

# 決算説明資料

2004年3月期

(2003年10月1日~2004年3月31日)

Financial and Operational Highlights  
of Fiscal Year ended Mar.31,2004

株式会社 丸井

Marui Co.,Ltd.

## 目 次 Contents

	ページ	page
<b>【 】丸井 連結決算</b> Marui Co.,Ltd. and its consolidated subsidiaries		
1 . 連結決算概要 Outline of the consolidated financial results	1	1
2 . 従業員の状況 Number of Employees	1	1
3 . 主な連結子会社の状況 Principal consolidated subsidiaries	2	2
4 . セグメント情報 Segment information	2	2
5 . 設備投資 Capital investments	2	2
<b>【 】丸井 単体決算</b> Marui Co.,Ltd. non-consolidated		
1 . 単体決算概要 Outline of the non-consolidated financial results	3	3
2 . 売上高の状況 Operatting revenues	4	4
3 . 荒利益の状況 Gross profit	6	6
4 . 販売費および一般管理費の状況 Selling,general and administrative expenses	7	7
5 . 営業外損益の状況 Non-operating income and expenses	7	7
6 . 特別損益の状況 Special gains and losses	8	8
7 . 設備投資 Capital investments	9	9
8 . 有利子負債 Interest-bearing debt	10	10
9 . 従業員の状況 Number of employees	10	10
10 . 貸借対照表 Balance Sheets	11	11
<b>【 】2005年3月期予想</b> Forecast for the year ending March 31,2005		
1 . 連結決算予想 Marui Co.,Ltd. and its consolidated subsidiaries	12	12
2 . 単体決算予想 Marui Co.,Ltd. non-consolidated	12	12

## 【 】丸井 連結決算

Marui Co.,Ltd. and its consolidated subsidiaries

### 1 . 連結決算概要

Outline of the consolidated financial results

(百万円 Millions of yen)

	2003/1/31		2003/9/30		2004/3/31	
		前年比 YTY(%)		前年比 YTY(%)		前年比 YTY(%)
売上高 Revenues	558,867	101.3	353,407	99.0	290,931	100.3
営業利益 Operating income	34,317	104.2	16,009	-	21,735	-
経常利益 Ordinary income	33,938	102.7	16,413	-	22,330	-
当期利益 Net income	17,619	118.2	6,153	-	10,341	-

販売費および一般管理費 Selling, general and administrative expenses	167,992	101.6	110,432	-	82,332	-
設備投資 Capital investments	24,965	74.8	11,680	-	14,957	-
減価償却費 Depreciation and amortization	18,779	104.1	12,242	-	9,555	-
有利子負債 Interest-bearing debt	175,789	134.8	187,479	-	187,390	-
総資産 Total assets	729,901	98.1	734,157	-	691,559	-
株主資本 Total stockholders' equity	425,640	100.3	414,456	-	421,826	-
株主資本比率 Equity ratio	58.3%	-	56.5%	-	61.0%	-
株主資本当期利益率 Return on equity	4.1%	-	1.5%	-	2.5%	-
総資本経常利益率 Recurring income as % of total assets	4.6%	-	2.2%	-	3.1%	-
連結子会社数 Number of consolidated subsidiaries	9	-	11	-	11	-

### 2 . 従業員の状況

Number of Employees

(期末人員 at the end of the fiscal year)

	2003/1/31		2003/9/30		2004/3/31	
		増減 Change		増減 Change		増減 Change
男性 Male	6,353	83	5,422	931	5,384	38
女性 Female	3,824	325	3,567	257	4,023	456
臨時社員 Temporary worker	3,242	527	3,385	143	3,387	2
合計 Total	13,419	119	12,374	1,045	12,794	420

### 3. 主な連結子会社の状況

Principal consolidated subsidiaries

(百万円 Millions of yen)

	資本金 Capitalization	所有割合 owned by Marui group	事業内容 Fields of operations	2004/3/31		
				売上高 Revenues	経常利益 Ordinary income	当期利益 Net income
ムービング Moving Co.,Ltd.	1450	93.2%	貨物運送業 Transportation	12,189	241	89
ゼロファースト Zero First.,Co.Ltd.	300	100.0	貸金業・旅行業 Consumer loan, travel agency	6,142	436	225
シーエスシー CSC Co.,Ltd.	490	78.6	建物保守管理業務 Building security & maintenance	9,358	583	350
エイムクリエイツ AIM Create Co.,Ltd.	100	100.0	店装・広告宣伝業務 Design & display, advertising	23,662	1,530	881
エムアンドシーシステム M&C Systems Co.,Ltd.	100	100.0	システム運営業務 Information processing services	5,861	646	415

### 4. セグメント情報

Segment information

< 04年3月期 > For the six months ended March 31, 2004

(百万円 Millions of yen)

	小売業 Marchandising	クレジット・サービス事業 Credit & consumer services	その他事業 Other
売上高 Operating revenues	232,445	33,193	52,922
営業利益 Operating income	11,330	7,777	3,954
(前年比 YTY %)	( - %)	( - %)	( - %)
事業別利益構成 Operating income as % of operating revenues	49.1%	33.7%	17.1%
(小売：クレジット・サービス) (Marchandising vs Credit & consumer services)	59.3%	40.7%	-

< 03年9月期 > For the eight months ended September 30, 2003

(百万円 Millions of yen)

	小売業 Marchandising	クレジット・サービス事業 Credit & consumer services	その他事業 Other
売上高 Operating revenues	273,713	43,926	65,301
営業利益 Operating income	5,410	8,851	3,981
事業別利益構成 Operating income as % of operating revenues	29.7%	48.5%	21.8%
(小売：クレジット・サービス) (Marchandising vs Credit & consumer services)	37.9%	62.1%	-

### 5. 設備投資額と減価償却費

Capital investments and depreciation and amortization

(百万円 Millions of yen)

	2003/1/31	2003/9/30	2004/3/31	2005/3/31	2006/3/31	2007/3/31
設備投資額 Capital investments	24,965	11,680	14,957	36,600	20,800	31,500
減価償却費 Depreciation and amortization	18,779	12,242	9,555	20,900	19,800	20,000

# 【 】丸井 単体決算

Marui Co.,Ltd. non-consolidated

## 1 . 単体決算概要

Outline of the non-consolidated financial results

(百万円 Millions of yen)

	2003/1/31		2003/9/30		2004/3/31	
		前年比 YTY (%)		前年比 YTY (%)		前年比 YTY (%)
売上高 Revenues	504,329	101.2	313,829	98.4	262,527	99.6
営業利益 Operating income	31,061	109.5	14,106	-	16,358	-
経常利益 Ordinary income	30,939	107.6	14,702	-	17,222	-
当期利益 Net income	16,254	126.8	4,944	-	6,320	-
売上総利益率 Gross margin	37.3%	+ 0.2	37.4%	-	36.0%	-
商品荒利益率 Gross margin on merchandise sales	29.1%	0.5	28.6%	-	28.1%	-

販売費および一般管理費 Selling, general and administrative expenses	157,297	100.3	103,413	-	78,213	-
設備投資 Capital investments	25,671	88.0	9,284	-	14,766	-
減価償却費 Depreciation and amortization	17,589	104.1	11,762	-	8,831	-
有利子負債 Interest-bearing debt	157,039	134.1	157,039	-	157,039	-
総資産 Total assets	652,918	110.0	645,147	-	613,324	-
株主資本 Total stockholders' equity	388,521	101.3	376,108	-	379,441	-
株主資本比率 Equity ratio	59.5%	5.0	58.3%	-	61.9%	-
株主資本当期利益率 Return on equity	4.2%	+ 0.9	1.3%	-	1.7%	-
総資本経常利益率 Recurring income as % of total assets	4.7%	+ 0.2	2.3%	-	2.7%	-

## 2. 売上高の状況

Operating revenues

### (1) 店舗別売上高

Breakdown of total operating revenues by stores

(百万円 Millions of yen)

		2003/1/31		2003/9/30		2004/3/31	
			前年比 YTY(%)		前年比 YTY(%)		前年比 YTY(%)
新宿	Shinjyuku	47,811	97.3	29,416	97.9	24,446	97.9
シティ上野	City Ueno	28,657	98.1	17,393	96.2	13,824	93.3
シティ横浜	City Yokohama	25,896	99.0	15,767	98.1	13,479	97.2
大宮	Omiya	25,797	108.8	16,129	100.5	13,347	97.0
ファミリー溝口	Family Mizonokuchi	26,547	99.3	16,677	97.7	13,233	98.3
渋谷	Shibuya	26,848	96.3	16,305	96.3	12,323	88.3
ファミリー国分寺	Family Kokubunji	23,177	95.7	13,654	91.4	12,033	102.0
錦糸町	Kinshicho	20,446	95.3	13,379	103.5	11,055	104.7
町田	Machida	20,703	92.7	12,417	93.4	9,979	95.1
柏	Kashiwa	19,716	98.5	11,870	96.1	9,798	94.9
シティ池袋	City Ikebukuro	17,744	102.0	10,855	96.8	8,735	95.5
水戸	Mito	14,569	98.7	9,181	101.0	7,860	100.2
ファミリー海老名	Family Ebina	12,439	-	9,587	131.9	7,775	103.6
静岡	Shizuoka	15,079	100.3	8,971	96.4	7,696	94.4
川崎	Kawasaki	13,874	108.5	9,392	114.2	7,653	96.3
戸塚	Totsuka	13,683	131.1	9,166	104.8	7,025	96.8
ファミリー志木	Family Shiki	12,689	97.9	7,965	98.1	6,418	97.1
草加	Soka	12,422	99.2	7,542	95.3	5,939	92.7
吉祥寺	Kichijoji	11,588	98.1	7,097	94.9	5,750	98.3
大井町	Oimachi	10,351	113.3	6,540	98.9	5,208	98.0
北千住マルイ	Kitasenjyu Marui	-	-	-	-	4,838	-
藤沢	Fujisawa	8,997	97.0	5,426	93.7	4,328	94.2
所沢	Tokorozawa	8,990	97.0	5,516	95.2	4,288	94.2
中野	Nakano	8,780	96.1	5,388	93.2	4,196	96.8
郡山	Koriyama	7,947	99.2	4,886	98.3	4,033	95.5
神戸マルイ	Kobe Marui	-	-	-	-	3,879	-
八王子	Hachioji	8,366	94.1	4,931	91.8	3,300	77.8
津田沼	Tsudanuma	6,589	101.7	4,032	94.8	3,133	93.9
川越	Kawagoe	6,324	97.9	3,963	99.4	3,108	93.4
ミニ立川	Mini Tachikawa	5,473	101.3	3,579	106.7	2,944	99.0
川口	Kawaguchi	5,838	96.4	3,584	95.9	2,434	82.1
沼津	Numazu	5,009	100.1	2,936	94.7	2,396	89.0
土浦	Tsuchiura	3,809	97.8	2,228	91.9	1,575	80.0
その他 *1	Other *1	28,061	85.9	18,171	98.6	14,471	101.2
合計	Total	504,222	101.2	313,942	98.5	262,499	99.6

\* 1 ) その他はカタログ通販および閉鎖店舗の売上等です。

"Others" include sales from catalogue sales & sales of the closed stores

## (2) 月次売上 % change of monthly sales from the same month

	2月 FEB	3月 MAR	4月 APR	5月 MAY	6月 JUN	7月 JUL	8月 AUG	9月 SEP	10月 OCT	11月 NOV	12月 DES	1月 JAN
2003/1/31	3.6	0.5	1.3	3.0	5.3	1.7	7.4	5.3	2.1	0.3	3.7	1.4
2003/9/30	1.3	2.3	1.2	1.5	3.4	0.3	0.4	7.5				
2004/3/31									2.3	2.0	3.2	0.5
	5.5	3.0										

## (3) 売上高の内訳 Total revenue

(百万円 Millions of yen)

	2003/1/31		2003/9/30		2004/3/31	
		前年比 YTY(%)		前年比 YTY(%)		前年比 YTY(%)
婦人用品 Women's apparel	150,284	103.4	94,867	101.4	80,667	100.6
紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	87,338	96.0	49,346	94.1	45,155	96.8
装飾雑貨 Luxury & accessory goods	141,337	95.6	87,077	96.5	71,051	97.3
家庭用品 Furniture & household goods	24,676	95.0	15,062	89.5	11,460	96.7
食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	40,203	121.7	27,244	105.6	24,105	112.5
商品合計 Total merchandise sales	443,840	100.2	273,598	98.1	232,440	99.7
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	2,347	93.6	1,416	90.5	1,030	88.6
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	48,528	112.9	32,291	100.8	24,274	99.6
その他サービス Other revenues	6,511	94.9	4,392	98.8	3,199	101.1
サービス計 Total revenues from services operations	55,039	110.5	36,683	100.6	27,473	99.8
不動産賃貸収入 Rents	3,101	103.0	2,130	105.9	1,582	97.3
合計 Total revenue	54,329	101.2	313,829	98.4	262,527	99.6

## (4) 入店・買上客数及び客単価の伸長率 % change from the previous year for the same months

	2003/1/31	2003/9/30	2004/3/31
入店客数 Number of coming to store	102.7	97.0	101.3
買上客数 Number of customer purchase	103.0	94.7	99.7
客単価 Sales per customer purchase	97.2	103.6	100.0

## (5) 商品売上種別構成比 % share for merchandise sales made by cash &amp; credit card

	2003/1/31	2003/9/30	2004/3/31
現金 Cash	59.6	61.6	61.8
カード Credit card	40.4	38.4	38.2

## (6) 消費者ローンの状況 Consumer loans

(百万円 Millions of yen)

	2003/1/31		2003/9/30		2004/3/31	
		増減 change		増減 change		増減 change
期末貸付残高 Outstanding loans	188,428	+ 3.2%	190,184	+ 0.9%	189,061	0.6%
期末1顧客当たり貸付残高 Outstanding loans by customer	192,000円Yen	+ 2.9%	193,000円Yen	+ 0.7%	195,000円Yen	+ 1.0%
1回当たり平均貸付額 Average amount per borrowing	26,900円Yen	15.9%	24,900円Yen	7.5%	23,500円Yen	5.6%

\* 期末1顧客当たり貸付残高は、目的別ローンを除く直接融資残高より算出

\* 03年8月より、最低貸付単位を1万円から千円に引き下げ。

## (7) カード発行枚数 Number of 'RED card' and 'Marui card'

(万枚, 10 Thousands)

	2003/1/31		2003/9/30		2004/3/31	
		増減 change		増減 change		増減 change
マルイカード Marui card	108	67	80	28	68	12
赤いカード Red card	311	+ 75	343	+ 32	349	+ 6
合計 Total	419	+ 8	423	+ 4	417	6

## 3. 荒利益の状況

Gross profit

(百万円 Millions of yen)

	2003/1/31		2003/9/30		2004/3/31	
		前年比 YTY(%)		前年比 YTY(%)		前年比 YTY(%)
婦人用品 Women's apparel	43,709	100.4	27,546	-	22,955	-
紳士・スポーツ用品 Men's apparel & sporting goods	29,910	96.9	17,338	-	15,484	-
装飾雑貨 Luxury & accessory goods	43,832	95.9	27,336	-	22,268	-
家庭用品 Furniture & household goods	6,328	99.0	2,335	-	1,195	-
食品・レストラン Foodstuffs & restaurant sales	5,559	118.1	3,724	-	3,354	-
商品合計 Total merchandise sales	129,340	98.6	78,281	-	65,258	-
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	2,347	93.6	1,416	-	1,030	-
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	48,528	112.9	32,291	-	24,274	-
その他サービス Other revenues	6,511	94.9	4,392	-	3,199	-
サービス計 Total revenues from services operations	55,039	110.5	36,683	-	27,473	-
不動産賃貸収入 Rents	1,631	101.7	1,137	-	808	-
合計 Total gross profit	188,359	101.7	117,520	-	94,571	-

#### 4 . 販売費および一般管理費の状況

Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	2003/1/31		2003/9/30		2004/3/31	
		前年比 YTY(%)		前年比 YTY(%)		前年比 YTY(%)
販売促進費 Sales promotion expenses	10,649	99.1	7,523	-	7,450	-
業務委託料 Subcontracting fees	44,711	113.2	31,766	-	25,277	-
人件費 Personnel cost	28,705	85.7	15,357	-	7,426	-
(除・退職給付費用) (Except retirement benefit expenses)	(22,147)	(75.4)	(12,143)	(-)	(7,426)	(-)
地代家賃 Rents	18,929	102.1	12,598	-	10,017	-
減価償却費 Depreciation & amortization	17,191	104.2	11,490	-	8,631	-
その他 Others	37,112	97.5	24,679		19,412	
合計 Total	157,297	100.3	103,413	-	78,213	-

#### 5 . 営業外損益の状況

Non-operating income and expenses

(百万円 Millions of yen)

	2003/1/31		2003/9/30		2004/3/31	
		前年比 YTY(%)		前年比 YTY(%)		前年比 YTY(%)
受取利息 Interest income	252	103.8	193	-	133	-
固定資産受贈益 Income from acquisition of property & equipment	1,512	117.5	890	-	1,077	-
その他 Others	1,184	111.5	859	-	605	-
営業外収益 Total non-operating income	2,949	113.7	1,943	-	1,816	-
支払利息 Interest expenses	2,528	133.4	1,223	-	925	-
社債発行費 Bond issuance expenses	239	113.1	0	-	0	-
その他 Others	302	305.9	122	-	27	-
営業外費用 Total non-operating expenses	3,071	139.2	1,346	-	953	-

## 6 . 特別損益の状況

Special gains and losses

(百万円 Millions of yen)

	2003/1/31	2003/9/30	2004/3/31
固定資産売却益 Loss on devaluation of property and equipment	13	834	-
厚生年金基金解散益 Gain on winding up of the non-contributory defined benefit pension plan	0	21,569	-
特別利益 Total special gains	13	22,404	0
固定資産除却損 *1 Loss on devaluation of property and equipment	2,614	2,001	3,017
固定資産売却損 Loss on sale of property and equipment	-	14,024	-
店舗閉鎖損 *2 Loss on closing of stores	-	-	1,681
投資有価証券売却損 Loss on sale of investments in securities	47	-	-
投資有価証券評価損 Loss on devaluation of investments in securities	245	39	-
子会社事業整理損 *3 Loss on dismissal of subsidiaries	-	-	1,290
特別退職金 Special termination benefits paid to employees	-	10,306	-
その他 Others	-	1,410	-
特別損失 Total special losses	2,906	27,781	5,989

### 当期の主な内容

\*1 固定資産除却損は主に店舗の改装に関するもの

Consists mostly of the loss on store renovations

\*2 店舗閉鎖損は1月に5店舗を閉鎖したことによるもの

Loss on closing of five stores in January

\*3 子会社整理損はマルイファッションフリークの解散によるもの

Loss on dismissal of subsidiaries Marui fashion freak Co.,Ltd.

## 7. 設備投資

### Capital investments

#### (1) 出店、増床などの状況 Name of stores

	2003/9/30	2004/3/31
出店 Store openings	-	神戸マルイ Kobe Marui 北千住マルイ Kitasenju Marui
増床 Expansion of sales floor space	-	-
主な改装店舗 Major store renovations	ファミリー国分寺 Family Kokubunji	-
閉鎖 Store closings	-	土浦 Tsuchiura 八王子 Hachioji 川口 Kawaguchi ワン渋谷 One Shibuya インザルーム自由が丘 in The ROOM Jiyugaoka

#### (2) 売場面積の状況 Sales floor space (千㎡ Thousands m<sup>2</sup>)

出店 Store openings	-	42.2
増床 Expansion of sales floor space	-	0.8
閉鎖 Store closings	-	32.9
期末売場面積 Total floor space at the end of period	488.9	499.0
期中平均売場面積 Average sales floor space during the period	488.9	491.7

#### (3) 今後の出店計画 Planned store opening

	所在地 Location	売場面積 Sales floor space	開店時期 Date of opening	投資額 Total investment	売上高 Sales
難波 Nanba	大阪府大阪市	約17,000m <sup>2</sup>	2006年秋 Autumn	約45億円 4.5 Billion yen	未定 Not decided
有楽町 Yurakucho	東京都千代田区	約20,000m <sup>2</sup>	2007年春 Spring	約300億円 30.0 Billion yen	未定 Not decided

#### (4) 設備投資額と減価償却費 Capital investments and depreciation and amortization (百万円 Millions of yen)

	2003/1/31	2003/9/30	2004/3/31	2005/3/31	2006/3/31	2007/3/31
設備投資額 Capital investments	25,671	9,284	14,766	31,300	18,000	30,300
減価償却費 Depreciation and amortization	17,589	11,762	8,831	17,800	16,900	17,200

## 8 . 有利子負債

Interest-bearing debt

(1) 有利子負債の内訳 Breakdown of interest-bearing debt (百万円 Millions of yen)

	2003/1/31		2003/9/30		2004/3/31	
		増減 Change		増減 Change		増減 Change
短期借入金 Short-term loans	37,200	50	37,200	0	37,200	0
社債 Bonds	80,000	40,000	80,000	0	80,000	0
転換社債 Convertible bonds	39,839	0	39,839	0	39,839	0
( 内 1 年内償還予定 of which current maturities )	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
計 Total	157,039	39,950	157,039	(0)	157,039	(0)

(2) 社債・転換社債の明細 Breakdown of bonds (百万円 Millions of yen)

銘柄	発行額 Amount due	利率 Interest rates	2003/1/31 残高 Amount due at	2003/9/30 残高 Amount due at	2004/3/31 残高 Amount due at	発行年月 Date of issuance	償還期限 Due date
第3回普通社債 #3 Straight bond	40,000	0.99%	40,000	40,000	40,000	2001/1	2008/11
第4回普通社債 #4 Straight bond	20,000	1.15%	20,000	20,000	20,000	2002/6	2009/6
第5回普通社債 #5 Straight bond	20,000	1.70%	20,000	20,000	20,000	2002/6	2012/6
第9回転換社債 #9 Convertible bond	40,000	1.15%	39,839	39,839	39,839	1996/9	2012/1
計 Total	120,000	-	119,839	119,839	119,839	-	-

## 9 . 従業員の状況

Number of employees

	2003/1/31		2003/9/30		2004/3/31	
		増減 Change		増減 Change		増減 Change
男性 Male	1,342	83	1,133	209	1,045	88
女性 Female	474	325	259	215	249	10
臨時社員 Temporary worker	1,041	527	472	569	147	325
合計 Total	2,857	119	1,864	993	1,441	423

## 10 . 貸借対照表

Balance sheets

### (1) 主な増減項目 The main items increased and decreased

		2003/9/30	2004/3/31	増 減 Cange
現金及び預金 Cash	* 1	48,687	30,241	18,445
有価証券 Securities	* 2	10,000	0	10,000
未収還付法人税等 Tax refund receivable		7,220	0	7,220
投資有価証券 Investments in securities		11,042	15,004	3,962
未払金 Payabels	* 3	55,592	12,116	43,475

### 主な増減理由 The main reasons

\* 1 人事制度改革による従業員への退職金の支給

Payment of the retirement benefit according with the change in personnel system and other factors

\* 2 永久劣後債の償還

Refound of corporate bonds

\* 3 人事制度改革による従業員への退職金の支給

Payment of the retirement benefit according with the change in personnel system and other factors

### (2) 営業債権と有利子負債 Receivable from operation & interest-bearing debt

(百万円 Millions of yen)

		2003/9/30	2004/3/31	増 減 Cange
割賦売掛金 Installment sales		31,777	32,193	416
営業貸付金 Consumer loans		190,184	189,061	1,122
営業債権 Receivable from operation		221,961	221,254	706
有利子負債 Interest-bearing debt		157,039	157,039	0

【 】 2005年3月期予想

Forecast for the year ending March 31,2005

1. 連結 Consolidated bases

(百万円 Millions of yen)

	2004/3/31		2005/3/31	
		前年比 YTY(%)	予想 Forecast	前年比 YTY(%)
売上高 Total revenue	290,931	100.3	565,000	101.7
売上総利益 Gross profit	104,067	-	205,000	-
販売費および一般管理費 Selling, general and administrative expenses	82,332	-	165,000	-
営業利益 Operating income	21,735	-	40,000	-
経常利益 Ordinary income	22,330	-	40,000	-
当期利益 Net income	10,341	-	22,500	-

2. 単体 Non-consolidated bases

(百万円 Millions of yen)

	2004/3/31		2005/3/31	
		前年比 YTY(%)	予想 Forecast	前年比 YTY(%)
商品売上高 Merchandise sales	232,440	-	443,500	-
割賦手数料 Financial charges earned on installment sales	1,030	-	2,000	-
消費者ローン利息収入 Interest income on consumer loans	24,274	-	48,500	-
その他サービス Other revenues	3,199	-	6,000	-
不動産賃貸収入 Rents	1,582	-	3,000	-
売上高 Total revenue	262,527	99.6	503,000	100.9
売上総利益 Gross profit	94,571	-	183,000	-
販売費および一般管理費 Selling, general and administrative expenses	78,213	-	151,000	-
営業利益 Operating income	16,358	-	32,000	-
経常利益 Ordinary income	17,222	-	32,000	-
当期利益 Net income	6,320	-	18,500	-