of visiting customer	5	
9. 小売売上種別構成比	% of retailing sales accounted for by cash and credit card	5	
10. カード会員数	Number of 'Epos card', 'Akai card' and 'Marui card' members	5	
11. 営業債権の状況	Operating receivables	6	
12. 設備投資	Capital investments	7	
13. 有利子負債	Interest-bearing debt	8	
14. 従業員の状況	Number of employees	8	
15. 主な連結子会社の状況	Principal consolidated subsidiaries	9	
16. 2008年3月期予想	Forecast for the year ending March 31, 2008	11	

株式会社 丸井
Marui Co., Ltd.

<http://www.0101.co.jp>

1. 連結決算概要

Summary of consolidated financial results

(百万円 Millions of yen)

	2006/3/31		2007/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2006	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)
売上高 Total operating revenues	561,539	101.0	552,140	98.3
営業利益 Operating income	44,705	121.3	43,688	97.7
経常利益 Ordinary income	46,178	121.2	44,372	96.1
当期純利益 Net income	23,983	125.1	4,248	17.7
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	29.6%	+ 1.0%	30.4%	+ 0.8%
売上総利益率 Gross margin on total operating revenue	37.3%	+ 1.2%	38.1%	+ 0.8%

(百万円 Millions of yen)

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	164,641	100.6	166,599	101.2
設備投資 Capital investments	25,812	85.3	30,293	117.4
減価償却費 Depreciation and amortization	17,616	92.9	17,727	100.6
有利子負債 Interest-bearing debt	201,175	111.1	239,308	118.9
総資産 Total assets	722,578	101.4	740,373	102.5
純資産 Net assets	432,695	99.2	404,631	93.5
自己資本比率 Equity ratio	59.9%	1.3%	54.4%	5.5%
自己資本当期純利益率 Return on equity	5.5%	+ 1.0%	1.0%	4.5%
総資産経常利益率 Ordinary income as % of total assets	6.4%	+ 1.0%	6.1%	0.3%
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	18	-	16	2

2. 売上高の状況

Operating revenues

(百万円 Millions of yen)

		2006/3/31		2007/3/31	
		12カ月 Fiscal year ended March 31, 2006	前年比 YOY(%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY(%)
A	婦人用品 Women's apparel	149,081	101.3	140,459	94.2
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	87,352	105.9	86,938	99.5
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	120,569	98.3	118,028	97.9
	家庭用品 Furniture & household goods	27,399	96.8	24,503	89.4
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	52,352	97.9	52,239	99.8
	小売事業 Retailing	436,755	100.6	422,169	96.7
	消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	65,267	108.6	64,420	98.7
	割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	1,895	107.9	3,004	158.6
	その他 Others	4,961	89.8	5,663	114.1
	カード事業 Credit card services	72,124	107.0	73,090	101.3
小売関連サービス事業 Retailing-related services	52,660	96.3	56,881	108.0	
B	合計 Total operating revenue	561,539	101.0	552,140	98.3

3. 荒利益の状況

Gross profits

(百万円 Millions of yen)

		2006/3/31		2007/3/31	
		12カ月 Fiscal year ended March 31, 2006	前年比 YOY(%)	12カ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY(%)
C	婦人用品 Women's apparel	43,492	105.6	42,570	97.9
	紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	30,763	107.5	30,916	100.5
	装飾雑貨 Luxury & accessory goods	41,946	102.7	42,077	100.3
	家庭用品 Furniture & household goods	5,756	97.9	5,178	90.0
	食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	7,441	99.1	7,435	99.9
	小売事業 Retailing	129,400	104.3	128,178	99.1
	消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	65,267	108.6	64,420	98.7
	割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	1,895	107.9	3,004	158.6
	その他 Others	4,961	89.8	5,663	114.1
	カード事業 Credit card services	72,124	107.0	73,090	101.3
小売関連サービス事業 Retailing-related services	7,822	86.0	9,019	115.3	
D	売上総利益高 Gross profit on total operating revenue	209,347	104.4	210,288	100.4
小売事業荒利益率 (C ÷ A)		29.6%	+ 1.0%	30.4%	+ 0.8%
売上総利益率 (D ÷ B)		37.3%	+ 1.2%	38.1%	+ 0.8%

4. 販売費及び一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses (百万円 Millions of yen)

	2006/3/31		2007/3/31	
	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2006	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)
販売促進費 Sales promotion expenses	16,611	112.7	20,176	121.5
業務委託料 Subcontracting fees	13,621	98.5	10,323	75.8
人件費 Personnel cost	57,489	97.6	56,652	98.5
地代家賃 Rents	18,398	97.3	18,591	101.0
減価償却費 Depreciation and amortization	16,228	90.5	15,793	97.3
貸倒費用 Provision for bad debts	12,171	123.6	12,955	106.4
利息返還費用 Interest reimbursement expense	1,685	-	3,782	224.4
その他 Others	28,434	96.3	28,324	99.6
合計 Total	164,641	100.6	166,599	101.2

5. セグメント情報

Segment information

< 07年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2007 (百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード事業 Credit card services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	422,169	76,329 (73,090)	101,751
営業利益 Operating income	19,309 (22,548)	21,892 (18,653)	6,913
営業利益率 Operating margin	4.6% (5.3%)	28.7% (25.5%)	-

()内はエポスカードスタートにともなうグループ内でのクレジット取引を連結消去

< 06年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2006 (百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード・金融事業 Credit card & consumer finance services	小売関連サービス事業 Retailing-related services
売上高 Operating revenues	436,755	72,124	101,991
営業利益 Operating income	24,245	19,818	4,429
営業利益率 Operating margin	5.6%	27.5%	-

6 . 店別売上高

Breakdown of total operating revenues by stores

(百万円 Millions of yen)

		2006/3/31		2007/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2006	前年比 YOY(%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2007	前年比 YOY(%)
新宿	Shinjuku	47,345	108.4	46,497	98.2
北千住マルイ	Kitasenju Marui	36,971	103.8	37,473	101.4
シティ横浜	City Yokohama	25,920	101.3	26,099	100.7
シティ上野	City Ueno	25,504	106.8	24,959	97.9
ファミリー溝口	Family Mizonokuchi	23,938	99.7	23,913	99.9
渋谷	Shibuya	24,151	107.7	23,684	98.1
ファミリー国分寺	Family Kokubunji	22,410	99.9	22,184	99.0
大宮	Omiya	23,221	98.2	21,535	92.7
錦糸町	Kinshicho	19,698	97.1	19,493	99.0
柏	Kashiwa	17,806	99.9	16,634	93.4
池袋	Ikebukuro	15,963	98.4	15,991	100.2
ファミリー海老名	Family Ebina	14,874	100.5	15,207	102.2
静岡	Shizuoka	14,625	101.7	14,732	100.7
町田マルイ	Machida Marui	10,032	97.2	13,050	130.1
川崎	Kawasaki	14,550	101.6	12,787	87.9
ファミリー志木	Family Shiki	11,999	100.6	12,437	103.7
水戸	Mito	13,285	93.3	11,184	84.2
吉祥寺	Kichijoji	10,958	100.2	10,438	95.3
大井町	Oimachi	9,777	100.0	9,113	93.2
草加	Soka	9,654	96.4	8,809	91.2
神戸マルイ	Kobe Marui	7,977	111.2	8,028	100.6
中野	Nakano	7,781	98.9	7,124	91.6
郡山	Koriyama	7,011	97.9	6,460	92.1
ミニ立川	Mini Tachikawa	5,964	96.1	5,575	93.5
* なんばマルイ	Namba Marui	-	-	10,086	-

* なんばマルイは、2006年9月22日に大阪の難波にオープンいたしました。

Namba Marui opened at Namba,Osaka,on September 22,2006.

7. 月次小売売上

Year-on-year % change in monthly retailing sales

(%)

	4月 APR.	5月 MAY	6月 JUN.	7月 JUL.	8月 AUG.	9月 SEP.	10月 OCT.	11月 NOV.	12月 DEC.	1月 JAN.	2月 FEB.	3月 MAR.	年度 TOTAL
2006/3/31	96.9	99.3	102.2	102.9	94.6	101.5	99.2	105.1	105.1	99.4	99.0	98.9	100.6
既存店 Existing stores	98.1	100.7	102.6	103.5	96.8	100.4	99.4	104.5	104.3	99.2	98.7	100.5	100.9
2007/3/31	96.6	95.7	95.3	97.5	99.8	96.2	98.7	96.1	96.5	99.5	94.4	93.0	96.7
既存店 Existing stores	100.4	99.1	98.9	100.8	103.4	97.7	98.5	96.9	97.6	101.3	100.7	95.7	99.2

8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率

Trend in number of visiting customer

(%)

	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007
入店客数 Number of customer coming to store	97.1	93.7
買上客数 Number of purchase	97.9	93.3
客単価 Sales per purchase	102.7	103.7

9. 小売売上種別構成比

% of retailing sales accounted for by cash and credit card

(%)

	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007
現金 Cash	61.8	54.0
カード Credit card	38.2	46.0

10. カード会員数

Number of 'Epos card', 'Akai card' and 'Marui card' members

(万人, 10 thousands)

	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007	増減 change
エポスカード Epos card	3	211	208
赤いカード Akai card	343	150	193
マルイカード Marui card	49	42	7
合計 Total	395	403	8

11. 営業債権の状況

Operating receivables

(1) 営業貸付金残高 Consumer loans outstanding (百万円 Millions of yen)

	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007
丸 井 Marui Co., Ltd.	200,461	189,343
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	58,027	59,120
合 計 Total	258,488	248,464

(2) 1顧客当たり貸付残高 Loans outstanding by customer

	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007
丸 井 Marui Co., Ltd.	238,000円(yen)	236,000円(yen)
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	362,000円(yen)	371,000円(yen)

(3) 割賦売掛金残高 Installment sales accounts receivable (百万円 Millions of yen)

	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007
合 計 Total	28,030	51,310

(4) 貸倒率 Ratio of bad debt write-offs (%)

	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007
丸 井 Marui Co., Ltd.	4.72 (3.54)	3.77
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	4.18 (3.08)	4.65
エポスカード Epos Card Co., Ltd.	0.07 (0.07)	0.50
合 計 Total	4.55 (3.40)	3.42

延滞債権の償却基準の見直しによる変更影響で、前期末の貸倒率が一時的に上昇しております。

()内には、これを除いた貸倒率を表示しております。

The credit loss rate at the end of the previous fiscal year increased temporarily due to the effect of a change in write-off rules for delinquent receivables.

The numbers in parenthesis are the credit loss rates calculated using the previous rules.

12. 設備投資

Capital investments

(1) 出店、増床などの状況

Store openings and closures, expansion of sales floor space and store renovations

	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007
出 店 Store openings	-	なんばマルイ Namba Marui マルイシティ 1 Marui City-one
増 床 Expansion of sales floor space	-	-
主な改装店舗 Major store renovations	ｼﾞｲ池袋 City Ikebukuro ｼﾞｲ横浜 City Yokohama ﾌﾞﾌﾞﾘｰ溝口 Family Mizonokuchi 町田マルイ Machida Marui	静 岡 Shizuoka ﾌﾞﾌﾞﾘｰ溝口 Family Mizonokuchi 大 宮 Omiya ﾌﾞﾞﾙﾄﾞ新宿 Field Shinjuku
閉 鎖 Store closings	藤 沢 Fujisawa ﾋﾞｰ町田 Be Machida	ｼﾞｲ新宿 City Shinjuku 川 越 Kawagoe 戸 塚 Totsuka 所 沢 Tokorozawa 津 田 沼 Tsudanuma

(2) 売場面積の状況 Sales floor space (千㎡ Thousand m²)

	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006	2007/3/31 Fiscal year ended March 31, 2007
出店 Store openings	-	42.4
増床 Expansion of sales floor space	-	-
閉鎖 Store closings	28.0	57.6
期末売場面積 Total floor space at the end of period	462.2	447.0
期中平均売場面積 Average sales floor space during the period	485.4	421.9

(3) 今後の出店・増床計画 Planned store openings

	所在地 Location	売場面積 Sales floor space	開店時期 Date of opening	投資額 Total investment
有楽町 Yurakucho	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	18,500m ²	2007年秋 Autumn	360億円 36.0 Billion yen
ｼﾞｲ新宿建替 Reconstruction of City Shinjuku	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	15,000m ²	2009年春 Spring	110億円 11.0 Billion yen

(4) 設備投資額と減価償却費 Capital investments and depreciation and amortization (百万円 Millions of yen)

	2007/3/31	2008/3/31	2009/3/31	2010/3/31	2011/3/31	2012/3/31
設備投資額 Capital investments	30,293	29,000	27,000	15,000	11,000	13,000
減価償却費 Depreciation and amortization	17,727	18,000	19,000	20,000	18,000	17,000

13. 有利子負債

Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt

(百万円 Millions of yen)

	2006/3/31		2007/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2006	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2007	増減 Change
短期借入金 Short-term loans	51,737	1,508	78,470	26,733
長期借入金 Long-term loans	9,600	1,550	6,000	3,600
コマーシャル・ペーパー Commercial paper	20,000	20,000	20,000	0
社債 Straight bonds	80,000	0	95,000	15,000
転換社債 Convertible bonds	39,838	1	39,838	0
合計 Total	201,175	20,040	239,308	38,133

(2) 社債・転換社債の明細 Breakdown of bonds

(百万円 Millions of yen)

銘柄	発行額 Amount due	利率 Interest rates	2006/3/31 残高 Amount due at	2007/3/31 残高 Amount due at	発行年月 Date of issuance	償還期限 Due date
第3回普通社債 #3 Straight bond	40,000	0.99%	40,000	40,000	2001/1	2008/11
第4回普通社債 #4 Straight bond	20,000	1.15%	20,000	20,000	2002/6	2009/6
第5回普通社債 #5 Straight bond	20,000	1.70%	20,000	20,000	2002/6	2012/6
第6回普通社債 #6 Straight bond	10,000	0.75%	-	10,000	2007/3	2010/3
第7回普通社債 #7 Straight bond	5,000	0.91%	-	5,000	2007/3	2010/3
第9回転換社債 #9 Convertible bond	40,000	1.15%	39,838	39,838	1996/9	2012/1
合計 Total	135,000	-	119,838	134,838	-	-

14. 従業員の状況

Number of employees

(期末人員 at the end of the fiscal year)

	2006/3/31		2007/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2006	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2007	増減 Change
小売事業 Retailing	4,873	259	5,041	+ 168
カード事業 Credit card services	882	+ 6	747	135
小売関連サービス事業 Retailing-related service	2,283	171	2,204	79
本社管理部門 Head office, corporate management departments	118	+ 22	183	+ 65
合計 Total	8,156	402	8,175	+ 19
臨時従業員 Temporary employees (期中平均) (average over the fiscal year)	2,417	766	2,282	135

15. 主な連結子会社の状況

Principal consolidated subsidiaries

< 小売事業 > Retailing

(百万円 Millions of yen)

		2006/3/31		2007/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2006	前年比 YOY (%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)
マルイエムズモード Marui M's Mode Co.,Ltd.	売上高 Revenues	52,770	165.9	50,141	95.0
	営業利益 Operating income	1,529	171.9	2,204	144.1
	当期利益 Net income	845	162.4	1,235	146.0
マルイファッションナビ Marui Fashion Navi Co.,Ltd.	売上高 Revenues	32,168	156.5	29,050	90.3
	営業利益 Operating income	1,364	250.2	1,914	140.4
	当期利益 Net income	979	319.2	1,024	104.6
マルイパレット Marui Palette Co.,Ltd.	売上高 Revenues	38,934	160.1	38,086	97.8
	営業利益 Operating income	967	110.5	1,604	166.0
	当期利益 Net income	733	147.7	832	113.4
マルイアクセス Marui Access Co.,Ltd.	売上高 Revenues	31,487	132.5	23,903	75.9
	営業利益 Operating income	334	53.8	910	271.8
	当期利益 Net income	174	50.3	414	237.9
マルイヴォイ Marui Voi Co.,Ltd.	売上高 Revenues	-	-	15,569	-
	営業利益 Operating income	-	-	326	-
	当期利益 Net income	-	-	188	-
インザルーム in The Room Co.,Ltd.	売上高 Revenues	-	-	5,418	-
	営業利益 Operating income	-	-	842	-
	当期利益 Net income	-	-	856	-
マルイシーズニング Marui Seasoning Co.,Ltd.	売上高 Revenues	2,009	98.0	2,244	111.7
	営業利益 Operating income	298	145.3	593	198.9
	当期利益 Net income	173	147.9	345	198.5

< カード事業 > Credit card services

(百万円 Millions of yen)

		2006/3/31		2007/3/31	
		12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2006	前年比 YOY(%)	12ヵ月 Fiscal year ended March 31,2007	前年比 YOY(%)
エポスカード Epos Card Co.,Ltd.	売上高 Revenues	4,252	-	18,126	426.3
	営業利益 Operating income	1,440	-	1,798	-
	当期利益 Net income	1,328	-	1,653	-
ゼロファースト Zero First Co.,Ltd.	売上高 Revenues	14,009	103.8	15,413	110.0
	営業利益 Operating income	4,573	169.0	5,942	129.9
	当期利益 Net income	2,750	173.8	2,344	85.2
エムアールアイ債権回収 MRI Servicer Co.,Ltd.	売上高 Revenues	768	-	913	118.9
	営業利益 Operating income	104	-	180	172.2
	当期利益 Net income	99	-	106	107.0

< 小売関連サービス事業 > Retailing-related services

エイムクリエイツ AIM Create Co.,Ltd.	売上高 Revenues	37,415	96.1	46,067	123.1
	営業利益 Operating income	1,130	61.8	2,845	251.7
	当期利益 Net income	337	27.6	1,631	484.0
シーエスシー CSC Co.,Ltd.	売上高 Revenues	14,294	75.9	13,963	97.7
	営業利益 Operating income	565	46.3	702	124.2
	当期利益 Net income	404	52.9	492	121.7
エムアンドシーシステム M&C Systems Co.,Ltd.	売上高 Revenues	17,646	123.3	11,695	66.3
	営業利益 Operating income	1,059	125.8	685	64.7
	当期利益 Net income	766	136.5	416	54.3
ムービング Moving Co.,Ltd.	売上高 Revenues	26,268	101.6	25,131	95.7
	営業利益 Operating income	80	-	267	-
	当期利益 Net income	35	-	28	79.9
マルイスマートサポート Marui Smart Support Co.,Ltd.	売上高 Revenues	5,485	134.7	4,436	80.9
	営業利益 Operating income	235	93.8	386	164.2
	当期利益 Net income	139	95.6	225	160.9

16. 2008年3月期予想

Forecast for the year ending March 31, 2008

連結 Marui Co.,Ltd. and its consolidated subsidiaries

(百万円 Millions of yen)

	2007/3/31		2007/9/30		2008/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2007	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)
小売事業 Retailing	422,169	96.7	193,000	97.2	418,000	99.0
既存店 Exisiting stores	-	99.1	-	99	-	99
カード事業 Credit card services	73,090	101.3	27,000	73.0	53,000	72.5
小売関連サービス事業 Retailing-related services	56,881	108.0	30,000	103.1	58,000	102.0
売上高 Total operating revenues	552,141	98.3	250,000	94.5	529,000	95.8
売上総利益 Gross profit	210,288	100.4	93,000	90.6	193,000	91.8
小売事業荒利益率 Gross margin of retailing operations	30.4%	+0.8%	31%	+0.5%	31%	+0.6%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	166,599	101.2	81,000	97.3	161,000	96.6
営業利益 Operating income	43,688	97.7	12,000	61.9	32,000	73.2
経常利益 Ordinary income	44,372	96.1	12,000	59.1	33,000	74.4
当期純利益 Net income	4,248	17.7	3,000	89.6	14,000	329.6