

# 決算説明資料

2006年3月期

(2005年4月1日～2006年3月31日)

Financial and Operational Highlights  
of Fiscal Year ended March 31, 2006

株式会社 **丸井**

Marui Co., Ltd.

<http://www.0101.co.jp>

## 目 次 Contents

	ページ	page
1 . 連結決算概要 Summary of Consolidated financial results	1	
2 . 売上高の状況 Operating revenues	2	
3 . 荒利益の状況 Gross profits	2	
4 . 販売費及び一般管理費の状況 Selling, general and administrative expenses	3	
5 . セグメント情報 Segment information	3	
6 . 店別売上高 Breakdown of total operating revenues by stores	4	
7 . 月次売上 % change of monthly sales from the previous year	5	
8 . 入店・買上客数及び客単価の伸長率 Trend in number of visiting customer	5	
9 . 商品売上種別構成比 % share for merchandise sales made by cash & credit card	5	
10 . カード会員数 Number of 'Epos card', 'Akai card' and 'Marui card' members	5	
11 . 消費者ローンの状況 Consumer loans	6	
12 . 設備投資 Capital investments	7	
13 . 有利子負債 Interest-bearing debt	8	
14 . 従業員の状況 Number of employees	8	
15 . 主な連結子会社の状況 Principal consolidated subsidiaries	9	
16 . 2007年3月期予想 Forecast for the year ending March 31, 2007	11	

## 1. 連結決算概要

### Summary of Consolidated financial results

(百万円 Millions of yen)

	2005/3/31		2006/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2005	前年比 YOY (%)	Fiscal year ended March 31, 2006	前年比 YOY (%)
売上高 Total operating revenues	556,213	100.1	561,539	101.0
営業利益 Operating income	36,846	-	44,705	121.3
経常利益 Ordinary income	38,102	-	46,178	121.2
当期利益 Net income	19,168	-	23,983	125.1
商品荒利益率 Gross margin on merchandise sales	28.6%	-	29.6%	+ 1.0%
売上総利益率 Gross margin on total operating revenue	36.1%	-	37.3%	+ 1.2%

(百万円 Millions of yen)

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	163,687	-	164,641	100.6
設備投資 Capital investments	30,272	-	25,812	85.3
減価償却費 Depreciation and amortization	18,961	-	17,616	92.9
有利子負債 Interest-bearing debt	181,135	-	201,175	111.1
総資産 Total assets	712,644	-	722,578	101.4
株主資本 Total stockholders' equity	436,259	-	432,695	99.2
株主資本比率 Equity ratio	61.2%	-	59.9%	1.3%
株主資本当期利益率 Return on equity	4.5%	-	5.5%	+ 1.0%
総資本経常利益率 Ordinary income as % of total assets	5.4%	-	6.4%	+ 1.0%
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	18	-	18	-

2004年3月期が決算期変更による6カ月の変則決算のため、前期につきましては、前年同期間との比較を行っておりません。  
Year-on-year comparisons for the previous fiscal year, ended March 2005, have not been included because the prior fiscal period, ended March 2004, was an irregular six-month fiscal period attributable to a change in the Company's accounting period.

## 2. 売上高の状況

Operating revenues

(百万円 Millions of yen)

	2005/3/31		2006/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2005	前年比 YOY (%)	Fiscal year ended March 31, 2006	前年比 YOY (%)
婦人用品 Women's apparel	147,204	96.7	149,081	101.3
紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	82,515	99.7	87,352	105.9
装飾雑貨 Luxury & accessory goods	122,651	91.1	120,569	98.3
家庭用品 Furniture & household goods	28,293	117.6	27,399	96.8
食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	53,476	120.7	52,352	97.9
<b>A</b> 商品売上高 Total merchandise sales	434,142	99.1	436,755	100.6
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	1,756	84.9	1,895	107.9
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	60,104	107.9	65,267	108.6
その他営業収入 Other operating revenues	60,210	100.1	57,621	95.7
<b>B</b> 合計 Total operating revenue	556,213	100.1	561,539	101.0

## 3. 荒利益の状況

Gross profits

(百万円 Millions of yen)

	2005/3/31		2006/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2005	前年比 YOY (%)	Fiscal year ended March 31, 2006	前年比 YOY (%)
婦人用品 Women's apparel	41,192	-	43,492	105.6
紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	28,628	-	30,763	107.5
装飾雑貨 Luxury & accessory goods	40,840	-	41,946	102.7
家庭用品 Furniture & household goods	5,882	-	5,756	97.9
食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	7,507	-	7,441	99.1
<b>C</b> 商品荒利益高 Gross profit on merchandise sales	124,050	-	129,400	104.3
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	1,756	-	1,895	107.9
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	60,104	-	65,267	108.6
その他営業収入荒利 Profit on other operating revenues	14,622	-	12,783	87.4
<b>D</b> 売上総利益高 Gross profit on total operating revenue	200,533	-	209,347	104.4

商品荒利益率 (C ÷ A) Gross margin on merchandise sales	28.6%	-	29.6%	+ 1.0%
売上総利益率 (D ÷ B) Gross margin on total operating revenue	36.1%	-	37.3%	+ 1.2%

2004年3月期が決算期変更による6カ月の変則決算のため、前期につきましては、前年同期間との比較を行っておりません。  
Year-on-year comparisons for the previous fiscal year, ended March 2005, have not been included because the prior fiscal period, ended March 2004, was an irregular six-month fiscal period attributable to a change in the Company's accounting period.

#### 4. 販売費及び一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	2005/3/31		2006/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2005	前年比 YOY (%)	Fiscal year ended March 31, 2006	前年比 YOY (%)
販売促進費 Sales promotion expenses	14,735	-	16,611	112.7
業務委託料 Subcontracting fees	13,834	-	13,621	98.5
人件費 Personnel cost	58,884	-	57,489	97.6
地代家賃 Rents	18,913	-	18,398	97.3
減価償却費 Depreciation and amortization	17,927	-	16,228	90.5
貸倒費用 Provision for bad debts	9,845	-	12,171	123.6
利息返還費用 Interest reimbursement expense	7	-	1,685	-
その他 Others	29,538	-	28,434	96.3
合計 Total	163,687	-	164,641	100.6

2004年3月期が決算期変更による6カ月の変則決算のため、前期につきましては、前年同期間との比較を行っておりません。

Year-on-year comparisons for the previous fiscal year, ended March 2005, have not been included because the prior fiscal period, ended March 2004, was an irregular six-month fiscal period attributable to a change in the Company's accounting period.

#### 5. セグメント情報

Segment information

< 06年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2006

(百万円 Millions of yen)

	小売事業 Retailing	カード・金融事業 Credit card & consumer finance services	小売関連サービス事業 Retailing-related service
売上高 Operating revenues	436,755	72,124	101,991
営業利益 Operating income	24,245	19,818	4,429
営業利益率 Operating income on operating revenues	5.6%	27.5%	-

< 05年3月期 > Fiscal Year ended March 31, 2005

(百万円 Millions of yen)

	小売業 Retailing	クレジット・サービス事業 Credit & consumer services	その他事業 Other
売上高 Operating revenues	434,142	69,220	101,080
営業利益 Operating income	16,417	18,032	5,167
営業利益率 Operating income on operating revenues	3.8%	26.1%	-

## 6 . 店別売上高

Breakdown of total operating revenues by stores

(百万円 Millions of yen)

		2005/3/31		2006/3/31	
		Fiscal year ended March 31, 2005	前年比 YOY (%)	Fiscal year ended March 31, 2006	前年比 YOY (%)
新宿	Shinjuku	43,691	101.3	47,345	108.4
北千住マルイ	Kitasenju Marui	35,632	-	36,971	103.8
シティ横浜	City Yokohama	25,582	101.5	25,920	101.3
シティ上野	City Ueno	23,870	88.5	25,504	106.8
渋谷	Shibuya	22,423	100.6	24,151	107.7
ファミリー溝口	Family Mizonokuchi	24,007	97.8	23,938	99.7
大宮	Omiya	23,651	92.9	23,221	98.2
ファミリー国分寺	Family Kokubunji	22,428	101.4	22,410	99.9
錦糸町	Kinshicho	20,279	94.8	19,698	97.1
町田マルイ	Machida Marui	19,322	100.1	19,002	98.3
柏	Kashiwa	17,829	95.3	17,806	99.9
池袋	Ikebukuro	16,224	95.7	15,963	98.4
ファミリー海老名	Family Ebina	14,797	98.5	14,874	100.5
静岡	Shizuoka	14,383	100.7	14,625	101.7
川崎	Kawasaki	14,318	97.1	14,550	101.6
水戸	Mito	14,235	97.0	13,285	93.3
戸塚	Totsuka	12,986	93.7	12,438	95.8
ファミリー志木	Family Shiki	11,929	96.7	11,999	100.6
吉祥寺	Kichijoji	10,935	98.5	10,958	100.2
大井町	Oimachi	9,779	96.2	9,777	100.0
草加	Soka	10,017	86.5	9,654	96.4
神戸マルイ	Kobe Marui	7,173	-	7,977	111.2
中野	Nakano	7,867	95.4	7,781	98.9
藤沢	Fujisawa	7,706	92.1	7,672	99.6
所沢	Tokorozawa	7,770	92.0	7,418	95.5
郡山	Koriyama	7,161	93.4	7,011	97.9
ミニ立川	Mini Tachikawa	6,207	109.5	5,964	96.1
川越	Kawagoe	5,627	92.6	5,476	97.3
津田沼	Tsudanuma	5,767	93.7	5,457	94.6

## 7. 月次売上

% change of monthly sales from the previous year ( % )

	4月 APR.	5月 MAY	6月 JUN.	7月 JUL.	8月 AUG.	9月 SEP.	10月 OCT.	11月 NOV.	12月 DEC.	1月 JAN.	2月 FEB.	3月 MAR.	年度 TOTAL
2005/3/31	100.1	100.6	96.9	103.2	99.6	98.6	99.6	94.0	98.8	105.3	95.8	98.3	99.4
(既存店) Existing stores	(93.6)	(94.6)	(91.0)	(99.6)	(94.6)	(94.0)	(97.5)	(92.8)	(96.8)	(103.0)	(89.6)	(100.8)	(96.1)
2006/3/31	97.5	99.7	102.2	102.7	95.4	101.0	99.2	104.4	104.5	99.2	98.8	97.3	100.3
(既存店) Existing stores	(98.1)	(100.7)	(102.6)	(103.5)	(96.8)	(100.4)	(99.4)	(104.5)	(104.3)	(99.2)	(98.7)	(100.5)	(100.9)

## 8. 入店・買上客数及び客単価の伸長率

Trend in number of visiting customer ( % )

	2005/3/31 Fiscal year ended March 31, 2005	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006
入店客数 Number of customer coming to store	100.5	97.1
買上客数 Number of purchase	104.4	97.9
客単価 Sales per purchase	95.0	102.7

## 9. 商品売上種別構成比

% share for merchandise sales made by cash & credit card ( % )

	2005/3/31 Fiscal year ended March 31, 2005	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006
現金 Cash	63.2	61.8
カード Credit card	36.8	38.2

## 10. カード会員数

Number of 'Epos card', 'Akai card' and 'Marui card' members (万枚, 10 thousands)

	2005/3/31		2006/3/31		参考 2006/4/30
	Fiscal year ended March 31, 2005	増減 change	Fiscal year ended March 31, 2006	増減 change	
エポスカード Epos card	-	-	3	+ 3	73
赤いカード Akai card	351	+ 2	341	10	272
マルイカード Marui card	56	12	48	8	48
合計 Total	407	10	392	15	393

## 11. 消費者ローンの状況

### Consumer loans

#### (1) 営業貸付金残高 Consumer loans outstanding (百万円 Millions of yen)

	2005/3/31 Fiscal year ended March 31, 2005	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006
連結ベース Total for Marui and Zero First	249,252	258,488
丸 井 Marui Co.,Ltd.	203,976	200,461
ゼロファースト Zero First Co.,Ltd.	45,275	58,027
ゼロファースト店舗数 Zero First Number of stores	69	75

#### (2) 1顧客当たり貸付残高 Loans outstanding by customer

	2005/3/31 Fiscal year ended March 31, 2005	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006
丸 井 Marui Co.,Ltd.	227,000円(yen)	238,000円(yen)
ゼロファースト Zero First Co.,Ltd.	333,000円(yen)	362,000円(yen)

#### (3) 貸倒率 Ratio of bad debt write-offs (%)

	2005/3/31 Fiscal year ended March 31, 2005	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006
連結ベース Total for Marui and Zero First	3.21	4.55 ( 3.40 )
丸 井 Marui Co.,Ltd.	3.28	4.72 ( 3.54 )
ゼロファースト Zero First Co.,Ltd.	2.86	4.18 ( 3.08 )

延滞債権の償却基準の見直しによる変更影響で、当期の貸倒率が一時的に上昇しております。

( )内には、これを除いた貸倒率を表示しております。

The credit loss rate increased temporarily in the fiscal year under review due to the effect of a change in rules for writing off delinquent loans.

The numbers in parenthesis are the credit loss rate calculated using the previous rules.

## 12. 設備投資

### Capital investments

#### (1) 出店、増床などの状況

Store openings and closures, expansion of sales floor space and store renovations

	2005/3/31 Fiscal year ended March 31, 2005	2006/3/31 Fiscal year ended March 31, 2006
出 店 Store openings	-	-
増 床 Expansion of sales floor space	-	-
主な改装店舗 Major store renovations	シティ渋谷 City Shibuya ジャム渋谷 JAM Shibuya ヤング新宿 Young Shinjuku シティ新宿 City Shinjuku シティ上野 City Ueno	シティ池袋 City Ikebukuro シティ横浜 City Yokohama ファミリー溝口 Family Mizonokuchi 町田マルイ Machida Marui
閉 鎖 Store closings	沼 津 Numazu ワン新宿 One Shinjuku	藤 沢 Fujisawa ビィ町田 Be Machida

#### (2) 売場面積の状況 Sales floor space (千㎡ Thousand m<sup>2</sup>)

出店 Store openings	-	-
増床 Expansion of sales floor space	-	-
閉鎖 Store closings	8.8	28.0
期末売場面積 Total floor space at the end of period	490.2	462.2
期中平均売場面積 Average sales floor space during the period	492.2	485.4

#### (3) 今後の出店・増床計画 Planned store openings

	所在地 Location	売場面積 Sales floor space	開店時期 Date of opening	投資額 Total investment
なんばマルイ Namba Marui	大阪府大阪市	17,000m <sup>2</sup>	2006年秋 Autumn	54億円 5.4 Billion yen
新宿新館 New Shinjuku Store Complex	東京都新宿区	9,000m <sup>2</sup>	2007年春 Spring	50億円 5.0 Billion yen
名古屋 Nagoya (インザルーム) (in The Room)	愛知県名古屋市	3,000m <sup>2</sup>	2007年春 Spring	9億円 0.9 Billion yen
有楽町 Yurakucho	東京都千代田区	20,000m <sup>2</sup>	2007年秋 Autumn	360億円 36.0 Billion yen

#### (4) 設備投資額と減価償却費 Capital investments and depreciation and amortization (百万円 Millions of yen)

	2005/3/31	2006/3/31	2007/3/31	2008/3/31	2009/3/31	2010/3/31
設備投資額 Capital investments	30,272	25,812	35,000	35,000	28,000	15,000
減価償却費 Depreciation and amortization	18,961	17,616	17,000	17,000	17,000	17,000

### 13. 有利子負債

Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt

(百万円 Millions of yen)

	2005/3/31		2006/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2005	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2006	増減 Change
短期借入金 Short-term loans	53,246	6,055	51,737	1,508
丸井 Marui	34,000	3,200	34,000	0
子会社 Subsidiaries	19,246	2,855	17,737	1,508
長期借入金 Long-term loans	8,050	200	9,600	1,550
丸井 Marui	3,300	3,300	3,300	0
子会社 Subsidiaries	4,750	3,500	6,300	1,550
コマーシャル・ペーパー Commercial paper	-	-	20,000	20,000
社債 Straight bonds	80,000	0	80,000	0
転換社債 Convertible bonds	39,839	0	39,838	1
合計 Total	181,135	6,255	201,175	20,040
丸井 Marui	157,139	100	177,138	19,999
子会社 Subsidiaries	23,996	6,355	24,037	41

(2) 社債・転換社債の明細 Breakdown of bonds

(百万円 Millions of yen)

銘柄	発行額 Amount due	利率 Interest rates	2005/3/31 残高 Amount due at	2006/3/31 残高 Amount due at	発行年月 Date of issuance	償還期限 Due date
第3回普通社債 #3 Straight bond	40,000	0.99%	40,000	40,000	2001/1	2008/11
第4回普通社債 #4 Straight bond	20,000	1.15%	20,000	20,000	2002/6	2009/6
第5回普通社債 #5 Straight bond	20,000	1.70%	20,000	20,000	2002/6	2012/6
第9回転換社債 #9 Convertible bond	40,000	1.15%	39,839	39,838	1996/9	2012/1
合計 Total	120,000	-	119,839	119,838	-	-

### 14. 従業員の状況

Number of employees

(期末人員 at the end of the fiscal year)

	2005/3/31		2006/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2005	増減 Change	Fiscal year ended March 31, 2006	増減 Change
小売事業 Retailing	5,132	364	4,873	259
カード・金融事業 Credit card & consumer finance services	876	172	882	+ 6
小売関連サービス事業 Retailing-related service	2,454	156	2,283	171
本社管理部門 Head office, corporate management departments	96	+ 5	118	+ 22
合計 Total	8,558	687	8,156	402
臨時従業員 (期中平均) Temporary employees (average over the fiscal year)	3,183	115	2,417	766

## 15. 主な連結子会社の状況

Principal consolidated subsidiaries

### < 小売事業 > Retailing

(百万円 Millions of yen)

		2005/3/31		2006/3/31	
		Fiscal year ended March 31, 2005	前年比 YOY (%)	Fiscal year ended March 31, 2006	前年比 YOY (%)
マルイエムズモード Marui M's mode Co., Ltd.	売上高 Revenues	31,816	356.7	52,770	165.9
	営業利益 Operating income	889	-	1,529	171.9
	当期利益 Net income	521	-	845	162.4
マルイファッションナビ Marui Fashion navi Co., Ltd.	売上高 Revenues	20,549	-	32,168	156.5
	営業利益 Operating income	545	-	1,364	250.2
	当期利益 Net income	306	-	979	319.2
マルイパレット Marui Palette Co., Ltd.	売上高 Revenues	24,313	-	38,934	160.1
	営業利益 Operating income	875	-	967	110.5
	当期利益 Net income	496	-	733	147.7
マルイアクセス Marui Access Co., Ltd.	売上高 Revenues	23,772	151.1	31,487	132.5
	営業利益 Operating income	622	-	334	53.8
	当期利益 Net income	346	-	174	50.3
マルイシーズニング Marui Seasoning Co., Ltd.	売上高 Revenues	2,050	141.9	2,009	98.0
	営業利益 Operating income	205	-	298	145.3
	当期利益 Net income	117	-	173	147.9

### < カード・金融事業 > Credit card and consumer finance services

エポスカード Epos Card Co., Ltd.	売上高 Revenues	180	-	4,252	-
	営業利益 Operating income	14	-	1,440	-
	当期利益 Net income	7	-	1,328	-
ゼロファースト Zero First Co., Ltd.	売上高 Revenues	13,493	115.8	14,009	103.8
	営業利益 Operating income	2,706	-	4,573	169.0
	当期利益 Net income	1,582	-	2,750	173.8
エムアールアイ債権回収 MRI Servicer Co., Ltd.	売上高 Revenues	0	-	768	-
	営業利益 Operating income	97	-	104	-
	当期利益 Net income	97	-	99	-

< 小売関連サービス事業 > Retailing-related services

(百万円 Millions of yen)

		2005/3/31		2006/3/31	
		Fiscal year ended March 31,2005	前年比 YOY (%)	Fiscal year ended March 31,2006	前年比 YOY (%)
エイムクリエイツ AIM Create Co., Ltd.	売上高 Revenues	38,945	97.5	37,415	96.1
	営業利益 Operating income	1,828	-	1,130	61.8
	当期利益 Net income	1,222	-	337	27.6
シーエスシー CSC Co., Ltd.	売上高 Revenues	18,844	100.5	14,294	75.9
	営業利益 Operating income	1,222	-	565	46.3
	当期利益 Net income	765	-	404	52.9
エムアンドシーシステム M&C Systems Co., Ltd.	売上高 Revenues	14,316	128.1	17,646	123.3
	営業利益 Operating income	842	-	1,059	125.8
	当期利益 Net income	561	-	766	136.5
ムービング Moving Co., Ltd.	売上高 Revenues	25,844	99.8	26,268	101.6
	営業利益 Operating income	31	-	80	-
	当期利益 Net income	512	-	35	-
マルイスマートサポート Marui Smart Support Co., Ltd.	売上高 Revenues	4,072	100.2	5,485	134.7
	営業利益 Operating income	251	-	235	93.8
	当期利益 Net income	146	-	139	95.6

2004年3月期が決算期変更による6カ月の変則決算のため、前期につきましては、前年同期間との比較を行っておりません。

Year-on-year comparisons for the previous fiscal year, ended March 2005, have not been included because the prior fiscal period, ended March 2004, was an irregular six-month fiscal period attributable to a change in the Company's accounting period.

# 16. 2007年3月期予想

Forecast for the year ending March 31, 2007

連結 Marui Co., Ltd. and its consolidated subsidiaries

(百万円 Millions of yen)

	2006/3/31		2006/9/30(Half year)		2007/3/31	
	Fiscal year ended March 31, 2006	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)	予 想 Forecast	前年比 YOY (%)
商品売上高 Merchandise sales	436,755	100.6	204,000	99.4	438,500	100.4
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	1,895	107.9	1,500	171.4	3,500	184.7
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	65,267	108.6	34,000	104.2	67,500	103.4
その他営業収入 Other operating profit	57,621	95.7	31,500	108.9	65,500	113.7
売上高 Total operating revenues	561,539	101.0	271,000	101.3	575,000	102.4
売上総利益 Gross profit	209,347	104.4	104,000	103.3	220,000	105.1
商品荒利益率 Gross margin on merchandise sales	29.6%	+ 1.0%	29.7%	+ 0.4%	30.3%	+ 0.7%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	164,641	100.6	81,000	100.7	165,000	100.2
営業利益 Operating income	44,705	121.3	23,000	113.5	55,000	123.0
経常利益 Ordinary income	46,178	121.2	23,000	111.0	55,000	119.1
当期利益 Net income	23,983	125.1	10,500	100.9	25,500	106.3