

第76期 中間報告書

平成23年4月1日－平成23年9月30日

OIOI
MARUI GROUP



株式会社丸井グループ

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

上半期の経営環境は、震災後に落ち込んだ景気がサプライチェーンの復旧に伴い回復を見せるとともに、個人消費も一部に持ち直しの兆しはあるものの、円高の進行や欧州債務問題、依然として厳しい雇用情勢など先行き不透明な状況が続きました。

このような環境のもと、当社グループはこれまですすめてきたお客さまニーズに基づく商売を継続・強化し、年齢の枠を超えた幅広い年代にご支持いただくことで、客層ならびに客数の拡大による売上高の回復をはかってまいりました。また、当社の基本戦略である「店舗・カード・Web」の三位一体化を推進し、経営資源を最大限に活用することで収益力の向上をめざしてまいりました。

【小売事業】

小売事業では、お客さまニーズの具現化に向けた取組みをすすめました。快適性や機能性といった年代を超えたファッションニーズを丹念に掘り起こし、お客さまと共同開発した商品アイテムを核にしたPB商品の展開を着実に推進。「はき心地上級パンプス」や「ラクチン快適バッグ」などお客さま参加型の商品が大変好評をいただくとともに、ニーズ対応商品の増加により、レディスシューズ・バッグの売上が高伸長しました。今秋には、お客さまと一緒に開発したレディスパンツやメンズシューズ・バッグを新たに発売、お客さまの潜在ニーズにお応えしたPB商品の品揃えを拡充しました。また、店舗とWebの連携を強化し、店頭におけるウェブ通販サイトのご案内や店別在庫照会サービスの充実、Eメールを活用したタイムリーな情報発信などにより、お客さまの利便性の向上をはかりました。こうした施策により、30歳以上のお買上客数が高伸長し、既存店のお買上客数は4年連続で前年を上回りました。

さらに、4月に新規出店した「京都マルイ」は、これまですすめてきた「お客さまの声に基づく」店づくりから「お客さまと一緒につくる」店づくりへと進化させたことで、幅広い年代のお客さまにご支持いただくことができました。

上半期の小売事業は、新規出店に加え、既存店舗の設備費や運営コストの見直しを継続して実施した結果、増収増益となりました。



ラクチン快適バッグ



お客さまとの共同開発商品

【カード事業】

カード事業においても、お客さまニーズに対応した施策によるご利用客数の拡大と、三位一体化による収益力の向上に取組みました。エポスカードでは、「京都マルイ」で多くのお客さまにご入会いただいたことに加え、新しい入会特典「2,000円クーポン」の効果もあり、上半期のカード発行枚数は34万枚、前年同期比16%増と高伸長しました。また、ご利用額の多いゴールドカードやデザインカード会員が着実に増加するとともに、新たに「エポスプラチナカード」の発行を開始し、プレミアム会員に向けたサービスを充実。あわせて、オンラインサービス「エポスネット」の店舗での登録を促進してお客さまの利便性の向上をはかるとともに、ご利用明細のWeb化による郵送費の削減を継続するなど、ローコストな運営を推進しました。



エポスプラチナカード

このような施策により、カードのご利用客数が着実に増加し、加盟店でのショッピングクレジット取扱高は引き続き好調に推移。カード事業の新たな柱となるショッピングクレジットのリボ・分割債権の残高も大幅に拡大しました。カード事業は、総量規制の影響によりキャッシングの取扱高が減少したため減収となりましたが、債権内容の改善による貸倒費用の減少などにより4年連続の増益となりました。

以上の結果、第2四半期累計の連結売上高は、前年同期比0.3%減の1,971億円、営業利益は同47.8%増の77億円、経常利益は同54.1%増の73億円、四半期純利益は、保有株式の評価損を計上したことから、同42.3%減の11億円となりました。今後も、お客さまニーズに基づく商売をすすめ、客層・客数の拡大をさらに推進することで、着実に成長してまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。



平成23年12月

取締役社長

青井 浩

丸井グループは、小売事業・カード事業・小売関連サービス事業を通して「若々しいマインドを持つすべての人のライフスタイルを応援する」企業グループです。

店舗・カード・Webの三位一体型ビジネスを推進

丸井グループでは、店舗・カード・Webが融合して相乗効果を発揮する三位一体型ビジネスを推進しています。

グループの経営資源を活用し、店頭での接客を通じたカード発行やWeb通販会員登録のおすすめ、Web通販と店舗の在庫一元管理化、Web通販で購入した商品のご試着やお受取りが店舗でできるウェブチャンネルパークの開設など、お客さまの利便性を高め、ご利用客数の増加、売上の拡大をはかります。

丸井グループの三位一体型ビジネスモデル



お客さまニーズを形にしたPB商品を拡大しています。

お客さまの価値観の変化に対応するために、お客さまに直接ご参加いただき、一緒に商品開発をおこなっています。

昨年2月に発売した「ラクチンきれいパンプス」から始まったお客さま共同開発の取組みは、レディースバッグ、レディスパンツ、メンズバッグ、メンズシューズなど、さまざまなアイテムに拡大、幅広いお客さまからご好評いただいています。



使い心地にこだわった「ラクチン快適バッグ」



おしゃれとはき心地を両立
「ラクチン綺麗パンツ」



お客さまとの商品企画会議



お客さまと一緒にすることで「新しい需要」を創造します。

お客さま共同開発商品は、お客さまと一緒にすることにより、さまざまな潜在ニーズにお応えした結果、幅広い年代のお客さまにご支持いただいています。

今後も、お客さまと一緒に商品を開発することで潜在ニーズを丹念に洗い出し、「新しい需要」の創造に取り組んでいきます。



お客さまと一緒に店づくりをおこなっています。

丸井グループでは、有楽町マルイや新宿マルイにおいて、お客さまの声に基づく店づくりをすすめてきました。今年4月にオープンした「京都マルイ」では、この取組みをさらに進化させ、お客さまに店づくりに直接ご参加いただき、品揃えや店舗環境、接客サービスなどについて議論し一緒に店づくりをおこないました。その結果、幅広いお客さまにご利用いただいています。

今後は店舗改装などを通じ、お客さまと一緒につくる店づくりを全店に拡げていきます。



サイズ対応ショップ



多数の本が用意されたパブリックスペース



ブランドを組み合わせせて試着できるコーナー

客層の幅が着実に拡大しています。



丸井グループでは、お客さまの購買行動や価値観の変化に対応し「年齢の枠を超え、若々しいマインド・おしゃれを楽しみたいマインドを持つすべてのお客さま」へ向けた商売を強化しています。お客さま参加型の商品開発や店づくり、ファッションアイテムのサイズやテイストの拡大など、お客さまニーズに基づく商売をすすめることで、客層の幅は着実に拡大しています。

カード事業の取組み

会員数の拡大と利用率の向上に取り組んでいます。

今年8月、店舗での入会特典として当日から利用できる2,000円クーポンを導入し、新規入会が大幅に増加しています。

また、ゴールドカード・デザインカードを中心に、加盟店取扱高が高伸長しました。オンラインサービス「エポスネット」への登録促進や、公共料金決済の利用促進など、メインカード化に向けた施策の推進により、さらなる利用率の向上をはかります。



エポスゴールドカード



101種類から選べるデザインカード

小売関連サービス事業の取組み

グループB to B (企業間取引) を強化しています。

小売関連サービス事業各社では、小売事業、カード事業を中心に、マルイグループで培われたノウハウと専門性を活かした、企業向けのビジネスを強化しています。グループの経営資源を有効活用し、相乗効果を発揮することで、新たな事業の創出と既存事業の競争力強化をめざします。



エムクリエイツ (空間プロデュース)



エムアンドシーシステム (情報システム)



マルイファシリティーズ (総合ビルマネジメント)

連結貸借対照表

科目	期別	当第2四半期 (23.9.30)	前 期 (23.3.31)	科目	期別	当第2四半期 (23.9.30)	前 期 (23.3.31)
[資産の部]		百万円	百万円	[負債の部]		百万円	百万円
流動資産		337,959	341,923	流動負債		167,023	157,740
現金及び預金		29,714	32,615	買掛金		26,499	23,822
受取手形及び売掛金		3,239	5,009	短期借入金		41,372	51,260
割賦売掛金		125,982	111,760	1年内償還予定の社債		25,000	—
営業貸付金		143,196	158,707	1年内償還予定の転換社債		39,532	39,532
商品		24,145	24,476	コマーシャル・ペーパー		10,000	20,000
その他		22,791	22,243	未払法人税等		2,182	320
貸倒引当金		△11,110	△12,890	賞与引当金		3,761	4,044
固定資産		281,666	286,987	ポイント引当金		1,247	1,310
有形固定資産		184,889	187,456	商品券等引換損失引当金		144	141
建物及び構築物		79,832	81,788	その他		17,284	17,309
土地		98,470	98,470	固定負債		166,015	186,284
その他		6,586	7,198	社債		42,000	67,000
無形固定資産		7,099	7,435	長期借入金		96,900	86,900
投資その他の資産		89,677	92,095	利息返還損失引当金		19,897	25,100
投資有価証券		18,105	18,743	その他		7,217	7,284
差入保証金		43,547	44,913	負債合計		333,039	344,024
その他		28,024	28,438	[純資産の部]			
資産合計		619,625	628,910	株主資本		287,268	288,051
				資本金		35,920	35,920
				資本剰余金		91,307	91,307
				利益剰余金		213,928	214,711
				自己株式		△53,888	△53,888
				その他の包括利益累計額		△ 1,047	△ 3,525
				その他有価証券評価差額金		△ 1,047	△ 3,525
				少数株主持分		364	359
				純資産合計		286,586	284,885
				負債純資産合計		619,625	628,910

連結損益計算書

科目	期別	当第2四半期	前第2四半期
		(23.4.1~23.9.30)	(22.4.1~22.9.30)
		百万円	百万円
売上高		197,127	197,627
小売事業売上高		158,592	156,891
カード事業収益		24,019	23,915
小売関連サービス事業収益		14,515	16,819
売上原価		125,740	126,462
売上総利益		71,387	71,165
販売費及び一般管理費		63,678	65,948
営業利益		7,709	5,216
営業外収益		1,008	1,045
受取利息		81	88
受取配当金		284	283
固定資産受贈益		254	358
その他		388	315
営業外費用		1,325	1,465
支払利息		1,127	1,285
その他		198	179
経常利益		7,391	4,796
特別利益		—	828
投資有価証券売却益		—	828
特別損失		6,113	2,147
固定資産除却損		305	327
投資有価証券評価損		5,514	513
たな卸資産評価差額		—	757
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額		—	545
災害損失		293	—
その他		—	4
税金等調整前四半期純利益		1,278	3,477
法人税等		137	1,498
少数株主損益調整前四半期純利益		1,141	1,978
少数株主利益		7	15
四半期純利益		1,133	1,963

連結キャッシュ・フロー計算書

区分	期別	当第2四半期	前第2四半期
		(23.4.1~23.9.30)	(22.4.1~22.9.30)
		百万円	百万円
営業活動によるキャッシュ・フロー		13,100	8,769
投資活動によるキャッシュ・フロー		△ 4,116	△ 2,875
財務活動によるキャッシュ・フロー		△ 11,885	△ 10,966
現金及び現金同等物の増減額		△ 2,900	△ 5,072
現金及び現金同等物の期首残高		32,603	32,283
現金及び現金同等物の四半期末残高		29,702	27,211

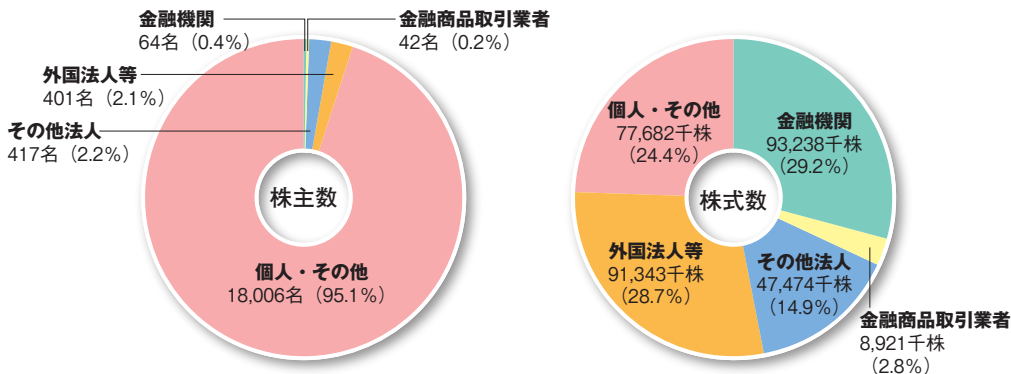
売上高の内訳 (連結)

区分	期別	当第2四半期		前第2四半期	
		(23.4.1~23.9.30)		(22.4.1~22.9.30)	
		売上高	構成比	売上高	構成比
		百万円	%	百万円	%
婦人用品		47,200	23.9	47,236	23.9
紳士・スポーツ用品		30,194	15.3	31,145	15.8
装飾雑貨		44,532	22.6	43,713	22.1
家庭用品		11,512	5.8	10,280	5.2
食品・レストラン		25,153	12.8	24,516	12.4
小売事業		158,592	80.4	156,891	79.4
消費者ローン利息収入		12,599	6.4	15,141	7.6
割賦手数料		6,663	3.4	5,273	2.7
その他		4,755	2.4	3,501	1.8
カード事業		24,019	12.2	23,915	12.1
小売関連サービス事業		14,515	7.4	16,819	8.5
合 計		197,127	100.0	197,627	100.0

(注) 「カード事業」の「その他」は、加盟店手数料、保険の取扱い等による収入、「小売関連サービス事業」は、店舗内装、広告宣伝、建物等の保守管理、不動産賃貸、情報システムサービス、ファッション物流受託等による収入です。

発行可能株式総数 1,400,000,000株
 発行済株式の総数 318,660,417株
 株主数 18,930名

所有者別分布状況



※「個人・その他」には自己株式44,946千株が含まれております。

大株主

株主名	持株数	持株比率
	千株	%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	23,419	8.6
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	19,918	7.3
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT-TREATY CLIENTS	7,238	2.6
株式会社アトム	6,722	2.5
青井不動産株式会社	6,019	2.2
株式会社三菱東京UFJ銀行	5,808	2.1
青井忠雄	5,284	1.9
ジュニパー	4,525	1.7
三井住友海上火災保険株式会社	3,911	1.4
東宝株式会社	3,779	1.4

ファッションの力で被災地を応援しています。

丸井グループでは、東日本大震災を受けて、各店舗で衣料品をお客さまから下取りして被災地へ寄贈する「衣料品下取りチャリティー」を実施しています。被災地でのニーズに合わせて衣料品を募集、10月までのべ6万人を超えるお客さまから70万点以上の衣料品を受け付けました。

お預かりした衣料品は、グループ社員が被災地にて、売場同様に会場をつくって接客。ショッピング気分で「楽しく選べる」イベント形式にて寄贈しています。



被災地への応援メッセージも一緒にお届けしました。

被災地での衣料品寄贈イベントの様子



衣料品をご提供いただいたお客さまの声

- ・コートをたくさん持ってきました。暖かい冬を過ごしてほしいです。
- ・買物気分で選べる寄贈方法がいいですね。
- ・被災地のために何かしたいという想いを丸井が届けてくれてありがたい。

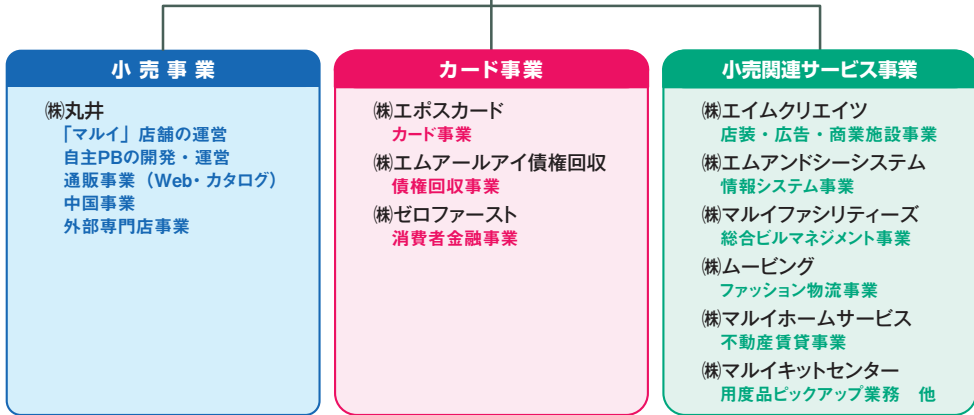
寄贈イベントにご参加いただいた方の声

- ・久しぶりに買物に来たみたいでうれしい。
- ・皆さんの暖かさにパワーをもらいました。
- ・ワクワクしました。これでおしゃれを楽しむことができます。
- ・きれいな服を着ると気分が変わります。

今夏の節電への取組み

電力使用制限令に基づく7月1日から9月9日までの節電対象期間、全社一丸となって節電に取り組めました。効果的な空調機の運転、照明の間引き、エレベーター・トイレ等の店内施設の省エネ対応、LED照明の導入など、個店ごとに細かく設定・調整をおこない、ピーク時の電力使用量に対し期間中の平均で約30%、電力使用総量も約20%削減することができました。

〇〇〇 MARUI GROUP (株)丸井グループ [持株会社]



店舗ネットワーク (平成23年9月30日現在)

	店名	開店日	所在地	TEL
東京都	新宿店	'48. 9. 10	〒160-0022 新宿区新宿3-30-13	03(3354) 〇〇〇
	マルイシティ池袋	'52. 1. 20	〒171-0021 豊島区西池袋3-28-13	03(3989) 〇〇〇
	渋谷店	'58. 10. 1	〒150-0041 渋谷区神南1-21-3	03(3464) 〇〇〇
	錦糸町店	'83. 9. 2	〒130-0022 墨田区江東橋3-9-10	03(3635) 〇〇〇
	上野マルイ	'85. 8. 24	〒110-8502 台東区上野6-15-1	03(3833) 〇〇〇
	北千住マルイ	'04. 2. 27	〒120-8501 足立区千住3-92	03(5244) 〇〇〇
	有楽町マルイ	'07. 10. 12	〒100-0006 千代田区有楽町2-7-1	03(3212) 〇〇〇
	中野マルイ	'31. 2. 17	〒164-0001 中野区中野3-34-28	03(3382) 〇〇〇
	吉祥寺店	'60. 10. 30	〒180-8552 武蔵野市吉祥寺南町1-7-1	0422(48) 〇〇〇
	町田マルイ	'80. 9. 20	〒194-0013 町田市原町田6-1-6	042(728) 〇〇〇
国分寺マルイ	'89. 3. 1	〒185-8562 国分寺市南町3-20-3	042(323) 〇〇〇	
神奈川県	マルイシティ横浜	'96. 9. 20	〒220-0011 横浜市西区高島2-19-12	045(451) 〇〇〇
	川崎店	'88. 3. 11	〒210-0024 川崎市川崎区日進町1-11	044(245) 〇〇〇
	マルイファミリー溝口	'97. 9. 12	〒213-0001 川崎市高津区溝口1-4-1	044(814) 〇〇〇
	マルイファミリー海老名	'02. 4. 19	〒243-0483 海老名市中央1-6-1	046(232) 〇〇〇
埼玉県	大宮店	'82. 9. 28	〒330-9501 さいたま市大宮区桜木町2-3	048(642) 〇〇〇
	草加マルイ&アウトレット	'92. 2. 21	〒340-0015 草加市高砂2-9-1	048(922) 〇〇〇
	マルイファミリー志木	'00. 2. 25	〒353-0004 志木市本町5-26-1	048(487) 〇〇〇
千葉県	柏店	'64. 4. 24	〒277-0005 柏市柏1-1-11	04(7163) 〇〇〇
茨城県	水戸店	'70. 7. 25	〒310-0015 水戸市宮町1-2-4	029(225) 〇〇〇
静岡県	静岡店	'69. 9. 21	〒420-0857 静岡市葵区御幸町6-10	054(252) 〇〇〇
	なんばマルイ	'06. 9. 22	〒542-0076 大阪市中央区難波3-8-9	06(6634) 〇〇〇
兵庫県	神戸マルイ	'03. 10. 3	〒650-0021 神戸市中央区三宮町1-7-2	078(334) 〇〇〇
京都府	京都マルイ	'11. 4. 27	〒600-8567 京都市下京区四条通河原町東入真町68	075(257) 〇〇〇

商号	株式会社 丸井グループ
創業	昭和6年2月17日
会社設立	昭和12年3月30日
発行済株式の総数	3億1,866万株
資本金	359億20百万円
事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
事業目的	小売事業、カード事業、小売関連サービス事業をおこなう グループ会社の経営計画・管理等
店舗数	関東を中心に、東海、関西に24店(丸井店舗)
売場面積	426,300㎡
従業員数(グループ合計)	6,389名 ※従業員数には、臨時従業員は含めておりません。
本社	〒164-8701 東京都中野区中野4丁目3番2号 電話 03-3384-0101(代表) http://www.0101maruigroup.co.jp

丸井グループ役員

代表取締役社長グループ代表執行役員	青井 浩
常務取締役常務執行役員	佐藤 元彦
常務取締役常務執行役員	篠瀬 達也
常務取締役常務執行役員	中村 正雄
取締役	堀内光一郎
取締役執行役員	若島 隆
取締役執行役員	石井 友夫
常勤監査役	向原 通隆
常勤監査役	菊地 良秀
監査役	大江 忠
監査役	高木 武彦

(注) 取締役のうち堀内光一郎氏は社外取締役、監査役のうち大江忠、高木武彦の各氏は社外監査役です。

執行役員	浅田 恭平	執行役員	瀧元 俊和
執行役員	布施 成章	執行役員	宮崎 俊也
執行役員	小暮 芳明	執行役員	柴田 直哉
執行役員	斉藤 義則		

株式事務のお取扱いについて

1. 事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
2. 配当基準日 期末配当金：3月31日
中間配当金：9月30日
3. 単元株式数 100株
4. 定時株主総会 毎年6月中
5. 公告方法 電子公告により当社ホームページに掲載いたします。
但し、やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載しておこないます。
<http://www.0101maruigroup.co.jp/ir/settlement.html>
6. 上場取引所 東京証券取引所市場第一部(貸借銘柄)
7. 株主名簿管理人
特別口座管理機関
(同連絡先) 三菱UFJ信託銀行株式会社
東京都江東区東砂七丁目10番11号(〒137-8081)
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-232-711

株式のお手続きについてのご注意

- (1)株主さまの住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取扱いできませんのでご注意ください。
- (2)特別口座の株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- (3)未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

丸井グループホームページのご案内

IR情報・グループ各社の紹介をはじめ、マルチ店舗のショッピング情報など、丸井グループの情報を詳しくご覧いただけます。



丸井グループホームページ www.0101maruigroup.co.jp

企業情報・IR情報	丸井グループホームページ www.0101maruigroup.co.jp
店舗・商品情報	マルイウェブサイト www.0101.co.jp
カードに関する情報	エポスカード www.epocard.co.jp
オンラインショッピング	マルイウェブチャネル 0101.jp

株主さまご優待割引がご利用いただけます

丸井では、株主さまご優待割引がご利用いただけます。着心地やはき心地にこだわって開発した商品を多数取り扱っておりますので、ぜひこの機会に丸井店舗や専門店、通信販売（webまたはカタログ）をご利用ください。

<おすすめ商品のご案内>

軽快らくちんシューズ

「靴ひもをほどかなくてもスツとはける」「スニーカーのようなはき心地」「滑りにくい」など、さまざまなご要望を実現。「はき心地」にこだわって、お客さまと一緒に開発したシューズです。



ラクチン綺麗パンツ

「選べる太もも幅」や「脚長効果」、「お尻をやさしくキュッとあげるサポート生地」など、おしゃれでありながら機能性の高いパンツです。

■ウェブ通販でもご利用いただけます。



マルイウェブチャネル

レディス・メンズファッションからライフスタイル雑貨まで、品揃えも豊富なマルイのウェブ通販サイト。贈るシーン別や予算別におすすめ商品を紹介する「プレゼントナビ」はプレゼント選びに最適です。



ウェブチャネル

検索



<http://0101.jp>

